



Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Nome	Marco Cerritelli	
Indirizzo	McDermott Will & Emery Studio Legale Associato via Luisa di Savoia n. 18, 00196 Roma	
Telefono	+39 06.462024 1	Cellulare: +39 335 7442182
Fax	+39 06.48906285	
E-mail	mcerritelli@mwe.com marcocerritelli@ordineavvocatiroma.org	
Cittadinanza	Italiana	
Data di nascita	21/04/1969	
Sesso	Maschile	

Settore professionale **Contrattualistica pubblica - Project financing – PPP – Finanza pubblica – Diritto bancario e finanziario**
Iscritto all'ordine degli Avvocati di Roma (A38912)

Profilo del professionista

Partner dello studio legale internazionale McDermott Will & Emery, responsabile per l'Italia della *practice line* di *project and infrastructure finance*, nell'arco della propria esperienza professionale, l'avv. Cerritelli ha avuto occasione di prestare consulenza ed assistenza in favore di committenti pubblici e privati in relazione alla realizzazione ed al finanziamento di investimenti nei settori delle infrastrutture, dell'energia e dei servizi di pubblica utilità sostenuti anche mediante ricorso a fondi comunitari e contributi pubblici.

Fra i clienti assistiti possono annoverarsi banche, società di gestione del risparmio, fondi, società concessionarie di autostrade, promotori di *project financing*, enti locali, aziende speciali, società miste per la gestione di servizi pubblici locali, società di ingegneria e imprese di costruzione.

Esperto nel settore del PPP e del PFI, presta abitualmente consulenza e assistenza in relazione alle operazioni di finanziamento delle principali utilities e project companies in Italia e all'estero. Si occupa inoltre di fondi specializzati nell'investimento in infrastrutture.

Nel corso della propria esperienza professionale gli sono stati affidati ruoli di crescente responsabilità ed ha avuto occasione di partecipare all'*advising*, *arrangement* ed *underwriting* delle principali operazioni di finanza di progetto realizzate nel mercato italiano nei settori delle infrastrutture, del ciclo delle acque e dei rifiuti, della sanità e del trasporto pubblico locale.

In tale ambito presta in particolare consulenza ed assistenza a banche, società di progetto e sponsor nella predisposizione e negoziazione della documentazione finanziaria e di garanzia (*security package*).

Ha seguito la strutturazione ed emissione del primo covered bond su asset pubblici italiano e la organizzazione e negoziazione delle prime operazioni di leasing immobiliare pubblico in costruendo. Si è inoltre occupato delle principali problematiche giuridiche connesse con l'operatività in contratti derivati con enti locali.

Ha curato l'organizzazione e sottoscrizione di diversi *market first* e *pathfinder* per il mercato italiano tra cui (a) il project financing dei quattro nuovi ospedali toscani, prima operazione multi-asset in assoluto per il mercato italiano dell'*healthcare* e maggiore operazione di sempre in termini di investimento nello specifico settore; (b) il project financing della nuova linea 4 della Metropolitana di Milano.

Presta stabilmente consulenza ed assistenza in relazione alle principali tipologie di operazioni di rifinanziamento così come alle operazioni di provvista con EIB, EBRD, KfW.

Il professionista ha inoltre partecipato in qualità di esperto a diversi gruppi di lavoro organizzati a

livello istituzionale o promossi dalle principali associazioni di categoria (ABI, ANCE, ANCI) volti alla standardizzazione della documentazione contrattuale (tra cui il tavolo organizzato dall'Unità Tecnica Finanza di Progetto – Presidenza del Consiglio dei Ministri incaricato della predisposizione della bozza di convenzione tipo per l'affidamento in regime di finanza di progetto delle concessioni di costruzione e gestione in ambito sanitario) ed allo studio di interventi di revisione della normativa settoriale.

Esperienza professionale

Date	Da agosto 2015 ad oggi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	McDermott Will & Emery
Tipo di azienda o settore	Servizi legali e tributari
Tipo di impiego	Partner
Principali attività e responsabilità	Responsabile per l'Italia della <i>practice</i> di <i>project and infrastructure finance</i> , con competenza nel diritto bancario, nella finanza pubblica e di progetto e nella disciplina dei fondi infrastrutturali.
Date	Dal 2009 a luglio 2015
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CBA Studio Legale e Tributario
Tipo di azienda o settore	Servizi legali e tributari
Tipo di impiego	Partner
Principali attività e responsabilità	Ha costituito e guidato la <i>practice</i> di <i>project and asset finance</i> , con competenza nel diritto bancario, nella finanza pubblica e di progetto e nella disciplina dei fondi infrastrutturali.
Date	Dal 2008 al 2009
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. (gruppo Intesa Sanpaolo)
Tipo di impiego	Responsabile della funzione legale
Principali attività e responsabilità	In tale ruolo ha coordinato l'attività di 13 professionisti organizzati in team specialistici (consulenza legale; finanza di progetto; derivatives and CBO/CDO documentation; corporate pubblici; enti locali; Stato ed amministrazioni centrali; factoring e leasing pubblico) distribuiti nelle sedi di Roma, Milano e Napoli.
Date	Dal 2002 al 2007
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Banca OPI S.p.A.
Principali attività e responsabilità	Ha dapprima costituito e successivamente guidato l'Ufficio Legale Finanza Strutturata in Banca OPI S.p.A. (gruppo Sanpaolo IMI) assicurando - oltre all'attività di consulenza legale e contrattualistica per l'attività di finanza di progetto e di finanziamento ordinario e strutturato in favore di aziende e società a partecipazione pubblica - il presidio del rischio giuridico per le operazioni di cartolarizzazione e i programmi di emissione MTN. Da settembre 2004 a ottobre 2005, è stato distaccato presso la sede di Londra del Sanpaolo IMI S.p.A., curando i profili giuridici delle attività sull'estero della Banca.
Date	Dal 1998 al 2002
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IMI S.p.A.
Principali attività e responsabilità	Si è occupato dei profili giuridici delle attività di Project, Export ed LBO Finance, curando in particolare la valutazione dei rischi legali, la negoziazione, l'analisi e la predisposizione della documentazione contrattuale e l'attività di studio della regolamentazione di settore, sia in riferimento all'attività di strutturazione che a quella di advisory. Presso Sanpaolo IMI S.p.A. ha maturato esperienze principalmente nell'ambito dell'applicazione di schemi di "limited recourse project financing" ai settori dell'energia, delle infrastrutture, dei trasporti, dell'acqua e della sanità, partecipando all'organizzazione, sottoscrizione e successiva sindacazione di numerose operazioni sul mercato italiano ed estero. Nel contesto della attività di advisory, ha avuto occasione di prestare consulenza in favore di svariate pubbliche amministrazioni (italiane e straniere).
Esperienze precedenti	Subito dopo la laurea, dopo brevi esperienze lavorative in Finmeccanica S.p.A. (Roma) e nel Gruppo Montedison (Gissi), ha esercitato la professione forense a Pescara presso uno studio legale associato

Principali esperienze e credenziali

Sanità

specializzato nella materia civile e commerciale (Carboni, Paolucci & Associati).

- **Azienda ASL 2 Chieti** | Consulenza ed assistenza al RUP in relazione alla valutazione circa la sussistenza del pubblico interesse della proposta di project financing presentata dall'ATI Malturo per la realizzazione – in regime di concessione di costruzione e gestione – del nuovo ospedale clinizzato SS. Annunziata di Chieti, per un investimento complessivo di € 203.000.000 (*in corso*)
- **Pessina Costruzioni S.p.A.** | Consulenza ed assistenza a Pessina Costruzioni (in qualità di sponsor e socio di maggioranza) in relazione alla cessione al fondo infrastrutturale Equitix Ltd della quota di maggioranza detenuta in Garbagnate Salute S.p.A. (2016)
- **Banco Bilbao Vizcaya Argentaria SA, Centrobanca – Banca di Credito Mobiliare e Finanziario S.p.A., Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, Unicredit S.p.A** | Consulenza ed assistenza in relazione al rifinanziamento del project financing dei quattro nuovi ospedali nella Regione Toscana (anno 2015) (**CONFIDENZIALE**).
- **Pessina Costruzioni S.p.A. / Garbagnate Salute S.p.A.** | Consulenza ed assistenza a Pessina Costruzioni (in qualità di sponsor e socio di maggioranza) e Garbagnate Salute S.p.A. (in qualità di società di progetto) in relazione al rifinanziamento, mediante una struttura combinata di project bond e project finance facilities, dell'indebitamento contratto per la realizzazione del nuovo ospedale di Garbagnate milanese.

(market first: primo project bond strutturato sul mercato italiano in ambito sanitario)

- **Impresa Pizzarotti & C. S.p.A.** | Consulenza ed assistenza in relazione alla presentazione di una proposta di project financing per l'affidamento in concessione di costruzione e gestione della Città della Salute di Terni (2015 – in corso)
- **Banco Bilbao Vizcaya Argentaria SA, Centrobanca – Banca di Credito Mobiliare e Finanziario S.p.A., Crédit Agricole Corporate and Investment Bank, Dexia Crediop S.p.A. e Unicredit S.p.A.** | Consulenza, predisposizione della documentazione commerciale, finanziaria (comprensiva dei contratti derivati su documentazione ISDA) e di garanzia ed assistenza al *financial advisor* e, successivamente, ai *mandated lead arranger* nel *project financing* relativo alla progettazione, costruzione e gestione di quattro nuovi ospedali nella Regione Toscana. (anno 2012)

(market first: primo project financing strutturato secondo schemi multi-asset sul mercato italiano in ambito sanitario. Il progetto è il maggior progetto di PPP chiuso in Europa nel 2012 nel settore ospedaliero ed il più grande di sempre in Italia)

(Project finance Magazine: European Healthcare deal of the year; Lawyer Monthly: accommodation deal of the year; Forum PA 2014: premio best practice patrimoni pubblici)

- **Città Ospedaliera di Avellino** | Consulenza ed assistenza allo *sponsor* ed alla società di progetto in relazione all'organizzazione e sottoscrizione del *project financing* volto alla progettazione, realizzazione e gestione del sistema di servizi integrati dedicati alla Città ospedaliera di Avellino. Il finanziamento è stato concesso da Banca della Campania (2014)
- **Nuovo Ospedale di Garbagnate** | Consulenza ed assistenza allo *sponsor* ed alla società di progetto in relazione all'organizzazione e sottoscrizione del *project financing* volto alla realizzazione del Nuovo Ospedale di Garbagnate. Il finanziamento è stato concesso da Banca IMI, MPS Capital Services e Banco Popolare (anno 2013)
- **Nuovo Ospedale di Novara** | Consulenza ed assistenza allo *sponsor* ed alla società di progetto in relazione all'organizzazione e sottoscrizione del *project financing* volto alla realizzazione del Nuovo Ospedale di Novara. Il finanziamento è stato concesso da Centrobanca (2012)
- **Maire Engineering** | Project financing per complessivi € 120.000.000 in relazione all'Ospedale di Alba Bra (anno 2006) (*).
- **Veneto Sanitaria** | Project financing per complessivi € 120.000.000 in relazione al finanziamento dei nuovi ospedali di Castelfranco veneto e Montebelluna (anno 2007) (*).
- **Pirelli Real Estate** | assistenza in relazione alle attività di advisory ed asseverazione del piano economico-finanziario in relazione al nuovo ospedale di Vallata (GE) (2003)(*).

Trasporto Pubblico e Locale

- **Salini Costruttori** | assistenza in relazione alle attività di advisory ed asseverazione (2003) (*).
- **Comune di Milano** | Consulenza ed assistenza *post closing*, in relazione ai project financing delle linee M4 ed M5 della metropolitana milanese (in corso)
- **Meridiam** | Consulenza ed assistenza in relazione al rilievo, mediante procedura ad evidenza pubblica, della quota di partecipazione detenuta da parte del Comune di Firenze, attraverso ATAF S.p.A., in Tram di Firenze S.p.A. (in corso)
- **Regione Toscana** | advisory legale in relazione al prolungamento del Sistema Tramvia di Firenze (2015)
- **Comune di Milano** | Consulenza ed assistenza al Comune di Milano in qualità di concedente in relazione alla realizzazione e gestione, in regime di concessione, della linea 5 della nuova metropolitana milanese con un investimento complessivo pari ad Euro 1.6 miliardi (2015) (**market first: primo project bond strutturato sul mercato italiano nel settore del trasporto pubblico locale**)
- **Comune di Milano** | Consulenza ed assistenza al Comune di Milano in qualità di concedente e di socio di maggioranza al 66.67% della società concessionaria a capitale misto pubblico privato SPV Linea M4 S.p.A. in relazione alla realizzazione e gestione, in regime di concessione, della nuova linea 4 della metropolitana milanese con un investimento complessivo pari ad Euro 1.9 miliardi parzialmente coperto da un *project financing* per complessivi Euro 516.500.000 (2015)
- **Comune di Milano** | Capacity opinion in relazione al project financing di complessivi € 1.800.000.000 per la realizzazione della Linea M4 della metropolitana di Milano (2015)
- **Ferrovie del Sud Est e Servizi Automobilistici** | assistenza in relazione al finanziamento *asset based* di Euro 120.000.000 da parte di BNL per la realizzazione del piano di investimento della società (anno 2014)
- **Ferrovie del Sud Est e Servizi Automobilistici** | Consulenza ed assistenza in relazione ad un finanziamento per complessivi € 41.900.000 *asset backed* su claim rivenienti da contenziosi nei confronti del concedente (anno 2014)
- **Ferrovie del Sud Est e Servizi Automobilistici** | assistenza in relazione al finanziamento di Euro 130.000.000 da parte di BNL per la realizzazione del piano di investimento della società (anno 2012)
- **Tramvia di Latina** | financial advisory, arrangement ed underwriting in relazione all'organizzazione di un finanziamento a medio e lungo termine per la progettazione, realizzazione e gestione in regime di concessione di costruzione e gestione di una tramvia (anno 2008). (*)
- **Vianini Lavori S.p.A. – Consorzio Cooperative Costruzioni**, advisory in relazione alla disamina della bozza di convenzione ed asseverazione del piano economico finanziario per l'affidamento in regime di concessione di costruzione e gestione della Linea D della metropolitana di Roma. Importo investimento Euro 2.800 milioni (anno 2006) (*)
- **Tram di Firenze S.p.A.** | co-arrangement ed underwriting del finanziamento su base *project financing* in relazione alla concessione per la costruzione e gestione di una linea tramviaria nel Comune di Firenze. Importo totale del finanziamento: Euro 229,5 milioni (anno 2005) (*)
- **Barcelona Sant Martí-Besòs Tramway S.A.** | arrangement del finanziamento su basi "project financing" relativo alla costruzione e gestione di un sistema tramviario nella città di Barcellona (Spagna). Importo totale del finanziamento: Euro 257 milioni (anno 2003) (*)
- **Infraco BCV Ltd – Infraco SSL Ltd** | arrangement del finanziamento su basi "project financing" relativo concessione trentennale di gestione dell'infrastruttura e manutenzione di otto linee della metropolitana di Londra. Importo totale del Finanziamento: GBP 2.240 milioni (anno 2003) (*)
- **Regione Emilia Romagna** | Supporto al RUP, ai sensi dell'art. 10 comma 7 del D.lgs. 163/2006, nell'attività economico-finanziaria ed amministrativo legale volta alla verifica (*) *in house counsel*

Procedure di affidamento e/o di revisione di contratti pubblici e/o di revisione del

**piano economico finanziario
per conto di Pubbliche
Amministrazioni e/o di
organismi di diritto pubblico
e/o di contraenti**

dell'aggiornamento del PEF, tenendo conto delle clausole presenti in convenzione, della concessione di costruzione e gestione della Autostrada CISPADANA (in corso)

- **Sa.T. S.p.A.** | consulenza ed assistenza in relazione alla revisione del piano economico finanziario e predisposizione del relativo 4^a atto aggiuntivo alla convenzione afferente al project financing volto alla realizzazione e gestione del Sistema Integrato Ospedali Toscani (SIOR) (anno 2015-in corso)
- **Sa.T. S.p.A.** | consulenza ed assistenza in relazione alla revisione del piano economico finanziario e predisposizione del relativo atto aggiuntivo alla convenzione afferente al project financing volto alla realizzazione e gestione del Sistema Integrato Ospedali Toscani (SIOR) (anno 2013 – 2015)
- **Comune di Milano** | consulenza ed assistenza in relazione alla revisione del piano economico finanziario e predisposizione del relativo atto aggiuntivo alla convenzione unica afferente al project financing volto alla realizzazione e gestione della linea 5 della metropolitana milanese (anno 2013 – 2015)
- **Impresa Pizzarotti & C. S.p.A.** | Consulenza ed assistenza alla società di progetto concessionaria (Gespar) nella procedura di revisione per il riequilibrio del piano economico finanziario della concessione per la costruzione e gestione di parcheggi pubblici nella città di Parma (in corso)
- **Impresa Pizzarotti & C. S.p.A.** | Consulenza ed assistenza in relazione alla revisione del piano economico-finanziario e relativo atto aggiuntivo alla convenzione afferente al project financing volto alla realizzazione dell'intervento denominato "Ponte Nord" in Parma (anno 2013 – in corso)
- **Pessina Costruzioni S.p.A. e Garbagnate Salute S.p.A.** | Assistenza allo sponsor e alla società di progetto nella procedura di revisione per il riequilibrio del piano economico finanziario della concessione per la costruzione e gestione del nuovo ospedale di Garbagnate Milanese (2015-2016)
- **Pessina Costruzioni S.p.A. e Novara Salute S.p.A.** | Assistenza allo sponsor e alla società di progetto nella procedura di revisione per il riequilibrio del piano economico finanziario della concessione per la costruzione e gestione del nuovo ospedale di Novara (2013)
- **Arexpo S.p.A.** | assistenza e consulenza legale per l'indizione e lo svolgimento di una gara per l'affidamento di servizi finanziari e servizi accessori bancari finalizzati al reperimento delle risorse finanziarie necessarie per l'acquisizione delle aree da destinare all'Expo Milano 2015 (importo € 225.000.000) (2011)
- **Centropadane S.p.A.** | Assistenza e consulenza legale alla società concessionaria (organismo di diritto pubblico) per l'indizione e lo svolgimento di una procedura volta all'affidamento di servizi finanziari finalizzati al reperimento di risorse volte a fronteggiare il programma di investimenti (importo € 70.000.000) (2011)
- **Comune di Parma** (periodo 2010-2011) | assistenza e consulenza in relazione alla gara per l'affidamento dei lavori di progettazione esecutiva e realizzazione, mediante locazione finanziaria pubblica in costruendo ai sensi dell'art. 160-bis del d.lgs 12 aprile 2006, n. 163, di un impianto sportivo polivalente in località Moletolo (PR) (importo € 16.400.000)

**Operazioni di costituzione di
società a capitale pubblico**

- **Areale di Bolzano S.p.A.** | Consulenza ed assistenza legale e contrattuale riguardanti l'attuazione del Master Plan per l'areale di Bolzano mediante ingresso di un Socio privato in Areale Bolzano ABZ S.p.A., costituita da Provincia e Comune di Bolzano per l'elaborazione di un piano di assetto complessivo dell'areale ferroviario stesso e la posa in essere delle successive fasi operative e progettuali necessarie per il recupero urbanistico e l'acquisizione, anche mediante permuta con realizzandi beni immobiliari, delle porzioni dell'Areale ferroviario individuate come dismissibili da parte del Gruppo FSI (in corso)
- **Comune di Milano** (2014) | consulenza ed assistenza in relazione alla costituzione della società di progetto a prevalente capital pubblica SPV Linea M4 S.p.A., concessionaria della realizzazione e gestione della nuova linea M4 della metropolitana milanese
- **Comune di Parma** | consulenza ed assistenza per la costituzione ed il finanziamento della

Edilizia Penitenziaria

società Parma Infrastrutture S.p.A., società a totale partecipazione pubblica costituita ai sensi dell'art. 13 del d.l. 223/2006, la quale ha per oggetto, a fronte di un canone stabilito dalla competente Autorità di settore, la messa a disposizione del gestore del servizio, delle reti, degli impianti, nonché delle dotazioni funzionali all'espletamento dei servizi pubblici locali. (periodo 2010-2011)

- **Impresa Pizzarotti & C. S.p.A.** | consulenza ed assistenza in relazione alla presentazione di una proposta di project financing per l'affidamento in PPP della costruzione e gestione del nuovo carcere di Bolzano (anno 2013 – in corso)
- **Provincia Autonoma di Bolzano** | consulenza ed assistenza in relazione alla predisposizione dello Studio di fattibilità ed atti di gara per la realizzazione e gestione in partenariato pubblico - privato del nuovo istituto carcerario di Bolzano (anno 2012)
- Consulenza ed assistenza ad un consorzio di primarie società di costruzione ed ingegneria in relazione alla predisposizione di una proposta di project financing volta alla realizzazione del "Piano Carceri" secondo tecniche di finanza di progetto (anno 2011)

Strade e autostrade

- **Regione Emilia Romagna** | Supporto al RUP, ai sensi dell'art. 10 comma 7 del D.lgs. 163/2006, nell'attività economico-finanziaria ed amministrativo legale volta alla verifica dell'aggiornamento del PEF, tenendo conto delle clausole presenti in convenzione, della concessione di costruzione e gestione della Autostada CISPADANA (in corso)
- **Quadrilatero Marche Umbria S.p.A.** | Assistenza e consulenza legale alla società Quadrilatero delle Marche S.p.A. nella procedura di collocamento sul mercato delle Aree Leader approvate dal CIPE con Delibera 101/06 (in corso)
- **CAV – Concessioni Autostradali Venete S.p.A.** | assistenza in nell'ambito della procedura volta alla selezione dei *mandated lead arranger* e nel reperimento ed organizzazione del finanziamento fino a complessivi € 950.000.000 per la realizzazione del Passante di Mestre (anno 2014)
- **Autostrade Centro Padane** | Assistenza e consulenza legale alla società concessionaria (organismo di diritto pubblico) per l'indizione e lo svolgimento di una procedura volta all'affidamento di servizi finanziari finalizzati al reperimento di risorse finanziarie, asset backed dal valore di subentro, volte a fronteggiare il programma di investimenti ed il consolidamento delle passività esistenti (importo € 205.000.000) (anno 2013)

(* *prima operazione sul mercato italiano strutturata ed asset backed sul residual value della concessione*)

- **Autostrade Centro Padane** | assistenza alla negoziazione di un finanziamento a breve termine di complessivi € 15.000.000 volto alla copertura degli investimenti oggetto della concessione di costruzione e gestione (anno 2011)
- **Holcoa S.p.A.** | assistenza all'acquisto da Autostrade per l'Italia del 24,89% delle azioni (per un valore di Euro 67.700.000) dalla stessa detenute in Società Autostrada Tirrenica S.p.A., (società concessionaria per la progettazione, costruzione e gestione del tratto autostradale A12 Livorno-Civitavecchia 206 Km) (anno 2011)

(* *prima acquisizione in Italia di una società concessionaria autostradale da parte di una società di costruzione*)

- **Società Autostrade Centro Padane p.A.** | assistenza alla negoziazione di un finanziamento a breve termine di complessivi € 15.000.000 volto alla copertura degli investimenti oggetto della concessione di costruzione e gestione (anno 2011)
- **Interconnessione Pedemontana Brebemi S.p.A.** | consulenza legale in materia di project financing e, in particolare, in ordine al progetto di interconnessione autostradale del sistema viabilistico Pedemontano con il raccordo autostradale diretto Brescia/Milano, con particolare riferimento alla predisposizione dello schema di convenzione, anche ai fini della sua bancabilità, da proporre alla stazione appaltante (anno 2010)
- **Tecnis S.p.A.** | consulenza legale in materia di project financing ed, in particolare, in ordine al

progetto per la realizzazione e gestione del collegamento autostradale tra la A1, l'aeroporto di Grazzanise e la direttrice Domitiana, con particolare riferimento alla predisposizione dello schema di convenzione, anche ai fini della sua bancabilità, da proporre alla stazione appaltante (anno 2010)

- **ADELAC SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE** | assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 940.500.000 project financing facilities (Francia)(*)
- **AEDL – Auto-Estradas do Douro Litoral, S.A.** | assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 1.201.000.000 000 project financing facilities (Portogallo) (*)
- **AKA ALFOLD KONCESSZIOS AUTOPALYA RT,** | assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 900.000.000 project financing facilities (Ungheria, M5 Motorway) (*)
- **Autocesta Rijeka Zagreb d.d.** (Croazia) | assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di un project financing di complessivi € 140.000.000 della tratta autostradale Fiume Zagabria: (*)
- **AUTOCESTA ZAGREB-MACELIJ D.O.O.,** | assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 381.000.000 project financing facilities (Croazia) (*)
- **AUTOPISTA MADRID TOLEDO CONCESSIONARIA ESPANOLA DE AUTOPISTAS S.A.,** assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 379.787.000 project financing facilities (Spagna) (*)
- **Autoroutes Paris-Rhin-Rhône S.A. / EIFFARIE S.A.S.** assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 7.650.000.000 project financing facilities (Francia) (*)
- **AUTOSTRADA WIELKOPOLSKA S.A.,** assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 235.000.000 project financing facilities (Polonia) (*)
- **AZM – Zagreb Macelj** (Croazia) assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di un rifinanziamento di complessivi € 375.000.000 della tratta autostradale Zagreb – Macelj; (*)
- **BINA ISTRA D.D.,** assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di Euro 693.500.000 project financing facilities (Croazia) (*)
- **CELTIC ROADS GROUP (WATERFORD) LIMITED,** assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 241.150.000 project financing facilities (Irlanda) (*)
- **CONNECT M1 – A1 LIMITED** (ex Yorkshire Link Limited), assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di GBP 282.588.000 project financing facilities (UK) (*)
- **Druzba Za Autoceste V Republiki Sloveniji d.d.** (Slovenia) project financing di complessivi € 72.000.000 relativo alla costruzione, gestione e manutenzione della rete autostradale slovena. (*)
- **ENAITINERE S.L.,** assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 1.248.800.000 project financing facilities (SPAGNA) (*)
- **EUROLINK MOTORWAY OPERATION LIMITED,** assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 232,540,000 project financing facilities (N4/N6 Kinnegad – Kilcock Motorway, Irlanda) (*)

- **EUROLINK MOTORWAY OPERATIONS (M3) LIMITED**, assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di Euro 317.200.000 project financing facilities (M3, Irlanda) (*)
- **Europass GmbH**, assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 195.000.000 project finance facilities relative alla progettazione, realizzazione e gestione di un sistema di telerilevamento e pedaggiamento di veicoli pesanti (Austria) (*)
- **HOLDING D'INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT SAS** (Sanef), assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 1.150.000.000 project financing facilities (Francia) (*)
- **Indiana Toll Road Concession Company LLC** (Stati Uniti) assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di un project financing di complessivi USD 4.063 mln per l'acquisizione della concessione relativa all'autostrada a pedaggio denominata Indiana Toll Road; (*)
- **LUSOPONTE CONCESSIONARIA PARA A TRAVESSIA DO TEJO S.A** (Portogallo) assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di un finanziamento in regime di finanza di progetto (*)
- **LUSOS CUT AUTO ESTRADAS DO GRANDE PORTO S.A.**, assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 668.000.000 000 project financing facilities (Portogallo) (*)
- **LUSOS CUT DAS BEIRAS LITORAL E ALTA, S.A.**, assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 746.000.000 project financing facilities (Portogallo) (*)
- **Macquarie Motorways Group Limited**, assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di GBP 1.030.000.000 project financing facilities (UK) (*)
- **MADRID CALLE 30 S.A.**, assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 2.500.000.000 project financing facilities (Spagna) (*)
- **MAK Mecsek Autopalya Koncesszios Zrt**, assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di EURO 1.014.846.996 project financing facilities (Ungheria).
- **NEA ODOS S.A.**, assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 405.800.000 project financing facilities (Grecia) (*)
- **NORSCUT – CONCESSIONARIA DE AUTO-ESTRADAS S.A.**, assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 697.000.000 project financing facilities (Portogallo) (*)
- **Olympia Odos Motorway S.A.** (Ex Apion Kleos Concession Company S.A.), assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 1.685.000.000 project financing facilities (Grecia) (*)
- **SCUTVIAS – AUTOSTRADA DA BEIRA INTERIOR S.A.**, assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di € 746.000.000 project financing facilities (Portogallo) (*)
- **SH130 CONCESSION COMPANY LLC**, assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di USD 749.900.00 project financing facilities (USA) (*)

Public Accomodation / social housing

Leasing immobiliare in costruendo

- **SKYWAY_CONCESSION_COMPANY_HOLDING LLC** (Delaware limited liability company), assistenza alla negoziazione e sottoscrizione di USD 150.000.000 (Stati Uniti) (*).
- Tra le principali operazioni per le quali è stata prestata attività di consulenza in relazione alla predisposizione dello schema di convenzione, anche ai fini della sua bancabilità, e (per quanto di competenza) alla asseverazione del piano economico finanziario, si ricordano:
 - **Autostrada Asti Cuneo** (advisory, asseverazione) (*).
 - **Autostrada Avellino-Sicignano** (advisory, asseverazione) (*).
 - **Autostrada Ravenna-Mestre** (Nuova Romea) (advisory, asseverazione) (*).
 - **Pedemontana Veneta S.p.A.** (advisory, asseverazione, negoziazione della bozza di convenzione e degli aggiornamenti della struttura finanziaria del PEF) (*).
 - **Società Autostrada Tirrenica S.p.A.** (advisory, asseverazione) (*).
- **Pessina Costruzioni S.p.A.** | consulenza ed assistenza in relazione alla partecipazione alla procedura di gara volta all'affidamento, in regime di concessione di costruzione e gestione, di un intervento di social housing presso il comune di Benevento (2014 – in corso)
- **Torre SGR S.p.A.** | consulenza ed assistenza in relazione alla costituzione e al finanziamento di un fondo comune di investimento immobiliare dedicato allo sviluppo di progetti di edilizia sociale nel comune di Milano (c.d. *social housing*) (valore Euro 41.500.000) (anno 2012).
- **Bologna e Fiera Parking** | consulenza ed assistenza in relazione al finanziamento a medio e lungo termine su base project financing per complessivi € 54.000.000, relativo alla realizzazione in regime di concessione di costruzione e gestione di un complesso immobiliare, composto, tra l'altro, di parcheggi multipiano ed Hotel a cinque stelle (*).
- **EUR Nuovo Centro Congressi** | consulenza ed assistenza in relazione al finanziamento a medio e lungo termine su base project financing per complessivi € 396.500.000, relativo alla realizzazione del nuovo centro congressi dell'EUR (*).
- **Sviluppo Fiera Milano/Fondazione Fiera Milano** | consulenza ed assistenza in relazione ad un'operazione di Finanza di progetto per complessivi €970.000.000. (*)
- **Società di Biotecnologie S.p.A.** | consulenza ed assistenza in relazione al finanziamento a medio e lungo termine su base project financing per complessivi € 15.100.000, relativo alla realizzazione in regime di concessione di costruzione e gestione di un complesso di laboratori, aule ed incubatori scientifici presso l'Università di Torino. (*)
- **Comune di Parma**, assistenza al RUP in relazione alla definizione della procedura di affidamento di un contratto di locazione finanziaria immobiliare in costruendo volta alla realizzazione del nuovo Palaeventi di Moletolo.
- **Comune di Artena** (*).
- **Comune di Cadorago** (*).
- **Comune di Follonica** (*).

Appalto di lavori - Affidamento Unitario a contraente generale

Appalto / concessione di servizi – Servizio Idrico integrato

- Comune di Gavirate (*).
- Comune di Mantova (*).
- Comune di Merate (*).
- Comune di San Lazzaro di Savena (*).
- Comune di Sassari (*).
- Comune di Spinea (*).
- Comune di Spoleto (*).
- Comune di Tricarico (fotovoltaico) (*).
- Comune di Vinovo (*).
- Comune di Vittorio Veneto (*).
- Fiera di Forlì (fotovoltaico) (*).
- Formia Servizi S.p.A. (parcheggi) (*).
- Provincia di Bari (*).
- Provincia di Messina (*).
- Provincia di Rieti (*).
- Regione Piemonte (*).
- Sistemi Territoriali (*).

- **Eurolink Scpa**, finanziamento a contraente generale per complessivi € 239.177.300 (performance bond) oltre a linee di credito committed in relazione alla procedura di affidamento per la realizzazione del Ponte sullo Stretto di Messina (*).
- **CMC**, finanziamento a contraente generale per € 100.000.000 relativo alla realizzazione del 1° lotto della Salerno - Reggio Calabria (*).
- **Empedocle S.c.p.A.**, finanziamento a contraente generale per € 40.000.000 in relazione all'adeguamento a quattro corsie della SS 640 di porto Empedocle (itinerario Agrigento Caltanissetta A19) affidato da ANAS a Empedocle Scpa in qualità di general contractor (*).
- **Passante di Mestre S.c.p.a.**, €750.000.000 project finance facilities (*).

- Consulenza ed assistenza alla Banca Europea per gli Investimenti e ad EPEC nella redazione, in collaborazione con il CONVIRI – Ministero dell'Ambiente, della Convenzione tipo in materia di servizio idrico integrato.
- Assistenza in relazione al finanziamento a medio e lungo termine per la gestione del **servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale di Gorizia** (*).
- Assistenza in relazione al finanziamento per la gestione del **servizio idrico integrato**

Energia

nell'ambito territoriale ottimale Sarnese Vesuviano (*).

- Advisory in relazione all'organizzazione del finanziamento per la gestione del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale ATO 3 Umbria (*).
- **Impresa Pizzarotti & C. S.p.A.** | Consulenza ed assistenza ad Impresa Pizzarotti & C. S.p.A. in relazione alla procedura di dismissione in favore di F2i della partecipazione detenuta nella società di progetto Pizzarotti Energia S.r.l., detentrica di un parco fotovoltaico su gallerie artificiali realizzate sulla Autostrada Catania – Siracusa per complessivi 13,6 MWp (2015 – in corso) (CONFIDENZIALE)
- **UBI><Banca** | Consulenza ed assistenza ad UBI><Banca in relazione ad un project financing di complessivi Euro 10.680.000 oltre ad € 1.200.000 di plafond hedging concesso ad una società di progetto per la realizzazione e gestione di un portafoglio di impianti fotovoltaici per complessivi 6,0 MW. L'operazione si caratterizza per elementi cross border e multi-jurisdiction. Lo sponsor (Ellomay Capital Ltd.) è società quotata al NYSE ed alla borsa di Tel Aviv. Gli asset sono stati rilevati da una procedura concorsuale tedesca e le quote del veicolo detenute da una sub-holding lussemburghese. (2015)
- **Iccrea Bancalmpresa S.p.A.** | Assistenza alle banche finanziatrici nell'operazione di finanziamento, su base project financing, relativo ad un progetto per la costruzione e gestione di due impianti fotovoltaici nella Regione Puglia (2015)
- **Banca Popolare dell'Emilia Romagna Soc. Coop ed ICCREA Bancalmpresa S.p.A.:** assistenza a Banca Popolare dell'Emilia Romagna Soc. Coop ed ICCREA Bancalmpresa S.p.A. nell'operazione di finanziamento su base *project financing* per la progettazione, costruzione e gestione di un impianto idroelettrico di potenza complessiva di 2,368 MW da realizzarsi nel Comune di Toano (RE), in favore della società di progetto Compagnia Elettrica Voltabarozzo S.r.l., in sigla C.E.V. S.r.l., soggetta al controllo del socio unico SORGENTE S.r.l. (2014)
- **Enel Green Power S.p.A.:** assistenza ad Enel Green Power S.p.A. nell'ambito del *project financing* per realizzazione e gestione di una centrale termoelettrica da 50 MW alimentata a biomassa in Emilia Romagna (2014)
- **FCB Firmen Credit Bank GmbH:** assistenza a FCB Firmen Credit Bank GmbH in un'operazione di rifinanziamento a favore di CIC Renewable Energies Italy GmbH riguardante un progetto relativo a impianti fotovoltaici ubicati in Veneto ed aventi una potenza complessiva pari a 12,6 MWp (2014)
- **Gruppo Marseglia:** assistenza al Gruppo Marseglia nell'acquisizione dal Gruppo Ravano della società di progetto RRGF Roof S.r.l. titolare di otto impianti fotovoltaici con una potenza complessiva di 6 MWp (2014)
- Consulenza ed assistenza ad **UBI><Banca** in relazione ad un *project financing* di complessivi Euro 22.000.000 oltre ad € 2.400.000 di *plafond hedging* concesso a due società di progetto per la realizzazione di un portafoglio di impianti fotovoltaici per complessivi 12,0 MW. L'operazione si caratterizza per i suoi elementi *cross border* e *multi-jurisdiction*. Lo *sponsor* (Ellomay Capital Ltd.) è società quotata al NYSE ed alla borsa di Tel Aviv. Gli *asset* sono stati rilevati da una procedura concorsuale tedesca e le quote dei veicoli sono detenute da una sub-holding lussemburghese. (2014)
- Consulenza ed assistenza ad **Ellomay Capital Ltd.** (in qualità di *borrower*), Ellomay Luxembourg Holdings S.A. (in qualità di *guarantor*) in relazione all'*acquisition financing* per complessivi € 13.500.000, concesso da parte della Discount Bank Ltd (Israele) e volto all'acquisizione di un portafoglio di impianti fotovoltaici realizzati in Italia ed appartenenti a diverse società veicolo. (anno 2013)
- Consulenza ed assistenza ad **Unicredit** in relazione ad un *project financing* di complessivi Euro 23.500.000 concesso a sei società di progetto per la realizzazione di un portafoglio di 17 impianti fotovoltaici per complessivi 12,2 MW (anno 2013)

- Consulenza ed assistenza a **Unicredit** e **Banca Popolare di Milano**, in relazione al finanziamento di Euro 16.500.000 in project financing in favore di una società di progetto del gruppo API per la costruzione e gestione di impianti fotovoltaici su serre con una potenza di 3,882 MW nella regione Calabria (anno 2012).
- Consulenza ed assistenza a **Unicredit**, in relazione al finanziamento di Euro 6.460.000 in project financing in favore di una società di progetto del gruppo Ellomay Capital Ltd per la costruzione e gestione di impianti fotovoltaici su serre con una potenza di 1,65 MW nella regione Marche (anno 2012).
- Consulenza ed assistenza a **Primal Solar S.A.** (società portoghese) in relazione all'acquisizione di un portafoglio di impianti fotovoltaici in Italia (anno 2012).
- Consulenza ed assistenza a **Torre SGR** in relazione alla costituzione di un di un fondo comune di investimento immobiliare dedicato allo sviluppo di investimenti nel settore delle energie rinnovabili e nella negoziazione di una joint ventures con Trina Solar and First Solar (anno 2012).
- Consulenza ed assistenza a **Siliken**, in relazione alla costituzione di un di un veicolo dedicato allo sviluppo di investimenti nel settore fotovoltaico (anno 2012).
- Consulenza ed assistenza a **Würth Solar** in relazione al finanziamento in project financing di un portafoglio di impianti fotovoltaici con potenza complessiva di 18MW PV nella provincia di Viterbo (anno 2012).
- Consulenza e assistenza alle banche finanziatrici **Sparkasse – Cassa di Risparmio di Bolzano S.p.A.**, **Unicredit S.p.A.**, **Mediocredito Trentino Alto Adige S.p.A.** e **Cassa Centrale Raiffeisen dell'Alto Adige S.p.A.** in relazione al finanziamento in project financing per complessivi Euro 41.000.000,00 concesso alle società di progetto Helios 1 S.r.l., Inthe 1 S.r.l. e Inthe 2 S.r.l, controllate da Re-Energy S.C.A. Sicar, finalizzato alla realizzazione di impianti fotovoltaici per complessivi 12 MW in Puglia (anno 2011).
- Consulenza ed assistenza alle società finanziate e alla banca finanziatrice **Unicredit S.p.A.** in relazione al finanziamento in project financing con struttura multiborrower (tra cui una società agricola e una persona fisica) per complessivi Euro 16.524.700,00 finalizzato alla realizzazione di cinque impianti fotovoltaici per complessivi 5 MW in Basilicata (anno 2011).
- Assistenza ai mandated lead arrangers **Centrobanca - Banca di Credito Finanziario e Mobiliare S.p.A.**, **Deutsche Bank S.p.A.** e **Meliorbanca S.p.A.** e allo sponsor **Impresa Pizzarotti & Co. S.p.A.** in relazione al finanziamento della costruzione e gestione di 4 impianti fotovoltaici di complessivi 13,6 MW su lastrico solare di gallerie autostradali situate in Sicilia (anno 2011).
- Consulenza ed assistenza alla società **Ellomay Capital Ltd.** in relazione al finanziamento in project financing concesso ad una pluralità di società di scopo da questa controllate per la realizzazione di una pipeline di impianti fotovoltaici per complessivi 8 MW (anno 2011).
- Consulenza ed assistenza alla società **SolEs Zarasol GmbH & Co Kg.** in relazione al finanziamento in project financing per la realizzazione di impianti fotovoltaici per complessivi 8 MW (anno 2011).
- Consulenza ed assistenza al **Gruppo Voigt & Coll. GmbH** in relazione al finanziamento in project financing per la realizzazione di impianti fotovoltaici per complessivi 9 MW (anno 2011).
- Consulenza ed assistenza al **Gruppo Würth Solar-Solarmarkt** in relazione al finanziamento in project financing per la realizzazione di un impianto fotovoltaico di potenza pari a 1 MW (anno 2011).
- Consulenza ed assistenza ad una primaria banca italiana in relazione al finanziamento di complessivi Euro 6.172.319,00, su base project finance, volto alla copertura degli investimenti connessi alla realizzazione ed esercizio, da parte di una società di progetto, di un parco fotovoltaico a terra di complessivi 2 MW in Lazio (anno 2011).
- Consulenza ed assistenza ad una primaria banca italiana in relazione al finanziamento di

complessivi Euro 3.750.171,00, su base project finance, volto alla copertura degli investimenti connessi alla realizzazione ed esercizio, da parte di una società di progetto, di un parco fotovoltaico a terra di complessivi 1 MW in Campania (anno 2011).

- Consulenza ed assistenza ad un pool di primarie banche italiane in relazione al finanziamento di complessivi Euro 16.500.000, su base project finance, volto alla copertura degli investimenti connessi alla realizzazione ed esercizio, da parte di una società di progetto, di due impianti fotovoltaici su serre di complessivi 2,5 MW in Calabria (anno 2011).
- Consulenza ed assistenza a **MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A.** in relazione al finanziamento di complessivi Euro 17.000.000,00, su base project finance, volto alla copertura degli investimenti connessi alla realizzazione ed esercizio, da parte di una società di progetto, di 5 impianti fotovoltaici di complessivi circa 5 MW in Puglia (anno 2011).
- Consulenza ed assistenza a **Banca Agrileasing S.p.A.** in relazione al finanziamento di complessivi Euro 10.273.600,00, su base project finance e con struttura multi-borrower, volto alla copertura degli investimenti connessi alla realizzazione ed esercizio, da parte di due società di progetto, di un complesso di serre con coperture fotovoltaiche integrate con tecnologia del fil sottile di potenza complessiva pari a 2,6 MW in Calabria (anno 2011).
- Consulenza ed assistenza in favore di **Quattro Capital BV** (Olanda) in relazione alla valutazione ed acquisizione di un portafoglio di iniziative nel settore fotovoltaico fino a complessivi 50 MW (anno 2011).
- Consulenza ed assistenza ad una società di gestione del risparmio in relazione alla valutazione ed acquisizione di un portafoglio di iniziative nel settore fotovoltaico fino a complessivi 10 MW (anno 2011).
- Consulenza ed assistenza ad una società di gestione del risparmio in relazione alla costituzione di un fondo di investimento immobiliare dedicato al comparto delle energie rinnovabili e connessa attività di valutazione ed acquisizione di un portafoglio di iniziative nel settore fotovoltaico fino a complessivi 5 MW (anno 2011).

- **B Futura** | Consulenza ed assistenza in relazione alla presentazione di una proposta di project financing per la realizzazione, in regime di concessione di costruzione e gestione, del nuovo stadio di Pescara (2014 –in corso)
- **B Futura** | Consulenza ed assistenza in relazione alla presentazione di una proposta di project financing per la realizzazione, in regime di concessione di costruzione e gestione, del nuovo stadio di Cagliari (2014 –in corso)
- **B Futura** | Consulenza ed assistenza in relazione alla presentazione di una proposta di project financing per la realizzazione, in regime di concessione di costruzione e gestione, del nuovo stadio di Avellino (2015 –in corso)
- **B Futura** | Consulenza ed assistenza in relazione alla presentazione di una proposta di project financing per la realizzazione, in regime di concessione di costruzione e gestione, del nuovo stadio di Varese (2014)
- **B Futura** | Consulenza ed assistenza in relazione alla presentazione di una proposta di project financing per la realizzazione, in regime di concessione di costruzione e gestione, del nuovo stadio di Crotone (2016 –in corso)
- **B Futura** | consulenza ed assistenza in relazione alla realizzazione piattaforma BFutura (cfr. <http://www.bfutura.it>) (in corso)

- **Lega B** | Consulenza ed assistenza alla lega professionisti di Serie B in relazione alla redazione ed assistenza alla negoziazione di un sistema di fidejussioni collettive (2014)

- **Lega B** | Consulenza ed assistenza alla lega professionisti di Serie B in relazione alla redazione ed assistenza alla negoziazione di un'operazione volta a consentire la fornitura, installazione ed utilizzo in locazione finanziaria di sistemi elettronici pubblicitari con tecnologia LED presso gli Stadi di calcio delle società iscritte alla lega (2014)

- **Comune di Parma** (periodo 2010-2011) | assistenza e consulenza in relazione alla gara per l'affidamento dei lavori di progettazione esecutiva e realizzazione, mediante locazione finanziaria pubblica in costruendo ai sensi dell'art. 160-bis del d.lgs 12 aprile 2006, n. 163, di un impianto

Edilizia sportiva

sportivo polivalente in località Moletolo (PR) (importo € 16.400.000)

Asseverazione di piani economico finanziari

- eFM S.r.l. | Assistenza e consulenza in relazione all'asseverazione di un piano economico finanziario relativo all'affidamento, da parte di Roma Capitale, una concessione di servizi nel comparto dell'efficienza e del risparmio energetico
- **BIM – Banca di Intermediazione Mobiliare** | Assistenza e consulenza in relazione alla attività di asseverazione del piano economico finanziario nell'ambito di diverse operazioni di project financing, tra cui si ricordano:
 - Città della salute di Treviso
 - Ospedale SS. Annunziata di Chieti
 - Città della salute e della ricerca di Sesto San Giovanni
 - Smart city | Comune di Muggia
 - Nuovo poliambulatorio di Bologna

Docenze e attività di ricerca

- 2016, Università di Genova, docente nell'ambito del Master MIPA (Innovazione nella Pubblica Amministrazione)
- 2016, IlSole24Ore, docente nell'ambito del Master in Appalti Pubblici, curando il modulo didattico "appalti internazionali: aspetti normativi, procedure di gara e gestione del contratto"
- 2015, Università LUISS – Guido Carli, docente nell'ambito del Master sanità e pubblica amministrazione
- 2015, Università di Genova, docente nell'ambito del Master MIPA (Innovazione nella Pubblica Amministrazione)
- 2015, CONI Servizi, docente nell'ambito del Master "Il project financing per gli impianti sportivi"
- 2015, IlSole24Ore, docente nell'ambito del Master in Appalti Pubblici, curando il modulo didattico "appalti internazionali: aspetti normativi, procedure di gara e gestione del contratto"
- 2014, Università LUISS-Guido Carli, docente nell'ambito del Master universitario di II livello "Gestione degli Acquisti nel Settore Pubblico – GASP"
- 2014, Università di Trento, docente nell'ambito del ciclo di seminari "Il partenariato pubblico privato per la realizzazione di opere pubbliche anche alla luce della nuova direttiva UE sulle concessioni. Soluzioni contrattuali tra vincoli di bilancio ed esigenze di crescita"
- 2014, CONI Servizi, docente nell'ambito del Master "Il project financing per gli impianti sportivi"
- 2013, Università di Tor Vergata, docente nell'ambito del PPM | International Master in Public Procurement Management
- 2013, CONI Servizi, docente nell'ambito del Master "Il project financing per gli impianti sportivi"
- 2013, IFEL, docente per il "Ciclo formativo 2013" nell'ambito del programma didattico in materia di partenariato pubblico privato
- 2013, Università LUISS-Guido Carli, Docente nell'ambito del Master "Emerges"
- 2010, Università di Tor Vergata, Docente nell'ambito del "Master in finanza di progetto"
- 2007/2008, Docente e componente dell'advisory board nell'ambito del "Master in Project Financing e general contracting" organizzato da AMIOC in collaborazione con Centro Volterra - Università Tor Vergata di Roma, curando i moduli "Garanzie finanziarie" e "Ruolo degli Intermediari Finanziari".

Principali pubblicazioni

- 2006, Docente e componente dell'advisory board nell'ambito del "Master in valutazione dei rischi nel Project Finance" organizzato dal Centro Volterra - Università Tor Vergata di Roma, curando il modulo "Garanzie finanziarie".
- 2005, Docente nell'ambito del "Master in general contracting" organizzato da AMIOC.
- 2005, Docente presso il Corso di Formazione Modulare ABI/ABIFormazione/AICE, curando il modulo "La finanza di progetto: modelli e strumenti operativi – Gli aspetti contrattuali il regime delle obbligazioni e delle garanzie".
- Docente presso il Centro di Formazione per l'Analisi Finanziaria d'Impresa del Gruppo Sanpaolo IMI, curando i moduli "Appalti pubblici nell'ordinamento comunitario" e "Profili civilistici delle operazioni di finanza di progetto".
- Svolgimento di attività di ricerca (1996) presso il Centro di Ricerche Applicate per il Diritto d'Impresa (CE.R.A.D.I.) dell'Università LUISS-Guido Carli per il perfezionamento delle ricerche sul sistema finanziario giapponese.

Autore di diverse pubblicazioni in materia di diritto bancario e di contrattualistica pubblica. Tra le principali pubblicazioni si segnalano:

- "The New Italian Law on Publicly Owned Companies" In International News (2016)
- "Öffentliche Ausschreibungen in Italien", in Vergabe24 (2015)
- "Termination clause e indennizzo nei contratti di concessione" in Cartei – Ricchi (acd) Finanza di progetto e partenariato pubblico privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività, Editoriale Scientifica, 2015
- "Mind the gap! FC in Milan" in Project Finance International, March 2015, pp. 46 e ss
- "Il Decreto 133/2014 e la "nuova" disciplina dei project bond", in DirittoBancario, ottobre 2014
- "L'accesso al credito ai tempi del credit crunch: strumenti e misure a sostegno dei fabbisogni delle PMI per liquidità e nuovi investimenti", in Le risposte alla crisi. Guida operativa per le imprese di costruzione, Milano, Il Sole24Ore, Giugno 2014
- "Public procurement: the Commission requests Italy to respect EU rules for public works contract" in www.legalknowledgeportal.com, Marzo 2014
- Il finanziamento del servizio pubblico di distribuzione del gas naturale. Compendio normativo, Milano, 2014
- Il finanziamento degli interventi nel settore dell'efficienza energetica. Compendio normativo, Milano, 2014
- « Prevention of money laundering by international cooperation: MoU signed between Italian Authorities, the Holy See, and the Vatican City State_» in www.legalknowledgeportal.com, Gennaio 2014
- « Project financing : Italian supervisory authority publishes a new market consultation procedure» in www.legalknowledgeportal.com, Dicembre 2013
- « Forum Infrastrutture 2013 : qui servono più regole » in Milano Finanza, 26 ottobre 2013
- « Nuove opere: servono regole omogenee per stimolare la finanza di progetto » in Energia 24, Ottobre 2013
- « New rules on bonds for Italian non-listed companies » in www.legalknowledgeportal.com, August 2013

- « Il MEF emana le nuove regole per gli esponenti delle società partecipate » in JD Supra Law News, Giugno 2013
- « Il decreto « del fare » e la bancabilità delle concessioni» in JD Supra Law News, Giugno 2013
- « Italian project bond: revenue agency clarifies the tax regime» in www.legalknowledgeportal.com , Giugno 2013
- "Italian project bond: the government approved further provisions aimed at addressing some of the investor's concerns in connection with the envisaged guarantee mechanism" in www.Legalknowledgeportal.com, Gennaio 2013
- "Italian law decree no. 179/2012 introduces measures aimed at promoting the creation and development of startup companies as well as the first regulation of crowdfunding activities" in www.Legalknowledgeportal.com, Gennaio 2013
- "Public sector receivables financing: new rules enacted by the Italian government" in www.Legalknowledgeportal.com, Dicembre 2012
- "Infrastrutture: tante novità ma ancora troppi buchi" in Finanza & Mercati, Novembre 2012
- "Financial disputes: new organisational rules for the conciliation and arbitration chamber at Consob" in www.Legalknowledgeportal.com, Ottobre 2012
- "Il buon esito dei project bond dipenderà anche dalle amministrazioni" in Italia Oggi, Ottobre 2012
- "Project Bond, Decreto sotto la lente" in Finanza & Mercati, Ottobre 2012
- "Gestione più efficiente col decreto Balduzzi" in Finanza & Mercati, Settembre 2012
- "Decreto liberalizzazioni e promozione della concorrenza nei servizi pubblici locali", in Norme e Tributi, Gennaio 2012
- "Recenti orientamenti della Corte dei Conti in tema di pegno di azioni e società a partecipazione pubblica", in Giustizia Amministrativa, Luglio 2011
- "La mancata privatizzazione dei servizi pubblici locali", in Norme & Tributi, Giugno 2011
- "Il decreto sviluppo introduce importanti novità in materia di contratti bancari", in Norme & Tributi, maggio 2011
- "Decreto "antiscalate" e nuovo ruolo della CDP", in Norme & Tributi, Aprile 2011
- "Nuovo regolamento emittenti ed offerte pubbliche di acquisto", in Norme & Tributi, Marzo 2011
- "Circolazione delle quote e modalità di finanziamento degli investimenti nei servizi pubblici locali", in I Servizi Pubblici Locali, La Nuova Giuridica, Firenze, 2010
- Corporate & project loans: glossario minimo dei principali termini d'uso, Milano, 2010
- "Il project financing" in PMI all'estero – Aggregazioni e finanza tra regole e mercato, Milano, Il Sole 24 Ore, 2010
- "La disciplina dell'asseverazione bancaria tra terzo Decreto Correttivo e provvedimenti dell'Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici", in Le Strade, marzo 2010
- "Il Leasing pubblico: questioni, casi e materiali", Istituto Editoriale Regioni Italiane, Roma, 2009
- "Il Leasing immobiliare pubblico in costruendo nel terzo decreto correttivo al Codice dei

Contratti Pubblici" in Rivista Trimestrale degli Appalti, 2009

- "Legal Aspects of Infrastructure Financing in Italy", in H.A. DAVIES (curatore) Infrastructure Finance: Trends and Techniques, Euromoney Books, Washington, 2008
- "Strumenti alternativi di partenariato pubblico-privato – il project financing", in Quaderni del Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Trento, 2008
- "Il contratto di partenariato pubblico privato nell'ordinamento francese" in Rivista Trimestrale degli Appalti, n. 1, 2006
- "Nota a T.A.R. Calabria 20 febbraio 2004, n. 449" in Rivista Trimestrale degli Appalti, n. 1, 2005
- "Finanza di progetto e margini di modificabilità dei piani economico finanziari in sede di valutazione della proposta" in Finanza Locale, n. 1, 2005
- "Il project financing nel settore delle infrastrutture: evoluzioni normative ed orientamenti interpretativi", in Rivista Trimestrale degli Appalti, n. 3, 2004
- "Il settore del credito e l'approccio allo strumento del project financing: fattori critici ai fini della valutazione della bancabilità delle iniziative", Bologna, 2003.
- "Le iniziative di Project Finance ed il loro possibile sviluppo nella realtà italiana", in Sinadi, n. 83, lug.-set. 1997.
- "Riforma dell'attività di vigilanza creditizia e finanziaria in Giappone", in Sinadi, n. 82, apr. giu.1997.

Relazioni e convegni

Relatore, in Italia ed all'estero, nelle materie del PFI/PPP, degli appalti pubblici e della finanza strutturata in occasione di seminari e convegni organizzati dalla European Finance Convention, Central European Iniziative, SMI, The Economist Business International, Paradigma, Optime e MF. Tra le più recenti si segnalano:

- Good FM practices enable better health care, relazione al EFMC2015, Glasgow, 3 giugno 2015
- Il partenariato pubblico privato 2.0: come redigere bandi e contratti alla luce della nuova direttiva comunitaria in materia di concessioni, relazione al Forum Infrastrutture 2014, Roma, Palazzo Rospiolosi, 27 novembre 2014
- I project bond. La scelta tra mercato dei capitali e credito e il ricorso ai project bond. Caratteristiche degli strumenti di debito. Schemi di garanzia, relazione al Convegno Optime, "PPP e finanziamento di opere pubbliche", Milano, 29/30 settembre 2014
- Indirizzi comunitari SEC ed Eurostat e misura di defiscalizzazione, relazione al seminario di specializzazione "Il partenariato pubblico privato per la realizzazione di opere pubbliche anche alla luce della nuova direttiva UE sulle concessioni. Soluzioni contrattuali tra vincoli di bilancio ed esigenze di crescita" organizzato dalla Università degli Studi di Trento, Trento, 4 luglio 2014
- Le forme di tutela nei contratti pubblici, relazione al convegno "Italia e Germania. Possibili tutele giuridiche dell'imprenditore tedesco in Italia", Milano, 4 giugno 2014
- Principali novità normative e giurisprudenziali in materia di crediti verso la pubblica amministrazione, relazione al convegno "I crediti verso la PA: diritti o aspettative", Milano, 28 marzo 2014
- La valorizzazione e gestione degli immobili pubblici, relazione al convegno OPTIME "La Gestione dei patrimoni immobiliari nella crisi economica. Regole, strumenti e prodotti", Milano, 11 febbraio 2014
- "Come impostare gli atti di gara ed i contratti alla luce delle recenti novità del codice dei contratti pubblici", Business International, Forum Infrastrutture, Roma, 26 Ottobre 2013
- Il nuovo assetto della distribuzione del gas naturale: aspetti giuridici ed istituzionali, Roma, 30 Novembre 2012 (seminario organizzato da Unicredit S.p.A.)
- Il finanziamento delle nuove S.r.l., Optime, Milano, 27 Novembre 2012

- Nuovi strumenti per il finanziamento delle infrastrutture: i project bond», Business International, Forum Infrastrutture, Roma, 25 Ottobre 2012
- Energie rinnovabili ed efficienza energetica, IPSOA, III Forum Annuale Energia, Milano, 3 Ottobre 2012
- PPP e contratto di disponibilità: riflessi sul patto di stabilità interno e sui bilanci comunali», Ancona, 31 Maggio 2012
- Nuovi strumenti per il finanziamento delle infrastrutture: i project bond», Optime, Le novità in materia di finanza di progetto, Roma, 23 Maggio 2012
- Nuovi strumenti per il finanziamento delle infrastrutture: emissioni obbligazionarie di scopo, Business International, Milano, 17 Aprile 2012
- Nuovi strumenti per il finanziamento delle infrastrutture: emissioni obbligazionarie di scopo, Civitanova Marche, 13 Aprile 2012
- Nuovi misure per il finanziamento dei progetti infrastrutturali, Paradigma, Milano, 30 Marzo 2012
- Le nuove forme di partenariato pubblico privato dopo l'entrata in vigore dei Decreti "Cresci Italia" (DL 1/2012) e "Salva Italia" (DL 201/2011)», Business International, 27 Marzo 2012
- Infrastrutture e finanza: le novità in materia di contratto di disponibilità, project bond e leasing pubblico, Bologna, 20 Marzo 2012
- Il leasing di opere pubbliche e di pubblica utilità, Roma, 15 Marzo 2012 (seminario organizzato da BDO)
- Il finanziamento della realizzazione di un impianto per la produzione di energia, Master Green Economy, Roma, 17-21 Febbraio 2012
- Il finanziamento degli investimenti: corporate vs project finance e finanziamento tramite terzi, docenza al corso di alta formazione "Efficienza energetica: cogenerazione e sistemi di utenza", organizzato da Ascomac | Cogena | Wade, Milano, 19 luglio 2011
- Il contraente generale: qualificazione, finanziamento e performance bond, relazione al convegno "Il nuovo regolamento dei contratti pubblici", organizzato da Business International, Roma, 24 maggio 2011
- Il finanziamento della realizzazione di un impianto per la produzione di energia, docenza al Corso di formazione di diritto dell'energia, Milano, 30 marzo 2011
- La disciplina del contraente generale alla luce delle novità introdotte dal DPR 207/2011, relazione al convegno "Il nuovo regolamento dei contratti pubblici", organizzato da Business International, Milano, 21 febbraio 2011
- Il finanziamento in project financing, relazione al "Forum Energia Rinnovabili", organizzato da Paradigma, Milano, 23-25 febbraio 2011

Honours & Awards

Marco riceve regolarmente premi e riconoscimenti dalle principali riviste internazionali per l'eccellenza del lavoro svolto e l'innovatività e complessità delle operazioni e delle questioni trattate. Tra i vari riconoscimenti conseguiti si ricordano:

- METRO 5 | Project Finance International –Transportation Deal of the Year; (2016)
- METRO 5 | Infrastructure Journal - European Rail Deal of the Year; (2016)
- METRO 5 | Infra News – Top 10 deal of the year; (2016)
- METRO 5 | Toplegal Industry Awards – Infrastrutture – Operazione dell'anno; (2016)
- METRO 5 | Partnership Bulletin – Transportation Deal of the Year (shortlisted, winner to be announced) (2016)
- Metro 4 | Finance Awards – Project finance deal of the Year; (2016)
- Garbagnate Salute S.p.A. | Partnership Bulletin – Healthcare Deal of the Year (shortlisted, winner to be announced) (2016)
- Corporate International| project finance lawyer of the year (2015)

- PARTNERSHIP BULLETIN| Best Transportation Project (*shortlisted*)
- PARTNERSHIP BULLETIN| Best Legal Advisor (*shortlisted*)
- *Best Practice Patrimoni Pubblici* | Forum PA 2014
- *Project finance lawyer of the year (Italy)* | Corporate INTL Global Awards
- *Project finance lawyer of the year (Italy)* | The lawyer monthly
- *Accommodation deal of the year* | The lawyer monthly
- *Healthcare deal of the year* | Project Finance Magazine
- PRACTICAL LAW COMPANY PLC | Which lawyer? | Finance: project finance (*Recognised law firm*)
- WORLD FINANCE| Infrastructure Investment awards 2013 | Best Project Advisory Team
- PARTNERSHIP BULLETIN| PPP Awards 2013 | Best Legal Adviser (*Shortlisted*)
- PROJECT FINANCE MAGAZINE | European Healthcare deal of the year
- INFRASTRUCTURE JOURNAL| Deal of the Year – Social Infrastructure (*shortlisted*)
- WORLD FINANCE | Best Healthcare Project (*shortlisted*)
- WORLD FINANCE | Best PPP Project (*shortlisted*)
- PARTNERSHIP BULLETIN| Best PPP Project (*shortlisted*)
- PARTNERSHIP BULLETIN| Best Accommodation Project (*shortlisted*)

Rankings

Marco Cerritelli è referenziato dalle principali *directories* nazionali ed internazionali ed è segnalato tra i *leading individuals* nel campo del *project finance* e delle infrastrutture da **Chambers Global** e **Chambers Europe**. Menzionato per la sua "*visible presence in infrastructure-related project financing*" si distingue come professionista "*solution-driven, efficient and knowledgeable about the Italian regulatory framework*".

Marco è inoltre menzionato tra i *leading lawyers* nelle *directories* "Financial and Corporate 2015" e "Energy and Infrastructure 2014" pubblicate da **IFLR1000**. Secondo i commenti della clientela "*the services provided by Marco have the distinguished character to very accurate and tailored to our business requirements*" (IFLR1000). **PBV Monitor** lo indica tra i *recommended layers* nel banking & finance. Secondo **Legal500** Marco "*is well known in the Italian project finance community*".

Incarichi ed attività pro bono

Tra le attività pro bono, si segnala la consulenza ed assistenza per la realizzazione di un'impianto sportivo presso l'isola di Lampedusa, in corso di attuazione mediante ricorso alle procedure ex art. 20 del nuovo codice dei contratti pubblici, entrato in vigore il 19 aprile 2016

E' stato componente della commissione di esperti in finanza di progetto istituita presso la Commissione Lavori Pubblici del Comune di Roma e dell' Osservatorio Infrastrutture dell'Istituto per la Competitività (I-COM).

Ha partecipato stabilmente ai gruppi di lavoro ABI (collateral: linee guida e direttiva/convenzione Unidroit/EMA derivati/Finanziamento OOPP e project financing).

Borse di studio

- 1998 – A.B.I., vincitore borsa di studio "Felice Gianani" per il perfezionamento all'estero degli studi in diritto bancario e del commercio internazionale.
- 1998 - A.I.F.I., vincitore borsa di studio per frequenza "8° Corso di specializzazione per Investitori Istituzionali nel Capitale di Rischio", settembre;
- 1997 - Cassa Sovvenzioni e Risparmio, vincitore borsa di studio di specializzazione all'estero "Biagio Stefanelli";

- 1997 - Cassa Sovvenzioni e Risparmio, vincitore borsa di studio per la frequenza di corsi di specializzazione o di perfezionamento in Italia "Admeto Pettinari";
- 1997 - I.M.I. S.p.A., vincitore borsa di studio per frequenza Corso di specializzazione sull'analisi del rischio creditizio;
- 1997 - COMMISSIONE EUROPEA, selezionato per tirocinio amministrativo, gennaio;
- 1996 - SACE, vincitore borsa di studio "Rinaldo Ossola", dicembre;
- 1996 - CREDIOP S.p.A., vincitore borsa di studio, dicembre;
- 1996 - CE.R.A.D.I. - L.U.I.S.S., collaboratore presso il Centro di Ricerche Applicate per il Diritto d'Impresa (CE.R.A.D.I.) dell'Università LUISS per il perfezionamento delle ricerche sul sistema finanziario giapponese (luglio-dicembre);
- 1994 - AIESEC Roma LUISS, Primo classificato graduatoria selezione stage internazionali;
- 1987- Concorso nazionale "C. D'Ascanio", saggistica, primo classificato.

Istruzione e formazione

Qualifica professionale

Avvocato

Titolo della qualifica rilasciata

Dottore di ricerca in Economia e tecnica della Finanza di Progetto

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Università LUISS Guido Carli

Titolo della qualifica rilasciata

Master of Laws (LLM) in International Financial Law

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

University College of London (UCL).

Titolo della qualifica rilasciata

Laurea in Giurisprudenza | 110/110 *magna cum laude*

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Università LUISS Guido Carli

Titolo della qualifica rilasciata

Specializzazioni

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

- St. Catherine's College di Oxford (10th Summer School for International Financial Law)
- New Hall College di Cambridge (5th School of Project Finance Law).

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196.

Roma li, 19 luglio 2016



Avv. Marco Cerritelli, LLM PhD