

INFORMAZIONI PERSONALI

Pierluigi Troncatti

 Gruppo EYFBA (Axteria), Corso Magenta, 29 – 25121 Brescia (Italia)

 +39 348 5913512

 pierluigi.troncatti@it.ey.com

Data di nascita 02/04/1958

Profilo Sintetico

Partner Fondatore e Presidente di Axteria S.p.A con oltre **20 anni di esperienza professionale** maturata nella **consulenza strategica e organizzativa**, con competenze specifiche nel settore delle Utility, dei Trasporti e dei Prodotti con particolare riferimento ad attività di **definizione di benchmark internazionali**

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Dal 2002 – in corso

Gruppo Ernst & Young Financial Business Advisors S.p.A. (Axteria)**Partner fondatore e Presidente di Axteria SpA**

Principali attività svolte:

- Disegno delle strategie di sviluppo e di integrazione
- Ridefinizione delle architetture organizzative
- Definizione di business plan e di piani strategici e monitoraggio dell'implementazione
- Operazioni straordinarie, riorganizzazioni aziendali e piani di pre e post merger integration.
- Sviluppo di progetti di indirizzo strategico e di assistenza nelle riorganizzazioni societarie,
- Valutazioni aziendali
- Pianificazione strategica

Da 09/2007 a 06/2015

A2A – Piano Industriale (Business Plan) e monitoraggio per lo start up + supporto strategico per la configurazione dell'operazione con Linea Group Holding

Principali attività:

- Supporto nella fase di pre-merger propedeutica alla creazione di A2A, attraverso la fusione tra ASM Brescia e AEM Milano e supporto/monitoraggio dello start up
- Supporto allo studio della partnership tra A2A e Linea Group Holding per la definizione del modello di governance e dell'assetto macro-organizzativo

Da 06/2006 a 11/2009

LINEA GROUP – Piano Strategico e Industriale (Business Plan) e supporto allo start up + monitoraggio di tutte le iniziative di sviluppo strategico

Principali attività:


- Supporto nella costruzione dell'operazione straordinaria di Linea Group Holding attraverso la definizione del percorso strategico-organizzativo per la creazione della Newco e alla messa a regime dal punto di vista industriale, tecnico-operativo e organizzativo (monitoraggio implementazione Piano Industriale di Gruppo e piani industriali verticali di business)
- Supporto nella redazione del business plan delle Business Unit Ambiente ed Energia di Linea Group Holding
- Supporto alla redazione dei dossier strategici finalizzati allo studio di fattibilità delle partnership con E.On, Hera, Eni, Acea, Iren con Linea Group

Da 07/2008 a 3/2017

FNM – Piano Strategico e Piano Industriale (Business Plan) e implementazione

Principali attività:

- Supporto nella redazione del Piano Strategico e Piano Industriale del Gruppo FNM
- Supporto allo studio e alla implementazione dei dossier di sviluppo straordinari
- Assessment normativo e di mercato, scouting opportunità di sviluppo e definizione assetto



competitivo, identificazione principali opzioni strategiche e definizione road map strategica di posizionamento evolutivo nel mercato italiano ed europeo

- Supporto alla nascita del nuovo operatore unico del trasporto regionale su ferro in Lombardia (Trenord)
- Sviluppo di piano di fattibilità tra Trenitalia e LeNord, Piano strategico, Piano industriale con proiezioni economico-finanziarie e patrimoniali in differenti scenari di crescita ed investimento
- Sviluppo di business case specifici, Piano di marketing, supporto in tutte le fasi propedeutiche e successive all'operazione straordinaria di conferimento dei rami d'azienda precedentemente affittati attraverso la valutazione degli impatti
- Supporto alla fase di post-merger integration ed implementazione del piano industriale di Trenord, comprensivi di analisi organizzativa, business process reengineering con un focus particolare sulla Direzione Operativa
- Aggiornamento delle proiezioni economico-finanziarie e patrimoniali a supporto della sottoscrizione del nuovo contratto di servizio tra l'azienda e l'ente regolatore

Da 01/2014 a 2/2016 **TRENORD –Piano Industriale (Business Plan) e cruscotto di monitoraggio**

Principali attività:

- Redazione del Business Plan 2016-2020 di Trenord e supporto alla definizione degli scenari strategici evolutivi
- Predisposizione della struttura, implementazione e monitoraggio di un set complesso di indicatori fondamentali per il monitoraggio dei processi core e di supporto sia di natura economico-finanziario e patrimoniale sia operativo

Da 06/2015 a 07/2016 **Veronafiere – Piano Strategico e Business Plan + strategie di internazionalizzazione**

Principali attività:

- Supporto nella definizione della strategia di internazionalizzazione di Vinitaly e ipotesi di partnership
- Analisi del mercato mondiale del vino, del contesto competitivo di riferimento e del posizionamento attuale di Vinitaly
- Definizione delle linee guida di sviluppo strategico e di internazionalizzazione di Vinitaly e delle iniziative correlate a tale manifestazione fieristica
- Supporto nello sviluppo del Piano industriale 2016-2020 di Veronafiere
- Definizione delle linee guida strategiche e delle iniziative di sviluppo (eventi/servizi) in Italia e all'estero per ciascuna delle principali filiere di business (quali Wine, Marmo, Agriexpo)
- Quantificazione degli economics e investimenti correlati

Altre esperienze – Redazione Piani Strategici, Piani Industriali, studi di mercato

Da 06/2004 a 3/2017

Principali attività:

- **Da 1/2007 a 7/2013:** realizzazione dei Piani Strategici per il settore del TPL per conto delle **Regioni Lombardia, Liguria, Friuli Venezia Giulia, Abruzzo**
- **Da 07/2011 a 09/2011:** Progetti di analisi di posizionamento competitivo e benchmark internazionali nel settore dei trasporti per **Regione Lombardia**
- **Da 06/2004 a 4/2009:** Piani industriali ed analisi di settore per conto di varie aziende di trasporto (**ATM Milano, GTT Torino, AMT Verona, APTV Verona, ATAF**)
- **Da 10/2010 a 11/2010:** Supporto nella definizione di un assessment e benchmark internazionale di mercato per la comprensione del posizionamento strategico nel settore del TPL e nel trasporto ferroviario in Italia per **Bombardier Transportation Italy**
- **Da 12/2015 a 03/2016:** Supporto strategico alle attività propedeutiche alla gara per il TPL nell'area metropolitana milanese per conto di **Comune di Milano e AMAT**
- **Da 03/2008 a 06/2008:** Realizzazione di uno studio su strategia, assetti e modelli di governance dei principali operatori europei del TPL per conto di **ATM Milano**
- **Da 02/2011 a 05/2011:** Supporto alla definizione della riorganizzazione delle società della **Provincia di Trento** impiegate nel marketing territoriale
- **Da 10/2016 a 01/2017:** Supporto alla definizione dello studio volto alla redazione del Piano Strategico e alla definizione del posizionamento evolutivo dell'**azienda multiservizi pubblica di Rovereto**, lavorando sull'ottimizzazione del bouquet di servizi offerti, sull'estensione del bacino territoriale di riferimento e sulla potenziale erogazione di nuovi servizi



- **Da 05/2017 a 07/2017:** Supporto nella redazione del Piano Industriale dell'**azienda multiservizi interamente pubblica di Rovereto** finalizzato sia al miglioramento dei servizi attualmente erogati sia allo studio e allo sviluppo di nuovi servizi di cui è stata valutata la sostenibilità economico-finanziaria e patrimoniale
- **Da 11/2016 a 01/2017:** Supporto nella stesura dei documenti, tecnici e di scenario, di accompagnamento allo sviluppo della strategia del piano di investimento del **Parco Nazionale dello Stelvio** e delle azioni territoriali sinergiche
- **Da 03/2017 a 07/2017:** Consulenza specialistica per l'assistenza a **Trentino Sviluppo S.p.A.**, e per il suo tramite alla **Provincia Autonoma di Trento**, nella definizione delle politiche di sviluppo dell'economia locale, a partire da un assessment approfondito dell'efficienza e dell'efficacia degli strumenti attualmente utilizzati per la valorizzazione territoriale e la presentazione di un benchmarking internazionale sugli ambiti di interesse finalizzato a formulare proposte migliorative e innovative
- **Da 5/2015 a 11/2015:** Supporto alla definizione del riassetto de settore degli impianti di risalita del Trentino a fronte di benchmark internazionali, analisi economiche operative e di governance per conto di **Trentino Sviluppo**
- **Da 3/2002 a 9/2005:** Definizione delle opzioni strategiche, del Piano Strategico e Industriale, del modello organizzativo per **Tramabus**
- **Dal 1/1996 a 8/2003:** Realizzazione di progetti strategici, organizzativi per le principali società di telecomunicazione (tra cui **Telecom Italia, Omnitel, Tim e Wind**) e per le principali società energetiche (tra cui **Enel, Eni, Agip Petroli, Italgas, Acea, Italiana Petroli, Shell**)

1996 – 2002 Accenture - Partner responsabile della Divisione Strategie per il settore delle utilities e dell'oil&gas

Principali attività svolte:

- Realizzazione di business case
- Valutazioni quantitative nel settore trasporti
- Analisi e definizione di politiche pubbliche e regolazione
- Sviluppo di piani strategici e piani industriali
- Analisi di mercato
- Sviluppo di progetti di ricerca finanziati a livello nazionale e/o comunitario

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1977 - 1982 Laurea in Economia
Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C2	C2	B2	B2	C2

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato - Quadro Comune Europeo di Riferimento

Competenze informatiche ▪ Utilizzo pacchetto Microsoft Office

ULTERIORI INFORMAZIONI

Dati personali Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/03

Milano, 20/09/2017

