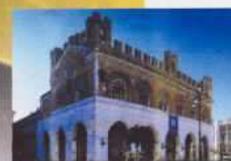


# bilancio e relazioni anno 2017



## INDICE BILANCIO 2017

Avviso di convocazione assemblea ordinaria .....	3
Capitale sociale al 31 dicembre 2017 .....	4
Cariche sociali al 31 dicembre 2017 .....	5
Relazione sulla gestione .....	6
Andamento traffico ed esazione pedaggi .....	9
Servizi accessori .....	13
Organizzazione e risorse umane .....	14
Lavori di manutenzione .....	16
Progetti di sviluppo.....	19
Attività società controllate e collegate .....	21
Attività società partecipate .....	22
Gestione economica e finanziaria.....	25
Contenziosi .....	28
Informazioni su rischi e incertezze.....	33
Altre informazioni .....	34
Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 .....	35
Stato patrimoniale attivo .....	35
Stato patrimoniale passivo.....	36
Conto economico.....	37
Rendiconto finanziario .....	38
Nota integrativa al bilancio chiuso al 31 dicembre 2017 .....	39
Struttura e contenuto del bilancio.....	39
Criteri di valutazione .....	40
Stato patrimoniale attivo .....	45
<i>Immobilizzazioni</i> .....	45
<i>Attivo circolante</i> .....	57
<i>Ratei e risconti attivi</i> .....	61

Stato patrimoniale passivo.....	62
<i>Patrimonio netto</i> .....	62
<i>Fondi per rischi e oneri</i> .....	66
<i>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</i> .....	66
<i>Debiti</i> .....	67
<i>Ratei e risconti passivi</i> .....	71
Conto economico.....	72
<i>Valore della produzione</i> .....	72
<i>Costi della produzione</i> .....	74
<i>Proventi e oneri finanziari</i> .....	78
<i>Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</i> .....	80
<i>Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i> .....	80
Rendiconto finanziario .....	83
Altre informazioni .....	85
<b>Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31 dicembre 2017.....</b>	<b>89</b>
<b>Relazione della Società di Revisione .....</b>	<b>93</b>

# AVVISO DI CONVOCAZIONE ASSEMBLEA ORDINARIA

I Signori Azionisti sono convocati in Assemblea ordinaria presso la sede sociale in via Colletta, 1 - Cremona, per il giorno di venerdì 29 giugno 2018 alle ore 15:00 in prima convocazione ed, occorrendo, in seconda, per il giorno di mercoledì 4 luglio 2018 alle ore 15:00 per deliberare sul seguente

*ordine del giorno:*

1. Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione; relazione del Collegio Sindacale e relazione di certificazione della Società di revisione: deliberazioni inerenti e conseguenti.
2. Bilancio consolidato al 31 dicembre 2017, relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione; relazione del Collegio Sindacale e relazione di certificazione della Società di revisione: deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Distribuzione riserve disponibili: determinazioni.
4. Convocazione assemblea straordinaria per modifica statutaria ai sensi del D.Lgs. 175/2016 (L. Madia): determinazioni;
5. Nomina sindaco effettivo e nuova nomina sindaco supplente.

Ai sensi dell'art. 10 dello Statuto possono intervenire all'Assemblea gli Azionisti che siano legittimati all'esercizio del diritto di voto e che abbiano chiesto di essere iscritti nel libro soci almeno cinque giorni prima di quello fissato per l'adunanza.

Distinti saluti.

## CAPITALE SOCIALE AL 31/12/2017

AUTOSTRAD E CENTRO PADANE S.P.A.	NUMERO AZIONI		CAPITALE SOCIALE
<b>ENTI PUBBLICI BRESCIA</b>			
- Provincia di Brescia	689.977	23,00%	6.899.770
- Comune di Brescia	329.321	10,98%	3.293.210
- C.C.I.A.A. di Brescia	252.550	8,42%	2.525.500
<b>Totale enti pubblici Brescia</b>	<b>1.271.848</b>	<b>42,40%</b>	<b>12.718.480</b>
<b>ENTI PUBBLICI CREMONA</b>			
- Provincia di Cremona	466.086	15,54%	4.660.860
- Comune di Cremona	122.204	4,07%	1.222.040
- C.C.I.A.A. di Cremona	171.315	5,71%	1.713.150
<b>Totale enti pubblici Cremona</b>	<b>759.605</b>	<b>25,32%</b>	<b>7.596.050</b>
<b>ENTI PUBBLICI PIACENZA</b>			
- C.C.I.A.A. di Piacenza	46.318	1,54%	463.180
<b>Totale enti pubblici Piacenza</b>	<b>46.318</b>	<b>1,54%</b>	<b>463.180</b>
<b>ENTI PUBBLICI GENOVA</b>			
- Autorità Portuale del Mar Ligure Occidentale	43.930	1,46%	439.300
<b>Totale enti pubblici Genova</b>	<b>43.930</b>	<b>1,46%</b>	<b>439.300</b>
<b>ALTRI SOGGETTI</b>			
- Argo Finanziaria S.p.a. *	395.001	13,17%	3.950.010
- Satap S.p.a. *	283.914	9,47%	2.839.140
- AEM Cremona S.p.a.	104.069	3,47%	1.040.690
- Itinera S.p.a. *	48.933	1,63%	489.330
- Ireti S.p.a.	43.930	1,46%	439.300
- Azionisti privati	2.452	0,08%	24.520
<b>Totale altri soggetti</b>	<b>878.299</b>	<b>29,28%</b>	<b>8.782.990</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>30.000.000</b>

\* Società appartenenti al Gruppo Gavio

**CARICHE SOCIALI AL 31/12/2017****CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE****Presidente**

Fabrizio Scuri

**Vice Presidenti**

Bruno Bedussi

Tommaso Coppola

**Consiglieri di amministrazione**

Cesare Betti

Vigilio Bettinsoli

Giacomo Jotta

Eugenio Massetti

Pier Giorgio Piccioli

Vittorio Principe

Carlo Angelo Vezzini

Claudio Vezzosi

**COLLEGIO SINDACALE****Presidente**

Stefano Moracci

**Sindaci effettivi**

Simone Allodi

Maurizio Antoniazzi

Venere Brignola

Carlo Fogliata

**SOCIETÀ DI REVISIONE**

Ernst &amp; Young S.p.a.

**DIRETTORE GENERALE**

Alessandro Triboldi

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,

l'anno 2017 è stato per Autostrade Centro Padane l'ultimo esercizio pieno di attività in qualità di gestore dell'autostrada A21 Piacenza - Brescia e diramazione per Fiorenzuola d'Arda, dal momento che in data 28 febbraio 2018 si è perfezionato il subentro da parte del nuovo concessionario con la sottoscrizione del verbale di riconsegna da Autostrade Centro Padane al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e di contestuale consegna ad Autovia Padana S.p.a. delle autostrade, pertinenze e altri beni connessi di cui alla convenzione di concessione sottoscritta il 7 novembre 2007.

Con la sottoscrizione del verbale del 28 febbraio 2018:

- sono state precisate le modalità di pagamento del valore di indennizzo alla Società da parte sia del nuovo concessionario che del concedente relativamente agli importi già definiti a ottobre 2017;
- tutti gli obblighi, responsabilità e oneri, afferenti alla gestione e manutenzione dell'autostrada A21 Piacenza - Brescia sono passati dalla Società al concessionario subentrante, che ha altresì confermato l'impegno di mantenere il personale impiegatizio, esattoriale e operaio dipendente di Autostrade Centro Padane, mediante cessione dei relativi contratti di lavoro allo scopo di garantire, per almeno tre anni, il mantenimento dei livelli occupazionali;
- Autostrade Centro Padane si è impegnata a rinunciare a tutti i contenziosi pendenti nei confronti del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti alla data del 28/02/2018, tra i quali quello presso la Corte di Appello di Roma per l'indennizzo da subentro e quelli presso il Tar Lazio concernenti i mancati adeguamenti di tariffe di pedaggio;
- Autovia Padana è succeduta ad Autostrade Centro Padane nei contenziosi in essere al 28/02/2018 (es. riserve, cause di lavoro, espropri).

Al fine di analizzare vari aspetti rilevanti sulla struttura e sull'oggetto di Autostrade Centro Padane conseguenti all'avvenuto subentro di Autovia Padana nella concessione dell'autostrada A21 Piacenza - Brescia, il Consiglio di Amministrazione della Società, anche ai fini della redazione del bilancio consolidato, ha ritenuto di utilizzare la facoltà prevista dall'art. 2364 del codice civile e dell'art. 17 dello statuto sociale di avvalersi del maggior termine di 180 giorni per la convocazione dell'assemblea ordinaria di approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2017

Il margine operativo lordo della Società si è attestato nel 2017 a € 31.699.308, superando per il terzo anno consecutivo la soglia dei 30 milioni di euro. Tale risultato è stato raggiunto pur in presenza di un incremento di oltre due milioni di euro nelle manutenzioni annue dell'impianto autostradale e a tariffe invariate per l'utenza. Nel quadriennio 2014-2017 gli investimenti in manutenzioni hanno toccato la ragguardevole cifra di 27,5 milioni di euro che ha permesso di garantire qualità del servizio e standard manutentivi ai consueti ottimi livelli riconosciuti da enti terzi.

Anche durante il 2017 la Società ha continuato ad attrezzarsi in vista del termine della concessione dell'autostrada A21 Piacenza - Brescia, impegnandosi nella tutela dei propri dipendenti e nel difendere e incrementare il proprio valore attraverso:

- il perseguimento di tutte le iniziative per ottenere un congruo valore di subentro;
- la valorizzazione delle attività gestionali, di progettazione e direzione lavori che la Società è in grado di svolgere per conto terzi;
- l'incremento di valore delle partecipazioni detenute da Autostrade Centro Padane, in particolare nella controllata Stradivaria che ha una concessione di 46 anni per la realizzazione e gestione dell'autostrada regionale Cremona - Mantova.

Il risultato finale risulta inoltre positivamente influenzato dalla definizione nei confronti del concedente dei valori economici e dei rapporti pendenti relativi al subentro. In particolare nell'ottobre 2017:

- è stato definito in € 248.522.383 il valore netto dei cespiti devolvibili riconosciuto nel conteggio del valore di subentro;
- sono stati quantificati in € 15.178.557 gli interessi convenzionali per ritardato pagamento indennizzo, relativi al periodo di riferimento ricompreso dal 29/01/2012 al 31/12/2016, da corrispondersi ad Autostrade Centro Padane;
- si è definito in € 9.483.628 oltre € 647.761 a titolo di interessi moratori il credito residuo della Società nei confronti del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per gli oneri so-

stenuti dal 01/01/2014 per la manutenzione e gestione del raccordo Ospitaletto - aeroporto di Montichiari;

- si è stabilito che la riserva straordinaria per differenze su manutenzioni iscritta nel patrimonio netto della Società per € 1.051.000 costituisce un debito di Autostrade Centro Padane nei confronti del concedente da considerare in deduzione dei crediti vantati dalla Società.

In tale contesto l'incasso in data 28 febbraio 2018 della parte di indennizzo a carico del nuovo concessionario ha consentito alla Società l'integrale restituzione dei debiti bancari in essere al 31 dicembre 2017, nonché la disponibilità di importanti risorse finanziarie. In particolare, dopo l'incasso del valore di indennizzo sono stati estinti:

- il contratto di finanziamento a lungo termine sottoscritto nel 2008 (valore residuo al 31 dicembre 2017 di € 101.401.591): il contratto scadeva al 31/12/2036 ma prevedeva la possibilità per le banche finanziatrici di richiedere il rimborso immediato di quanto erogato e non ancora rimborsato nel caso in cui la Società perdesse la titolarità della concessione;
- i contratti di finanziamento a breve termine sottoscritti nel 2011 (valore residuo al 31 dicembre 2017 di € 12.923.518) e nel 2013 (valore residuo al 31/12/2017 di € 47.386.235): la scadenza dei due contratti era stata prorogata al 31 marzo 2018;
- il debito residuo (€ 14.785.853 al 31 dicembre 2017) che la Società aveva nei confronti dell'A.T.I. Itinera - Pavimental per i lavori eseguiti di realizzazione dei lotti III e IV del raccordo Ospitaletto - Montichiari e non ancora interamente liquidati.

Gli ultimi mesi del 2017 ed i primi del 2018 hanno visto il Consiglio di Amministrazione della Società costantemente impegnato nel definire le attività e la struttura societaria con cui affrontare le prossime sfide di Autostrade Centro Padane.

Tutto ciò considerato gli amministratori ritengono che Autostrade Centro Padane sia in grado di continuare a svolgere regolarmente le proprie attività e che quindi sia confermato il presupposto della continuità aziendale in base al quale è stato redatto il bilancio chiuso al 31 dicembre 2017.

Si prosegue ora nella relazione illustrando gli aspetti fondamentali che hanno caratterizzato la gestione della Società nell'esercizio 2017.

## ANDAMENTO TRAFFICO ED ESAZIONE PEDAGGI

I dati di traffico registrati nel 2017 sull'autostrada Piacenza - Cremona - Brescia e diramazione per Fiorenzuola d'Arda, gestita da Autostrade Centro Padane, evidenziano un numero complessivo dei veicoli effettivi transitati nel corso dell'anno sulla tratta pari a 26.990.716 unità, con un decremento dello 0,81% rispetto al 2016.

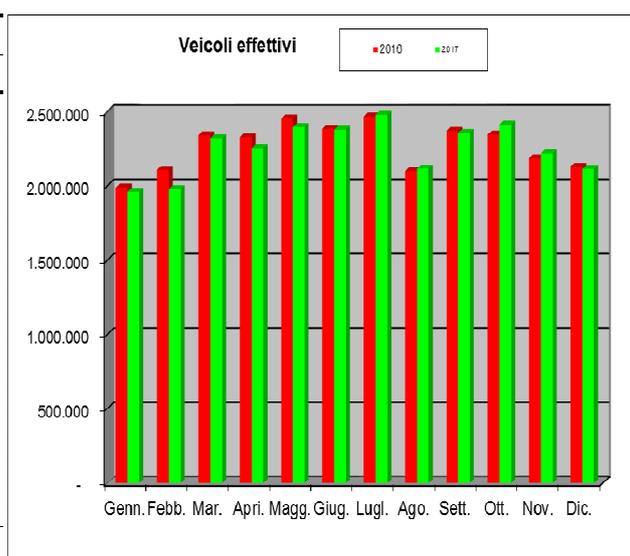
Nel 2017 sono transitati mediamente 73.947 veicoli effettivi al giorno, contro i 74.350 del 2016; di questi veicoli, il 27,70% sono stati veicoli pesanti (26,83% nel 2016), mentre il 72,30%, sono stati veicoli leggeri (73,17% nel 2016).

Il numero complessivo dei veicoli transitati sul tratto aperto al traffico del collegamento autostradale Ospitaletto - aeroporto di Montichiari nel corso del 2017 è stato di circa 2,6 milioni, con una dinamica in costante crescita. Rispetto all'esercizio precedente si è rilevato un aumento del 2,6%.

Nel 2017 l'andamento del traffico, in termini di veicoli effettivi, ha mostrato un andamento sfavorevole fino a giugno, per poi evidenziare una leggera ripresa a eccezione dei mesi di settembre e dicembre. I mesi più positivi in termini di variazione percentuale rispetto all'anno scorso sono stati ottobre e novembre.

In dettaglio, l'andamento mensile dei veicoli effettivi nel corso del 2017 è stato il seguente:

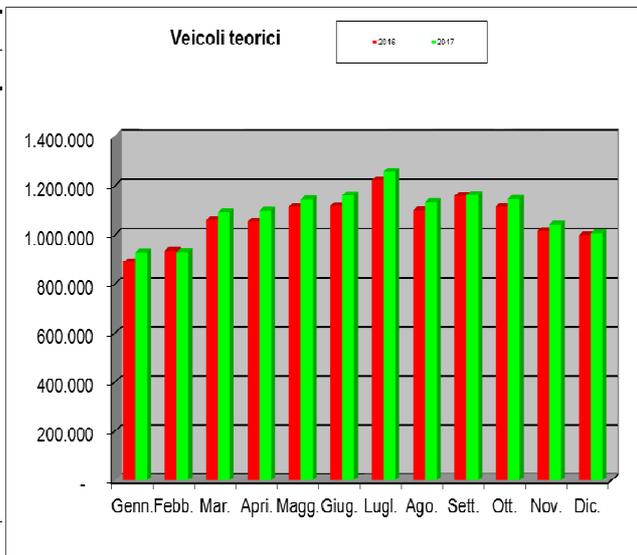
Mese	Veicoli effettivi		Variazione
	2016	2017	
Gennaio	1.991.599	1.963.999	-27.600
Febbraio	2.107.502	1.981.145	-126.357
Marzo	2.341.400	2.322.232	-19.168
Aprile	2.329.254	2.252.472	-76.782
Maggio	2.457.270	2.395.192	-62.078
Giugno	2.382.577	2.378.060	-4.517
Luglio	2.469.866	2.481.078	11.212
Agosto	2.098.559	2.115.630	17.071
Settembre	2.370.174	2.357.611	-12.563
Ottobre	2.346.392	2.411.629	65.237
Novembre	2.186.646	2.218.370	31.724
Dicembre	2.130.782	2.113.298	-17.484
<b>Totale</b>	<b>27.212.021</b>	<b>26.990.716</b>	<b>-221.305</b>



L'andamento del traffico registrato nel 2017 in termini di percorrenze chilometriche è stato positivo, mostrando un incremento complessivo del numero dei veicoli teorici pari al 2,48%, rispetto a un aumento dell'1,55% dell'anno precedente. Il numero medio dei veicoli teorici giornalieri è stato di 35.914 unità (34.948 nel 2016).

Nella tabella sotto riportata è evidenziato il dettaglio relativo ai dati mensili:

<b>Veicoli teorici</b>			
<b>Mese</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Variazione</b>
Gennaio	889.673	929.491	39.818
Febbraio	935.367	930.479	-4.888
Marzo	1.059.569	1.094.853	35.284
Aprile	1.053.643	1.101.065	47.422
Maggio	1.116.074	1.144.771	28.697
Giugno	1.118.633	1.159.846	41.213
Luglio	1.223.421	1.256.534	33.113
Agosto	1.102.350	1.134.665	32.315
Settembre	1.158.225	1.161.049	2.824
Ottobre	1.116.533	1.145.977	29.444
Novembre	1.016.887	1.041.929	25.042
Dicembre	1.000.469	1.007.941	7.472
<b>Totale</b>	<b>12.790.844</b>	<b>13.108.600</b>	<b>317.756</b>



Con riferimento ai veicoli teorici, l'anno 2017 è stato caratterizzato da un livello di traffico in aumento in tutti i mesi dell'anno, a eccezione del mese di febbraio, nel quale si è verificato l'unico decremento che peraltro sconta il fatto che il 2016 fosse bisestile.

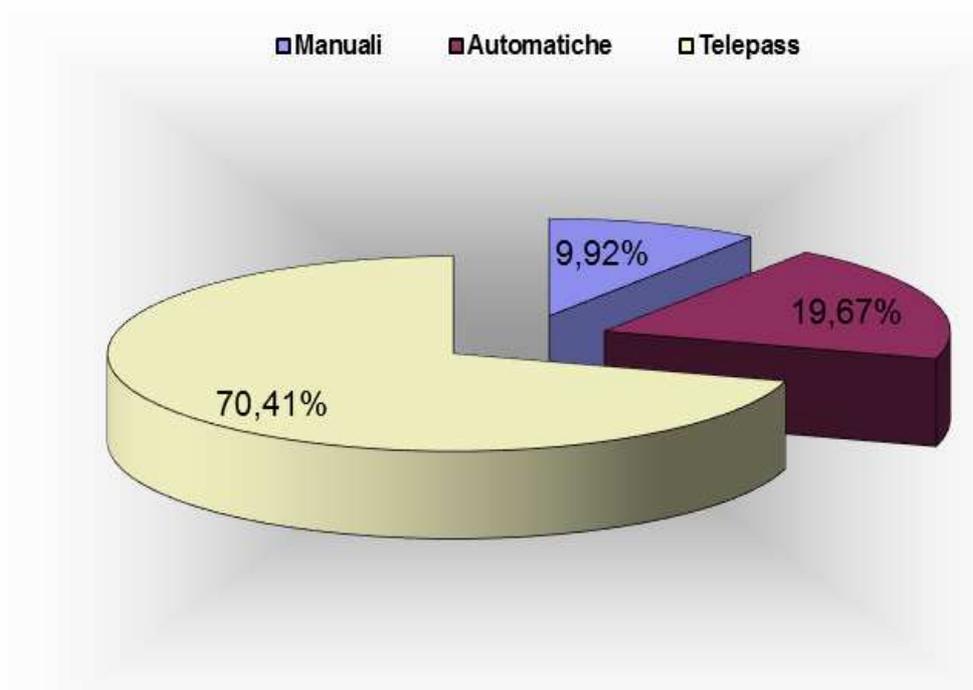
Come disposto dalla delibera CIPE del 20/12/1996, nelle tavole allegate al bilancio sono stati inseriti ulteriori dati sui volumi di traffico, espressi in chilometri percorsi e riferiti al traffico pagante per la tratta autostradale in concessione per le varie classi di veicoli riferiti all'esercizio 2017.

**RIPARTIZIONE DEI TRANSITI PER MODALITÀ DI PAGAMENTO**

Nel corso del 2017 i transiti in uscita hanno fatto registrare una variazione positiva dello 0,34% (13.237.206 contro 13.192.663 nel 2016) e risultano così distribuiti per tipologia di pista utilizzata:

- piste manuali            n.    1.313.737            (1.395.288 nel 2016)    - 5,85%
- piste automatiche      n.    2.603.718            (2.653.478 nel 2016)    - 1,88%
- piste telepass            n.    9.319.751            (9.143.897 nel 2016)    + 1,92%

Per quanto riguarda l'utilizzo dei diversi sistemi di pagamento, va sottolineato che anche nel 2017 è ulteriormente cresciuto l'utilizzo del telepass, attestandosi al 70,41% del totale delle uscite contro il 69,31% nel 2016.



### INTROITI DA PEDAGGI

Nel 2017 i ricavi da pedaggi contabilizzati sono stati pari a € 67.239.651, con un incremento del 3,50% (€ 2.274.890) rispetto al 2016. Tale aumento è dipeso unicamente dal positivo andamento delle percorrenze chilometriche complessive; le tariffe applicate sulla tratta autostradale di competenza sono infatti rimaste invariate anche nell'esercizio appena concluso.

La tavola che segue pone a confronto gli introiti da pedaggio degli anni 2016 e 2017:

	Anno 2016	Anno 2017
Introiti netti di pertinenza della Società	56.582.429	58.543.131
Quota pedaggi di spettanza dell'Anas (integrazione canone di concessione)	8.382.332	8.696.520
<b>Totale introiti lordi</b>	<b>64.964.761</b>	<b>67.239.651</b>

Nel 2017 l'introito netto giornaliero da pedaggi di pertinenza di Autostrade Centro Padane è stato mediamente di € 160.392, mentre nel 2016 erastato di € 154.597.

Con riferimento ai sovrapprezzi delle tariffe autostradali versate all'Anas a titolo di integrazione del canone di concessione si evidenziano nella tabella seguente i dati relativi ai veicoli-chilometro paganti suddivisi per classi tariffarie e per mese:

ANNO 2017	KM SOGGETTI				
	Classe A	Classe B	Classe 3	Classe 4	Classe 5
Gennaio	45.877.514	6.318.693	1.331.257	1.063.041	14.865.209
Febbraio	44.231.524	6.799.001	1.436.812	1.173.111	15.914.635
Marzo	51.733.229	8.323.263	1.760.478	1.438.772	18.589.149
Aprile	56.214.612	8.078.286	1.570.552	1.228.114	15.272.805
Maggio	54.909.750	9.071.637	1.903.131	1.460.074	18.222.741
Giugno	57.242.868	8.796.427	1.869.288	1.405.058	17.438.444
Luglio	64.645.976	8.855.957	1.905.865	1.337.396	17.251.884
Agosto	61.730.904	7.269.413	1.518.972	976.448	13.386.949
Settembre	57.704.722	8.703.857	1.865.022	1.349.808	17.193.402
Ottobre	55.422.714	8.787.454	1.816.659	1.403.475	18.207.117
Novembre	48.829.549	7.898.163	1.649.968	1.428.166	18.117.626
Dicembre	51.002.190	7.091.263	1.421.238	1.207.165	14.647.204

#### **INCIDENTALITÀ SULLA TRATTA AUTOSTRADALE IN CONCESSIONE**

Gli incidenti stradali rilevati lungo la tratta in concessione sono diminuiti rispetto al precedente esercizio, passando 343 del 2016 ai 295 del 2017.

Si è inoltre registrato un decremento nel numero delle persone ferite, passato da 140 nel 2016 a 88 nel 2017, così come il numero dei decessi, passati da 6 a 3.

Incidenti totali	Incidenti con danni	Incidenti con feriti	Num. feriti	Incidenti mortali	Num. morti
295	261	52	88	3	3

Tenuto conto che sull'autostrada A21 Piacenza - Brescia sono stati coperti, nel 2017, 983 milioni di chilometri, si rileva che nell'ultimo anno si sono ridotti sia il tasso di incidentalità globale (30,01), sia il tasso di mortalità (0,31), entrambi calcolati per ogni 100 milioni di chilometri percorsi.

Va tuttavia sottolineato che i valori riferiti all'autostrada in concessione hanno un limitato significato statistico, in quanto sono calcolati su una tratta breve e con traffico limitato; il tragico incidente del 2 gennaio 2018, che ha provocato sei vittime, impone seria e costante attenzione ai rischi connessi ai pericoli insiti in una tratta ad alta percentuale di incidenza del traffico pesante.

## **SERVIZI ACCESSORI**

### **AREE DI SERVIZIO**

Per quanto riguarda la gestione delle aree di servizio, si ricorda che l'autostrada è servita da sei aree, di cui quattro gestite da Tamoil e due da Total Erg.

L'esercizio 2017 è stato caratterizzato da un'ulteriore contrazione degli introiti derivanti dalle royalties; in particolare, i proventi complessivi derivanti dalle aree di servizio sono ammontati nell'anno a € 635.174, in diminuzione del 12,48% rispetto al 2016 (€ 725.747). Va rilevato che, anche nel 2017, sull'andamento delle royalties ha influito in maniera negativa la riduzione, per il decimo anno consecutivo, della vendita di carburanti presso le aree di servizio: nel corso del 2017 si è verificato un decremento medio in termini di litri erogati del 9,84% rispetto all'anno precedente.

### **PARCHEGGIO BS PARKING**

Dal 2010 presso la stazione di Brescia Centro è stato aperto il parcheggio per mezzi pesanti denominato "BS Parking". Per l'anno 2017 i proventi complessivi derivanti dal parcheggio sono stati pari a € 139.024, con un incremento del 12,11% rispetto al 2016.

Dal 2012 si è inoltre iniziato ad affittare una parte dei locali presenti al primo e al secondo piano dell'immobile "Centro Servizi BS Parking". Per l'anno 2017 i proventi complessivi derivanti da questi contratti di locazione sono stati pari a € 44.626 (erano stati € 42.876 nel 2016).

### **PUNTO BLU E MANCATI PAGAMENTI**

Nell'esercizio appena concluso, presso i punti blu gestiti dalla Società si sono:

- definiti 4.505 rapporti di mancato pagamento del pedaggio, di cui 901 (20%) di competenza di altre società autostradali interconnesse;
- vendute tessere Viacard a scalare per l'importo di € 472.375 (€522.800 nel 2016);
- accessi 4.643 nuovi contratti telepass (4.770 nel 2016).

**TRASPORTI ECCEZIONALI**

Nel corso dell'esercizio appena concluso sono state emesse dalla Società 4.897 autorizzazioni, con un incremento del 9,25% rispetto all'anno precedente.

**SOCCORSO MECCANICO**

Per quanto riguarda il servizio di soccorso meccanico, lo stesso è stato svolto nel 2017 da tre organizzazioni di livello nazionale (ACI, VAI e IMA.), strutturate su una rete di ditte di soccorso convenzionate.

Nell'anno appena concluso si è leggermente incrementato il numero dei soccorsi effettuati che sono passati da 2.990 nel 2016 a 3.120 nel 2017.

**ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE****DINAMICHE DEL PERSONALE**

Nel 2017 l'organico aziendale si è leggermente ridotto rispetto al 2016: si è passati da una media annua di 207,8 collaboratori a 205,3.

Nel corso dell'anno appena concluso si sono avute le dimissioni per pensionamento di un impiegato tecnico e di due esattori; si segnala inoltre che durante lo stesso esercizio, per far fronte a sostituzioni per ferie e maternità, si è proceduto con mobilità interne e con contratti di somministrazione "full time a ore" per n. 23 esattori, per un totale complessivo di 27 mesi e 15 giorni.

Il prospetto che segue rappresenta la forza lavoro media impiegata dalla Società nel quinquennio 2013-2017 (comprensiva dei contratti a progetto e di somministrazione).

	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Dirigenti	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Impiegati e quadri	107,5	108,2	104	100,5	100,3
Esattori	69,5	70,3	70,1	71,5	70,5
Operai	33,1	31,1	30,6	30,8	29,5
<b>Totale lavoratori</b>	<b>215,1</b>	<b>214,6</b>	<b>209,7</b>	<b>207,8</b>	<b>205,3</b>

Alla data del 31 dicembre 2017 la consistenza numerica del personale era la seguente (a differenza della tabella precedente, in questa tavola i dipendenti con contratto a tempo parziale sono conteggiati in maniera simile ai dipendenti a tempo pieno):

	Direzione e amministrazione	Gestione transiti ed esazione	Ufficio tecnico e manutenzione	Totale dipendenti
Dirigenti	3	-	2	5
Impiegati e quadri a tempo pieno	25	18	51	94
Impiegati a tempo parziale	5	1	3	9
Esattori a tempo pieno	-	55	-	55
Esattori a tempo parziale	-	19	-	19
Esattori a tempo determinato*	-	7	-	7
Operai a tempo pieno	-	-	29	29
<b>Totale</b>	<b>33</b>	<b>100</b>	<b>85</b>	<b>218</b>

\* personale con contratto di somministrazione lavoro "full time a ore"

A seguito della cessione al nuovo concessionario dei contratti di lavoro del personale impiegatizio, esattoriale e operaio dipendente di Autostrade Centro Padane sino al 28/02/2018, attualmente la Società ha in forza cinque dirigenti e tre impiegati. Dei cinque dirigenti al momento un dirigente tecnico è in distacco totale presso un'altra società autostradale e un dirigente amministrativo è in distacco parziale presso il nuovo concessionario.

Il costo complessivo per il personale sostenuto da Autostrade Centro Padane nel 2017 è stato di € 17.164.898, sostanzialmente in linea rispetto all'esercizio precedente (€ 17.184.240).

### **FORMAZIONE E SORVEGLIANZA SANITARIA**

Con riferimento alla formazione del personale, nel corso del 2017 è proseguita l'attuazione di piani formativi, individuali e collettivi, prestando particolare attenzione agli aggiornamenti normativi nell'area sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, e ai corsi in tema di qualità.

Per quanto riguarda la sorveglianza sanitaria dei dipendenti, durante il 2017 sono proseguiti:

- gli accertamenti preventivi, intesi a constatare l'assenza di controindicazioni al lavoro cui i dipendenti sono destinati;
- gli accertamenti periodici, che hanno lo scopo di controllare lo stato di salute dei lavoratori, individuare eventuali carenze da segnalare al datore di lavoro e procedere a una nuova valutazione dei rischi e dei sistemi di prevenzione.

### **DECRETO LEGISLATIVO 231/2001**

Il compito di vigilare sull'efficace attuazione del modello 231 adottato dal Consiglio di Amministrazione di Autostrade Centro Padane è affidato all'organismo di vigilanza che al 31 di-

cembre 2017 era composto dal dott. Gianpietro Belloni, dall'avv. Ferrari Chazelat Marcello e dalla dott.ssa Elena Pielotti.

Nell'ambito delle attività di tutela della Società si inseriscono anche le norme in materia di anticorruzione (ex L. 190/2012), trasparenza e integrità (ex D.Lgs. 33/2013); il direttore generale, dott. Alessandro Triboldi, ha il ruolo di responsabile anticorruzione e responsabile della trasparenza.

## **LAVORI DI MANUTENZIONE**

Gli interventi manutentivi effettuati nel corso dell'anno 2017, sia programmati che d'urgenza, hanno garantito l'osservanza degli standards di sicurezza e di funzionalità dell'infrastruttura. Tali interventi hanno assicurato anche nell'anno passato il mantenimento di un elevato livello qualitativo riconosciuto dal concedente nel corso delle ispezioni periodiche che non hanno portato ad alcun provvedimento sanzionatorio nei confronti della Società. Anche le segnalazioni verbalizzate con richiesta di intervento risolutore sono state contenute e nell'ordine di qualche unità.

Gli interventi di ordinaria manutenzione più significativi hanno riguardato principalmente la tratta storica dell'A21 Piacenza - Brescia, mentre per ciò che riguarda il raccordo autostradale Ospitaletto - aeroporto di Montichiari ci si è limitati alla salvaguardia delle infrastrutture presenti, nonché alla pulizia dei sedimi e al mantenimento delle ampie aree verdi di competenza. Nei paragrafi seguenti si descrivono i principali interventi suddivisi per categoria di manutenzione.

### **PAVIMENTAZIONI BITUMINOSE**

Nel corso del 2017 sono stati riparati tutti gli ammaloramenti evidenziatisi dopo la stagione invernale, mediante interventi che hanno riguardato anche gli svincoli della stazione di Cremona, di Brescia Centro e di Brescia Sud.

Si è proceduto inoltre al rifacimento completo del pacchetto della pavimentazione nella corsia di marcia della carreggiata nord, dal Km 11+180 al Km 9+000 della diramazione per Fiorenzuola d'Arda e sull'asta principale dal Km 165+300 al Km 166+600 e dal Km 173+400 al Km 175+300.

### **OPERE D'ARTE E CORPO AUTOSTRADALE**

Per ciò che riguarda la manutenzione delle opere d'arte, nel 2017 si è proceduto a effettuare interventi di conservazione delle strutture dei manufatti senza modificarne lo schema statico e le caratteristiche dimensionali o di portanza.

In particolare:

- si sono completati i lavori di rifacimento delle pavimentazioni e dell'impermeabilizzazione dei giunti del ponte sul fiume Po (in carreggiata sud);
- sono terminati i lavori di sistemazione degli ammaloramenti delle strutture del sovrappasso della strada provinciale "Giuseppina" in prossimità di Cremona e dei sottopassi di scavalco dell'autostrada A1 a Fiorenzuola d'Arda e a Piacenza, oltre che del sovrappasso per la diramazione per Fiorenzuola in prossimità della ex barriera di La Villa;
- sono iniziati i lavori di sistemazione degli ammaloramenti delle strutture di sette sovrappassi;
- si sono sostituiti gli elementi di giunto di alcune opere d'arte che denotavano danneggiamenti.

Nel corso del 2017 si è inoltre garantita l'efficienza dei presidi volti al mantenimento degli elementi costituenti il corpo autostradale, compresi gli impianti per lo smaltimento delle acque meteoriche.

Con riferimento al raccordo autostradale Ospitaletto - aeroporto di Montichiari, sono stati effettuati:

- interventi per garantire la pulizia dei presidi idraulici e la durabilità delle sottostrutture;
- interventi d'urgenza per la risoluzione di smottamenti localizzati nel tratto in trincea.

### **BARRIERE DI SICUREZZA E RECINZIONI AUTOSTRADALI**

La manutenzione delle barriere di sicurezza ha riguardato principalmente la riparazione e la sostituzione delle barriere metalliche incidentate.

Come negli anni precedenti si è intervenuti anche sulle reti di recinzione, garantendone la tenuta riguardo l'ingresso di animali quando queste risultavano danneggiate a causa di incidenti stradali, di attività di sfalcio periodico o per attività agricole esterne all'autostrada.

### **SEGNALETICA**

Durante l'esercizio appena concluso è stata garantita la manutenzione della segnaletica orizzontale dell'intera tratta in gestione. Sono stati infatti eseguiti i consueti ripassi di tutta la se-

gnaletica esistente e le nuove stese seguenti il rifacimento della pavimentazione, al fine di garantire i valori prestazionali necessari ad assicurarne un'ottima percezione da parte dell'utenza stradale.

Per ciò che attiene la segnaletica verticale si segnala la sostituzione di alcuni pannelli retroilluminati.

### **OPERE IN VERDE**

Durante l'anno, grazie alla stagione favorevole, i tagli dell'erba sono risultati inferiori come periodicità rispetto agli anni precedenti, questo ha permesso di procedere a una più estesa pulizia dai rampicanti sulle reti di recinzione, in modo da facilitare l'individuazione di danneggiamenti e potenziali vie di ingresso di animali in autostrada.

È stato inoltre possibile procedere con il taglio delle piante poste in scarpata e a cavallo della recinzione.

### **FABBRICATI E IMPIANTI**

Nel corso del 2017 sono state salvaguardate le strutture edili dei fabbricati della Società attraverso sopralluoghi periodici di verifica delle tenute delle coperture e dell'integrità dei serramenti e degli intonaci, in modo da garantire le migliori condizioni per l'utilizzo dei volumi a servizio dell'autostrada.

Nei casi di problemi di usura o vetustà, si è intervenuti mediante il personale addetto alla manutenzione o attraverso affidamenti a ditte specializzate. Non sono stati necessari interventi di particolare rilievo.

Durante l'esercizio appena concluso la manutenzione degli impianti dell'infrastruttura autostradale è proseguita sulla base degli standard qualitativi definiti e verificati negli anni precedenti.

L'attività si è focalizzata con particolare rilievo ai seguenti aspetti:

- per quanto riguarda gli impianti elettrici, sono proseguite le attività di manutenzione delle macchine elettriche e il controllo degli impianti di messa a terra, ed è stata verificata e rinnovata la certificazione delle macchine operatrici secondo le prescrizioni normative vigenti in materia laddove necessario;
- con riferimento agli impianti di illuminazione pubblica, si è dato corso ad un primo lotto di sostituzione di corpi illuminanti da SAP a LED con conseguente contenimento dei consumi energetici;

- per quanto riguarda gli impianti idrotermosanitari, sono stati effettuati numerosi interventi di mantenimento soprattutto sugli elementi diffusivi, quali radiatori e ventilconvettori e su impianti specifici quali il gruppo motopompa del parcheggio mezzi pesanti di Brescia nonché le stazioni di sollevamento del raccordo Ospitaletto - aeroporto di Montichiari;
- con riferimento infine agli impianti di esazione, nel corso dell'esercizio sono continuate le attività necessarie per l'implementazione del sistema di pagamento pedaggi basato sull'effettiva percorrenza e si sono sostituite le componenti impiantistiche di classificazione predisposte sulle piste di larga dimensione.

## **PROGETTI DI SVILUPPO**

La Società non ha svolto, nel 2017, attività di ricerca intesa come sviluppo di nuovi prodotti e/o processi, ha invece sviluppato attività di progettazione di nuove iniziative in ambito stradale e autostradale, i relativi costi sono stati interamente spesi nell'anno.

In particolare si segnalano i seguenti interventi, i cui oneri relativi ad affidamenti esterni o a costi interni del personale sono stati imputati nel conto economico del 2017:

- Con riferimento all'autostrada regionale Cremona - Mantova, è stato adeguato il progetto definitivo recependo le prescrizioni della Commissione VIA e le indicazioni fornite dalla concedente Infrastrutture Lombarde in sede di propria istruttoria, e sono state elaborate complesse ipotesi di modifiche progettuali, di stralcio o rinvio di opere non strettamente indispensabili per la gestione dell'infrastruttura o rivalutazione di costi elementari.
- È stata completata, per conto del comune di Cremona, la progettazione esecutiva della localizzazione e delle fondazioni di una passerella ciclo pedonale sul colo Morbasco ed è stata eseguita l'attività di direzione lavori e coordinamento sicurezza relativamente ai lavori di costruzione della ciclabile stessa.
- Nell'ambito di una convenzione sottoscritta con AIPO per lo sviluppo di attività di progettazione e monitoraggio di parametri legati all'andamento del fiume Po, nel corso del 2017 è stato sviluppato e completato il progetto esecutivo relativo agli interventi per il recupero morfologico degli ambiti fluviali retrostanti i pennelli in un tratto di sei chilometri del fiume Po nei pressi del ponte dell'autostrada A21.
- Per conto di Padania Acque S.p.a. è stato eseguito uno studio di fattibilità relativo alla laminazione delle acque meteoriche nella zona industriale di San Giovanni in Croce (Cre-

mona) con scarico nel reticolo idraulico recettore.

- Per conto del Consorzio Navarolo sono state eseguite attività di supporto alla produzione di elaborati e di verifica del progetto di conversione della rete pensile irrigua a gravità in rete tubata per irrigazione a pioggia del bacino irriguo alimentato del fiume Oglio.
- Nel 2017 è stata completata un'attività progettuale per conto terzi che prevede la restituzione di rilievi eseguiti in gallerie autostradali con metodologia laser-scanner e la produzione dei relativi elaborati grafici.
- È stato predisposto uno studio di fattibilità tecnico economico relativo alla riqualificazione della strada provinciale ex S.S.415 "Paullese" nella tratta compresa tra Cremona e Crema nord, completo di studio di verifica di domanda e offerta del traffico nell'opzione di pedaggiamento della tratta riqualificata.

La tratta oggetto di studio è lunga circa 40 Km e la riqualificazione prevede la costituzione di una tratta a carreggiate separate, per due terzi della lunghezza, realizzata in ampliamento della sede stradale esistente e per un terzo in variante. Lo studio prodotto, completato con un esame della fattibilità ambientale, può costituire una valida base di lavoro per la preparazione di una proposta di project financing.

- Nel corso dell'anno sono stati completate le attività per la messa a punto di un processo di progettazione che implementi le metodologie B.I.M. (Building Information Modeling) che, oltre ad essere richieste da un numero sempre maggiore di potenziali importanti committenti per la redazione di progetti da affidare, sono anche previste dalle nuove norme sugli appalti pubblici e saranno pertanto rese obbligatorie quando tali norme saranno completamente operative.

Autostrade Centro Padane ha infine effettuato, anche nel 2017, esplorazioni sul mercato italiano ed estero della progettazione di infrastrutture stradali e autostradali predisponendo offerte in collaborazione con imprese di costruzione o altre società di ingegneria.

Nell'ottica di preparare la Società a una maggiore attività di erogazione di servizi tecnici per clienti esterni e quindi di poter competere sul mercato dei servizi di ingegneria, si sono intrapresi, nel corso dell'esercizio appena concluso, progetti di ampliamento delle competenze e di sviluppo di metodologie di lavoro innovative per poter essere in linea con le richieste dei committenti pubblici e privati.

## **ATTIVITÀ SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE**

Attualmente Autostrade Centro Padane ha una sola società controllata, Stradivaria S.p.a., e nessuna collegata.

### **STRADIVARIA S.P.A.**

Stradivaria è stata costituita il 22 novembre 2007 e ha per oggetto sociale la progettazione, realizzazione e gestione del collegamento autostradale tra le città di Cremona e di Mantova, in forza della convenzione di concessione sottoscritta con la concedente Infrastrutture Lombarde S.p.a. il 3 dicembre 2007.

Nel 2008 Autostrade Centro Padane ha predisposto, per conto di Stradivaria, il progetto definitivo dell'autostrada Cremona - Mantova e a novembre dello stesso anno è stata attivata la procedura VIA che si è conclusa nel 2011 con l'emissione del decreto di compatibilità ambientale. Ad oggi si è ancora in attesa della convocazione della Conferenza dei servizi.

A seguito dell'esito della procedura VIA e in preparazione della convocazione della Conferenza dei servizi, Stradivaria ha provveduto ad adeguare e integrare, ove necessario, il progetto definitivo dell'opera.

Nel corso del 2017 è proseguito il contraddittorio con la concedente Infrastrutture Lombarde S.p.a. relativamente alla valutazione della proposta tecnico-economica predisposta dagli uffici tecnici della controllante Autostrade Centro Padane, per conto di Stradivaria, nell'ottica di ottimizzare i costi di costruzione dell'opera.

In questo contesto Stradivaria ha provveduto ad aggiornare il piano del traffico della Cremona - Mantova, utilizzando i dati di traffico disponibili più recenti, e a riesaminare il progetto definitivo dell'infrastruttura al fine di ridurre il costo di realizzazione dell'opera compiendo un aggiornamento completo del progetto che prevede, fra l'altro, il ricalcolo dei costi di costruzione, l'utilizzo della nuova tecnologia free-flow per i pedaggi e la revisione del percorso nella tratta mantovana.

Tutte le proposte tecnico-economiche presentate da Stradivaria, che consentirebbero una riduzione di circa 250 milioni di euro del costo complessivo del progetto, sono state positivamente valutate dalla concedente.

Negli ultimi mesi del 2017 Stradivaria ha proceduto a un aggiornamento integrale del piano

economico finanziario tenendo conto dello studio di traffico aggiornato, recependo le nuove ipotesi progettuali presentate alla concedente e aggiornando le ipotesi finanziarie e i costi gestionali in relazione agli attuali scenari economici che sono sostanzialmente diversi da quelli del 2007.

Il nuovo piano economico finanziario, che prevede la necessità di adeguamenti sia in relazione al contributo pubblico richiesto che alla leva equity/debito necessaria, è stato inviato a Infrastrutture Lombarde il 12 settembre 2017, richiedendo alla concedente di voler completare in tempi brevi la valutazione della revisione del piano e dei nuovi presupposti dell'equilibrio economico-finanziario relativo alla realizzazione e alla gestione dell'autostrada Cremona - Mantova.

Anche ai fini di cui all'articolo 2497-bis del codice civile, si segnala che in merito ai rapporti intercorsi con la controllata Stradivaria, Autostrade Centro Padane esercita l'attività di direzione e coordinamento. Nel 2017 era inoltre in essere un contratto di service, nell'ambito del quale la Società era impegnata a svolgere tutte le attività gestionali e amministrative concernenti la controllata a fronte di un corrispettivo annuo pari a € 210.000. Autostrade Centro Padane, nel bilancio chiuso al 31/12/2017, ha quindi contabilizzato fra i propri ricavi il compenso per il service gestionale e amministrativo fornito a Stradivaria.

## **ATTIVITÀ SOCIETÀ PARTECIPATE**

### **AUTOSTRADE LOMBARDE S.P.A.**

La società Autostrade Lombarde ha come scopo la progettazione, costruzione e gestione di autostrade o strade in concessione. Può inoltre assumere incarichi di progettazione per conto terzi e acquisire e amministrare partecipazioni in altre società o enti.

Durante il 2017 la società ha continuato la sua attività principale, vale a dire il supporto strategico e gestionale alle società partecipate, con particolare riferimento:

- alla controllata Società di progetto Brebemi, aggiudicataria della concessione per la progettazione, costruzione e gestione del collegamento diretto tra le città di Brescia e Milano;
- alla controllata Argentea Gestioni S.c.p.a., società con scopo consortile che ha sottoscritto nel 2013 un contratto O&M di global service della durata di 19,5 anni con Società di progetto Brebemi, in qualità di committente, avente per oggetto le attività di conduzione, sorveglianza, gestione e manutenzione del tratto autostradale Brescia - Milano;

– alle partecipate Autostrade Bergamasche S.p.a., Tangenziali Esterne di Milano S.p.a. e Tangenziale Esterna S.p.a..

Si evidenzia che in data 28 luglio 2017 alcuni soci di Autostrade Lombarde (Satap, SIAS e Intesa San Paolo) hanno sottoscritto un accordo teso a disciplinare lo scioglimento del comune investimento in Tangenziali Esterne di Milano, in Tangenziale Esterna, in Autostrade Lombarde e in Brebemi. Nell'ambito di tale accordo SIAS ha concesso irrevocabilmente ad Autostrade Lombarde un diritto di opzione per la vendita a SIAS, o ad altra società appartenente al gruppo Gavio, della totalità delle azioni detenute da Autostrade Lombarde in Tangenziali Esterne di Milano e in Tangenziale Esterna.

Il closing di questa operazione, che è previsto intervenga a gennaio 2019, determinerà per Autostrade Lombarde un incasso netto complessivo pari a circa 25 milioni di euro.

#### **SOCIETÀ DI PROGETTO BREBEMI S.P.A.**

La Società di progetto Brebemi ha per oggetto sociale la progettazione, realizzazione e gestione del collegamento autostradale tra le città di Brescia e Milano.

L'esercizio 2017 è stato caratterizzato dal raggiungimento di importanti risultati ai fini del completamento e della piena funzionalità dell'infrastruttura.

In data 13 novembre 2017, con circa due mesi di anticipo rispetto alle previsioni, è entrato infatti in esercizio il collegamento di interconnessione tra la A35 e l'autostrada A4. Il nuovo collegamento ha contribuito all'incremento del traffico sia a livello di volumi (+ 15,1% nell'ultimo trimestre 2017 rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente) sia a livello di ricavi netti da pedaggio (+ 26,6% nell'ultimo trimestre 2017 rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente).

I primi due mesi del 2018 consolidano il trend crescente evidenziando un ulteriore incremento dei volumi di traffico di circa il 25% rispetto al corrispondente periodo del 2017.

Nel mese di dicembre è inoltre intervenuta l'apertura delle due aree di servizio Adda Nord e Adda Sud.

Il risultato dell'esercizio 2017 di Brebemi evidenzia una perdita di 39,2 milioni di euro; tale perdita, tenuto conto delle riserve pre-esistenti, ha comportato una riduzione del capitale sociale in misura superiore al terzo del medesimo, introducendo quindi la fattispecie di cui all'art. 2446 del codice civile. A tal fine si segnala che il consiglio di amministrazione della partecipata ha deliberato, il 28/03/2018, di ridurre il capitale sociale della società, da euro

175.089.679 a euro 113.336.332, a copertura integrale delle perdite risultanti dal bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017.

Si evidenzia inoltre che il bilancio alla data del 31 dicembre 2017 è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, sostenuta dal piano economico finanziario allegato al terzo atto aggiuntivo alla convenzione di concessione sottoscritto da Brebemi il 19 luglio 2016.

Si segnala infine che l'applicazione dei nuovi principi contabili a partire dall'anno 2016 ha determinato per Brebemi l'obbligo di iscrizione nel proprio bilancio di una riserva transitoria negativa di patrimonio netto relativa alle variazioni del fair value degli strumenti finanziari derivati di copertura per i quali, nei precedenti bilanci, era prevista la sola informativa in nota integrativa. Per effetto di tale modifica contabile il patrimonio netto della partecipata alla data del 31/12/2017 risulta negativo per € 138.631.792. Al riguardo il consiglio di amministrazione di Brebemi evidenzia nel bilancio 2017 che, ai sensi della normativa applicabile, tali riserve di natura transitoria non sono da considerare nel computo del patrimonio netto per le finalità di cui agli articoli 2412, 2433, 2442, 2446 e 2447 del codice civile.

#### **CONFEDERAZIONE AUTOSTRADE S.P.A.**

Nel 2006 Confederazione Autostrade è stata riconosciuta soggetto promotore con diritto di prelazione dell'autostrada medio padana veneta Nogara - Mare Adriatico, mediante finanza di progetto, ai sensi della legge regionale n. 15/2002.

Il progetto prevedeva la realizzazione di un nuovo tratto autostradale della lunghezza complessiva di 107 km, tra il casello di Nogarole Rocca sulla A22 e Adria in provincia di Rovigo, oltre a circa 42 km di interventi per la viabilità complementare.

A febbraio 2012 la Regione Veneto ha pubblicato il bando di gara europea per l'affidamento della progettazione, costruzione e gestione del nuovo collegamento autostradale. Alla gara Confederazione Autostrade ha partecipato in un raggruppamento temporaneo con Autostrada Brescia - Verona - Vicenza - Padova S.p.a. (mandataria) e altri soci costruttori e progettisti e si è avvalsa di Autostrade Centro Padane per i requisiti di gestione autostradale richiesti dal bando di gara. A novembre 2013 la Giunta Regionale del Veneto ha proceduto con l'aggiudicazione definitiva della concessione. Da quel momento vi è stato un continuo protrarsi del procedimento approvativo da parte della Regione Veneto.

Nel corso del 2016 e nei primi mesi del 2017 si sono svolte una serie di riunioni tecniche che avevano lo scopo di valutare l'aggiornamento delle stime di traffico e dei costi dell'opera, la bancabilità dell'opera e l'andamento del contenzioso in essere.

Il 18 settembre 2017 il raggruppamento temporaneo aggiudicatario della concessione, di cui fa parte anche Confederazione Autostrade, ha inviato una nota a Regione Veneto nella quale si chiede di incrementare la quota di contributo pubblico, dagli originari 50 milioni di euro, a una quota oscillante tra 1,25 miliardi e 1,87 miliardi di euro, a causa delle mutate condizioni economiche necessarie per garantire l'equilibrio economico-finanziario del project financing. Regione Veneto, con nota del 16 gennaio 2018, preso atto della richiesta del raggruppamento temporaneo aggiudicatario della concessione, ha disposto l'archiviazione della procedura. Tale atto è stato impugnato avanti al Tar di Venezia richiedendo altresì il riconoscimento dell'indennizzo dovuto dalla concedente in conseguenza della revoca della concessione e il rimborso di tutti i costi di presentazione della proposta a base di gara.

Durante il 2017 Confederazione Autostrade ha inoltre continuato a sviluppare i progetti tecnologici iniziati negli esercizi precedenti e in particolare i progetti europei EDEN e C-Roads.

### **CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA**

Il CAIE, Consorzio Autostrade Italiane Energia, è un consorzio senza scopo di lucro la cui attività è volta alle finalità di cui al D.Lgs. n. 79 del 16/03/1999 (liberalizzazione del mercato elettrico) e al coordinamento delle attività dei consorziati, al fine di ricercare sul mercato le condizioni più vantaggiose per l'approvvigionamento dei prodotti energetici, ottimizzarne l'utilizzo e svolgere gare pubbliche e private per la fornitura degli stessi.

Il consorzio è stato costituito nel 2000 tra undici concessionarie autostradali, e ad oggi conta ventisette aziende consorziate tra cui Anas, Autogrill, Autostrade per l'Italia e le sue partecipate e le società del Gruppo Gavio.

Nel corso del 2017 il CAIE ha svolto gare pubbliche per conto dei consorziati per l'approvvigionamento di energia elettrica, gas metano, prodotti petroliferi e carte carburanti.

## **GESTIONE ECONOMICA E FINANZIARIA**

### **GESTIONE ECONOMICA**

I principali dati di sintesi riferiti alla gestione economica della Società negli ultimi quattro esercizi sono riepilogati nella tabella seguente:

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Δ% 2016-17
Ricavi da pedaggi	63.878.783	63.845.166	64.964.761	67.239.651	
Altri ricavi	6.732.814	6.723.058	5.927.605	6.135.119	
<b>Valore della produzione</b>	<b>70.611.597</b>	<b>70.568.224</b>	<b>70.892.366</b>	<b>73.374.770</b>	<b>3,50%</b>
Costi per materie e servizi	-15.867.945	-13.311.138	-11.482.243	-13.765.339	
Costi personale	-17.317.807	-16.590.100	-17.184.240	-17.164.898	
Oneri diversi di gestione	-10.070.210	-10.165.365	-10.355.553	-10.745.225	
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>27.355.635</b>	<b>30.501.621</b>	<b>31.870.330</b>	<b>31.699.308</b>	<b>-0,54%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	-2.443.088	-2.805.273	-4.033.513	-2.911.650	
<b>Risultato operativo</b>	<b>24.912.547</b>	<b>27.696.348</b>	<b>27.836.817</b>	<b>28.787.658</b>	<b>3,42%</b>
Proventi finanziari	9.867	2.875	2.372	5.591	
Oneri finanziari	-11.625.947	-11.141.910	-10.576.146	-10.156.191	
Svalutazioni partecipazioni	-1.000.237	-1.020.711	-725.518	-769.929	
<b>Risultato gestione ordinaria</b>	<b>12.296.230</b>	<b>15.536.602</b>	<b>16.537.525</b>	<b>17.867.129</b>	<b>8,04%</b>
Proventi straordinari	177.964	-	-	16.073.690	
Oneri straordinari	-160.309	-	-	-1.051.000	
<b>Utile ante imposte</b>	<b>12.313.885</b>	<b>15.536.602</b>	<b>16.537.525</b>	<b>32.889.819</b>	<b>98,88%</b>
Imposte sul reddito	-7.215.139	-6.064.821	-5.906.068	-9.960.892	
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>5.098.746</b>	<b>9.471.781</b>	<b>10.631.457</b>	<b>22.928.927</b>	<b>115,67%</b>

Nel 2017 sono aumentati del 3,5% sia i ricavi da pedaggio (+ € 2.274.890) che gli altri ricavi (+ € 207.514). Per ulteriori informazioni al riguardo si rimanda a quanto riportato in nota integrativa a commento della voce “altri ricavi e proventi” del conto economico.

Il margine operativo lordo si è invece mantenuto sui livelli degli ultimi due anni attestandosi a 31,7 milioni di euro. Tale risultato è stato ottenuto pur in presenza di un incremento del 19,9% dei costi per materie e servizi conseguente al sostenimento di 2,2 milioni di euro di maggiori oneri per la manutenzione dell'autostrada e i relativi servizi invernali.

I costi del personale sono leggermente diminuiti rispetto al 2016 (- 0,1%) mentre l'incremento degli oneri diversi di gestione (+ € 389.672) deriva quasi esclusivamente dal maggior importo dei canoni concessionali conseguente all'incremento dei ricavi da pedaggio.

Il risultato operativo è aumentato del 3,4% rispetto a quello dell'esercizio precedente per effetto della minor quota di ammortamento finanziario (- € 1.094.196) imputata nel 2017 rispetto al 2016. Va evidenziato come in quattro anni il risultato operativo della Società si sia comunque incrementato di oltre il 15,5%.

Per quanto riguarda la gestione finanziaria va evidenziato che nel 2017 gli oneri finanziari si sono ridotti del 4% (- € 419.955).

Il risultato prima delle imposte del 2017 risente ovviamente dell'eccezionalità dei proventi finanziari contabilizzati a seguito della definizione con il concedente dei valori economici e dei rapporti pendenti relativi al subentro. Si rinvia al commento riportato in nota integrativa dell'apposita voce di conto economico per ulteriori informazioni relative a tali ricavi.

L'utile ante imposte è stato nel 2017 pari a € 32.889.819. Nel triennio 2015-2017 si è registrato quindi un risultato complessivo ante-imposte di circa 65 milioni di euro.

Il carico fiscale dell'esercizio appena concluso è proporzionalmente meno rilevante rispetto a quello degli anni passati per effetto del maggiore importo di oneri finanziari e di costi manutentivi sostenuti nei precedenti esercizi che si sono potuti dedurre dal reddito fiscale del 2017.

Il bilancio chiude quindi con un utile netto pari a € 22.928.927 che rappresenta il miglior risultato economico mai conseguito dalla Società.

Per maggiori dettagli sui vari elementi del conto economico contabilizzati nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2017 si rinvia al contenuto delle apposite sezioni della nota integrativa.

### **GESTIONE FINANZIARIA**

Allo scopo di meglio evidenziare la gestione finanziaria di Autostrade Centro Padane, nella tabella sottostante sono riportati i principali flussi finanziari riferiti agli ultimi quattro esercizi.

	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Flusso gestione reddituale operativa	27.371.090	30.498.221	31.868.524	30.648.308
Variazioni del capitale circolante netto	-5.698.299	-3.940.296	-3.128.838	-697.213
Interessi, imposte e utilizzo fondi	-15.728.750	-18.532.401	-17.085.803	-16.590.006
<b>Flusso dell'attività operativa</b>	<b>5.944.041</b>	<b>8.025.524</b>	<b>11.653.883</b>	<b>13.361.089</b>
Investimenti in beni devolvibili	-374.249	-116.739	-2.560.923	-268.719
Altri investimenti / disinvestimenti	-252.241	-264.651	-136.462	750.255
<b>Flusso dell'attività di investimento</b>	<b>-626.490</b>	<b>-381.390</b>	<b>-2.697.385</b>	<b>481.536</b>
Rimborso finanziamenti in essere	-5.512.129	-5.624.035	-9.414.668	-16.802.308
<b>Flusso dell'attività di finanziamento</b>	<b>-5.512.129</b>	<b>-5.624.035</b>	<b>-9.414.668</b>	<b>-16.802.308</b>
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>-194.578</b>	<b>2.020.099</b>	<b>-458.170</b>	<b>-2.959.683</b>
Disponibilità liquide a inizio esercizio	4.362.934	4.168.356	6.188.455	5.730.285
Disponibilità liquide a fine esercizio	4.168.356	6.188.455	5.730.285	2.770.602

Dalla tavola emerge come il quadriennio 2014-2017 sia stato caratterizzato da un continuo miglioramento del flusso dell'attività operativa. Tale flusso si è ulteriormente incrementato del 14,6% nell'esercizio appena concluso ed è più che raddoppiato rispetto al 2014.

Grazie ai flussi finanziari generati dall'attività operativa, pari a € 38.984.537 nel quadriennio

2014-2017, Autostrade Centro Padane negli ultimi quattro esercizi è stata in grado di rimborsare finanziamenti in essere per circa 37,4 milioni di euro.

## **CONTENZIOSI**

Di seguito vengono riportati, suddivisi per tipologia, i contenziosi che la Società ha in essere; ciò anche allo scopo di fornire un quadro puntuale dei principali rischi ed incertezze ai quali Autostrade Centro Padane risulta esposta in considerazione di quanto espressamente previsto dall'art. 2428 del codice civile.

### **CONCEDENTE**

La situazione dei contenziosi tra la Società e il concedente è la seguente:

- Per quanto riguarda l'atto di citazione depositato al Tribunale Civile di Roma nel febbraio 2014 avente a oggetto il riconoscimento e la corresponsione del valore di indennizzo spettante alla Società dopo la scadenza della relativa concessione, il Tribunale, con sentenza n. 755 del 18 gennaio 2017, ha deciso in merito al giudizio rigettando formalmente le domande giudiziali della Società. Il collegio giudicante nelle motivazioni alla sentenza ha comunque precisato che Autostrade Centro Padane dal 30 settembre 2015 poteva esercitare la facoltà di porre termine al rapporto concessorio con il conseguente obbligo in capo al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti di subentrare nella concessione, previo pagamento dell'indennizzo.

Il 18 luglio 2017 la Società ha presentato atto di citazione alla Corte di Appello di Roma impugnando la sentenza n. 755 del Tribunale Civile di Roma e chiedendone la parziale riforma.

- Con riferimento al ricorso per decreto ingiuntivo depositato dalla Società al Tribunale Civile di Roma nel maggio 2014 per l'immediato pagamento delle somme a essa spettanti in relazione agli oneri di manutenzione e gestione del raccordo autostradale Ospitaletto - Montichiari sostenuti da Autostrade Centro Padane nel 2013 e non ancora liquidati dal concedente, in data 10/11/2014 il giudice aveva emesso decreto di accoglimento con il quale si ingiungeva al Ministero delle Infrastrutture di pagare immediatamente alla Società la somma richiesta oltre interessi e spese di giudizio. Il 28 gennaio 2015 il concedente ha presentato atto di citazione in opposizione a tale decreto ingiuntivo. Nel frattempo Auto-

strade Centro Padane avviava la procedura esecutiva per pignoramento presso terzi in conformità al decreto ingiuntivo emesso.

Il Tribunale Civile di Roma, con sentenza n. 2622 del 9 febbraio 2017, ha deciso in merito al giudizio rigettando l'opposizione del concedente al decreto ingiuntivo e confermando il decreto ingiuntivo. La sentenza ha condannato inoltre il Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti a pagare immediatamente a favore della Società anche le spese processuali.

In data 7 marzo 2017 il Tribunale Civile di Roma ha emesso un'ordinanza di assegnazione con la quale si ordina alla Banca d'Italia, in qualità di terzo pignorato, di procedere con il versamento ad Autostrade Centro Padane della somma di € 2.678.036 oltre gli importi documentati relativi alle spese vive di registrazione e notifica dell'atto di assegnazione, nonché gli interessi legali maturati successivamente alla data del precetto e fino alla data di pagamento. Il pagamento degli importi dovuti alla Società è avvenuto a giugno 2017.

- Si è ancora in attesa della fissazione dell'udienza di merito su un ricorso depositato al Tar Lazio dalla Società, ad aprile 2013, sul decreto approvativo della perizia di variante relativa all'adeguamento di tratte funzionali della strada provinciale 6 di Carpaneto, in quanto in tale decreto il concedente aveva stralciato alcune lavorazioni valorizzate nella perizia di variante dal quadro economico ammesso a investimento approvato.
- Si è attualmente in attesa della fissazione dell'udienza di merito anche con riferimento al ricorso presentato il 27 febbraio 2015 dalla Società al Tar Lazio per il riconoscimento dell'incremento tariffario dell'8,02% a essa spettante a far data dal 1° gennaio 2015 e non riconosciuto dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.
- Per quanto riguarda i due ricorsi presentati il 29 febbraio 2016 dalla Società al Tar Lazio per il riconoscimento dell'incremento tariffario a essa spettante a far data dal 1° gennaio 2016 e non riconosciuto dal Concedente, il Tar, con sentenza n. 3037 del 9 novembre 2016, si è espresso sull'illegittimità del silenzio serbato dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti sulla istanza presentata dalla Società con nota del 10 dicembre 2015, volta ad ottenere dal Ministero chiarimenti circa l'adeguamento tariffario per l'anno 2016 sull'Autostrada Piacenza-Brescia e diramazione per Fiorenzuola d'Arda. Il Tar ha quindi disposto che il concedente si determini sulla domanda di Autostrade Centro Padane del 10/12/2015 entro il termine di trenta giorni dalla notificazione della sentenza. Avverso tale sentenza l'Avvocatura di Stato ha depositato ricorso in appello che è stato respinto dal Consiglio di Stato con sentenza del 18 gennaio 2018.

- In data 28 febbraio 2017 la Società ha presentato ricorso al Tar Lazio per il riconoscimento dell'incremento tariffario del 23,37% a essa spettante a far data dal 1° gennaio 2017 e non riconosciuto dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

Con riferimento ai diversi ricorsi pendenti nei confronti del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti si ricorda che con la sottoscrizione il 28 febbraio 2018 del verbale di riconsegna dell'autostrada, Autostrade Centro Padane si è impegnata a rinunciare a tutti i contenziosi pendenti, a tale data, nei confronti del concedente.

### **ISTITUTI FINANZIARI**

In ottemperanza a quanto previsto nei contratti di finanziamento, in data 28 febbraio 2018 è stato accreditato sul conto indennizzo aperto dalla Società presso Unicredit il valore di subentro versato da Autovia Padana.

In data 26 marzo 2018 Unicredit ha comunicato ad Autostrade Centro Padane che gli istituti di credito finanziatori considerano la perdita della concessione dell'autostrada A21 Piacenza - Brescia come causa di risoluzione del contratto di finanziamento a lungo termine sottoscritto nel 2008, e hanno quindi dichiarato tale contratto come immediatamente risolto ai sensi dell'art. 17 di tale documento (decadenza dal beneficio del termine e risoluzione del contratto).

Gli istituti di credito in data 18 aprile hanno prelevato dal conto indennizzo gli importi relativi alla quota capitale e interessi del finanziamento 2008, calcolati alla data del 28/02/2018, e il 26 aprile anche l'importo di € 34.274.131 per oneri di scioglimento anticipato del finanziamento ai sensi dell'art. 2.3.2 dell'allegato F al contratto di finanziamento.

La Società dopo aver diffidato più volte gli istituti di credito a non trattenere importi eccedenti la quota capitale e quella interessi in quanto non ricorrono i presupposti per l'applicazione dell'art. 2.3.2 dell'allegato F, in data 19 aprile 2018 ha presentato atto di citazione al Tribunale Civile di Roma chiedendo, in subordine ad altre richieste, di accertare l'inoperatività della clausola di cui all'art. 2.3.2. dell'allegato F al contratto di finanziamento 2008 e dichiarare quindi l'inesistenza di qualsiasi debito di Autostrade Centro Padane nei confronti degli istituti bancari derivante dall'applicazione di tale clausola.

### **CONTENZIOSI VARI**

La situazione dei contenziosi vari che vedono la Società come parte in causa è la seguente:

- Per quanto riguarda gli appalti di lavori, nel corso del 2017 è proseguito avanti la Corte di

Appello il contenzioso per risarcimento danni relativo a un presunto inadempimento contrattuale ed extracontrattuale della Società dell'importo di circa 1,5 milioni di euro riassunto da un'impresa appaltatrice di lavori eseguiti nel 2003, a seguito di sentenza della Corte di Cassazione di parziale accoglimento con rinvio del ricorso. Su tale ricorso sia il giudice di primo grado che la Corte di Appello avevano pronunciato sentenza favorevole ad Autostrade Centro Padane. La causa è in decisione.

Nel febbraio del 2018 è stato notificato alla Società dal curatore fallimentare di una ditta appaltatrice di lavori negli anni 2009-2011, un atto per il pagamento di € 108.604. Tale somma, peraltro ceduta dall'impresa a una banca, è contabilizzata dal 2011 nel bilancio di Autostrade Centro Padane fra i debiti nei confronti dei fornitori.

- Con riferimento ai contenziosi con il personale dipendente, presso la Corte di Cassazione sono pendenti due ricorsi relativi all'accertamento della nullità della clausola del tempo parziale apposta ai contratti di lavoro a tempo indeterminato sottoscritti tra le parti. Si è tenuta in data 14 febbraio 2018 l'udienza pubblica di discussione e si è in attesa della sentenza conclusiva.

Nel 2017 è proseguita l'istruttoria del ricorso presentato nel 2016, avanti il giudice di primo grado, da parte di tre dipendenti per la contestazione di una graduatoria interna stilata ai sensi di accordo sindacale. Due dei ricorrenti hanno esteso altresì la richiesta al riconoscimento di somme dovute in conseguenza della loro riammissione in servizio a seguito di sentenza del giudice.

Nel 2017 sono stati notificati dal personale dipendente due ulteriori ricorsi: uno in tema di riconoscimento della copertura contributiva nel periodo non lavorato che è intercorso tra i contratti a termine e un altro inerente al riconoscimento della natura di elemento della retribuzione dell'importo a titolo di stenna natalizia corrisposto in via continuativa dal 2008 al 2014 e non più corrisposto a partire dal 2015.

- Per quanto riguarda i sinistri derivanti da incidenti autostradali, durante il 2017 è proseguito in primo grado il contenzioso relativo a una ventina di sinistri stradali di medio valore a seguito dei quali la Società è stata chiamata in giudizio per il risarcimento dei danni. Con riferimento a detti contenziosi si evidenzia che Autostrade Centro Padane è comunque coperta da polizze assicurative.
- Con riferimento ai contenziosi in materia di espropri e relative occupazione di terreni, nel corso del 2017 si è concluso avanti il Tribunale, il contenzioso con un espropriando i cui terreni sono stati interessati dai lavori di realizzazione della variante alla strada statale 45

bis Pontevico - Robecco d'Oglio. La sentenza ha condannato la Società, unitamente a Telecom Italia S.p.a., a ripristinare il fondo dell'espropriando.

Per quanto riguarda i contenziosi relativi alle occupazioni di terreni per la realizzazione del raccordo autostradale Ospitaletto - aeroporto di Montichiari sono pendenti sei ricorsi al Tar, cinque contenziosi avanti il Tribunale, tre contenzioni avanti la Corte di Appello, cinque contenziosi avanti il Consiglio di Stato e due avanti la Corte di Cassazione. Con riferimento a tali contenziosi, che oltre ad Autostrade Centro Padane vedono coinvolte come parti in causa anche il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e l'Anas, si evidenzia che all'inizio del 2015 è stato perfezionato un accordo con il concedente che prevede che lo stesso provveda a ultimare l'acquisizione delle aree interessate dalla realizzazione del raccordo intestandole direttamente al demanio dello Stato - ramo strade.

– Gli altri contenziosi, pendenti riguardano:

- un contenzioso presso la Corte di Cassazione con un confinante per il riconoscimento del diritto di usucapione su piccoli reliquati limitrofi all'autostrada;
- un ricorso avanti il Tar contro l'amministrazione pubblica che ha approvato il procedimento di formazione della variante generale al piano generale dei trasporti per la richiesta dell'annullamento dello stesso e il riconoscimento del risarcimento del danno;
- il contenzioso stragiudiziale instaurato nel corso del 2017 dal Comune di Poncarale che ha notificato alla Società una domanda di arbitrato ai sensi di una convenzione sottoscritta per la realizzazione della viabilità complementare e di cantiere in relazione ai lavori del raccordo autostradale Ospitaletto - Montichiari. Il Comune chiede la realizzazione di un tratto di strada prevista dalla predetta convenzione.

Con riferimento ai contenziosi vari di cui sopra il verbale di riconsegna dell'autostrada sottoscritto il 28 febbraio 2018 prevede che, in esecuzione della convenzione del 7 novembre 2007 e dall'atto aggiuntivo del 1° agosto 2012, il nuovo concessionario succeda ad Autostrade Centro Padane, ai sensi dell'art. 111 del codice di procedura civile, in tali contenziosi.

### **SITUAZIONE FISCALE**

La Società non ha attualmente in corso alcun contenzioso di natura fiscale.

## INFORMAZIONI SU RISCHI E INCERTEZZE

Con riferimento all'informativa prevista dall'art. 2428 del codice civile, si forniscono di seguito ulteriori informazioni, oltre a quelle già riportate nella presente relazione, sui fattori di rischio e incertezze a cui potrebbe trovarsi esposta la Società.

### **RISCHI NORMATIVI**

Autostrade Centro Padane in quanto società a prevalente partecipazione pubblica è soggetta a specifici provvedimenti normativi che possono incidere sullo svolgimento della propria attività attraverso l'imposizione di ulteriori nuovi obblighi e oneri.

La Società effettua un costante monitoraggio delle possibili nuove norme legislative avvalendosi sia di professionalità interne che esterne.

### **RISCHI FINANZIARI**

Con riferimento alla gestione dei rischi finanziari, la Società ha provveduto a individuare i potenziali rischi e a definire gli obiettivi e le politiche di gestione degli stessi.

Relativamente all'individuazione di tali rischi, Autostrade Centro Padane, nell'ordinario svolgimento delle proprie attività, risulta potenzialmente esposta a:

- “rischio di liquidità” derivante dalla mancanza di risorse finanziarie adeguate a far fronte alla propria attività;
- “rischio tasso” derivante dall'esposizione alle fluttuazioni dei tassi di interesse.

Per quanto concerne il rischio di liquidità, dopo l'incasso del valore di indennizzo versato il 28/02/2018 dal nuovo concessionario, la Società dispone di risorse finanziarie adeguate a far fronte alla propria attività. Con riferimento al rischio tasso, Autostrade Centro Padane non ha al momento in essere alcun finanziamento e quindi non corre attualmente rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di interesse. Per quanto riguarda infine il rischio di cambio la Società non è al momento esposta ad alcun rischio in ragione del fatto che la propria attività è attualmente esercitata esclusivamente in Italia e che non esistono fonti di finanziamento in valuta diversa dall'euro.

### **RISCHI DI MERCATO, DI PREZZO E DI CREDITO**

Dopo decenni in cui Autostrade Centro Padane ha svolto la propria attività principale in un settore dove il rischio di mercato era ascrivibile principalmente al rischio traffico, ora la So-

cietà è chiamata a operare in contesti concorrenziali più impegnativi come quello della progettazione e direzione lavori. Autostrade Centro Padane dovrà valorizzare le sue peculiarità ed esperienze maturate nella progettazione, direzione lavori e gestione di opere pubbliche per poter operare al meglio in settori ancora in attesa della ripresa economica.

Per quanto riguarda il rischio di prezzo, i risultati economici futuri della Società potrebbero essere condizionati dall'andamento dei prezzi d'acquisto delle prestazioni di servizi necessarie ad Autostrade Centro Padane e che la stessa non è attualmente in grado di svolgere direttamente dopo il passaggio della quasi totalità del proprio personale al nuovo concessionario.

Con riferimento al rischio di credito la Società fornisce attualmente i propri servizi di progettazione e consulenza a soggetti pubblici e a società con bassissimo rischio di insolvenza.

Autostrade Centro Padane effettua comunque un costante monitoraggio dei crediti commerciali e provvede a svalutare posizioni per le quali si individua un'inesigibilità parziale o totale.

## **ALTRE INFORMAZIONI**

### **AZIONI PROPRIE E AZIONI DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

La Società non dispone (né ha acquistato o alienato) di azioni proprie ovvero di controllanti, né direttamente, né per tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

L'esercizio 2018 sarà contrassegnato da:

- attività conseguenti all'avvenuto subentro del nuovo concessionario nella gestione dell'autostrada A21 Piacenza - Brescia, con la definizione e conclusione dei molteplici rapporti pendenti con il Ministero delle Infrastrutture e Autovia Padana;
- impegno di Autostrade Centro Padane a definire le attività e la struttura societaria post subentro per garantire la continuità della Società.

Per quanto riguarda l'andamento economico della Società, il bilancio 2018 dovrebbe chiudersi con un risultato positivo seppur ovviamente distante da quelli ottenuti nell'ultimo triennio.

Cremona lì, 31 maggio 2018

Il Consiglio di Amministrazione

**BILANCIO AL 31/12/2017 - STATO PATRIMONIALE ATTIVO**

	Al 31 dicembre 2017		Al 31 dicembre 2016	
	Parziali Euro	Totali Euro	Parziali Euro	Totali Euro
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI:</b>	0		0	
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI:</b>		0		0
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:				
1) Costi di impianto e di ampliamento	0		0	
2) Costi di sviluppo	0		0	
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0		0	
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15.665		11.222	
5) Avviamento	0		0	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0		0	
7) Altre immobilizzazioni immateriali	0		0	
Totale immobilizzazioni immateriali	15.665		11.222	
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI:				
1) Terreni e fabbricati	3.300.428		3.523.386	
2) Impianti e macchinario	128.291		164.946	
3) Attrezzature industriali e commerciali	0		0	
4) Altri beni	449.131		542.557	
4-bis) Beni devolvibili:				
- Impianto autostradale in esercizio	239.295.793		239.095.793	
- Raccordo autostradale Ospitaletto-Montichiari	242.121.942		242.053.223	
- Altre opere in costruzione	20.066.541		20.066.541	
- Contributi relativi a beni devolvibili	-5.931.105		-5.732.817	
- Importi non riconosciuti dal concedente	-3.833.505		-3.833.505	
- Fondo ammortamento finanziario	-243.197.283		-240.729.479	
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0		75.126	
Totale immobilizzazioni materiali	252.400.233		255.225.771	
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE:				
1) Partecipazioni in:				
a) Imprese controllate	9.900.491		10.042.766	
b) Imprese collegate	0		274.888	
c) Imprese controllanti	0		0	
d) Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0		0	
d-bis) Altre imprese	27.128.008		28.251.153	
2) Crediti:				
a) Verso imprese controllate	0		0	
b) Verso imprese collegate	0		0	
c) Verso controllanti	0		0	
d) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0		0	
d-bis) Verso altri	251.167		751.167	
(di cui esigibili entro l'esercizio successivo)	251.167		751.167	
3) Altri titoli	0		0	
4) Strumenti finanziari derivati attivi	0		0	
Totale immobilizzazioni finanziarie	37.279.666		39.319.974	
<b>Totale B) Immobilizzazioni</b>		<b>289.695.564</b>		<b>294.556.967</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE:</b>				
I - RIMANENZE:				
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	350.406		427.147	
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0		0	
3) Lavori in corso su ordinazione	0		0	
4) Prodotti finiti e merci	0		0	
5) Acconti	0		0	
Totale rimanenze	350.406		427.147	
II - CREDITI:				
1) Verso clienti	544.954		417.487	
2) Verso imprese controllate	105.000		128.100	
3) Verso imprese collegate	0		0	
4) Verso controllanti	0		0	
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0		0	
5-bis) Crediti tributari	770.837		1.438.648	
(di cui esigibili oltre l'esercizio successivo)	770.837		760.004	
5-ter) Imposte anticipate	809.745		1.272.405	
5-quater) Verso altri	43.637.069		26.071.962	
(di cui esigibili oltre l'esercizio successivo)	48.189		48.189	
Totale crediti	45.867.605		29.328.602	
III - ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI:				
1) Partecipazioni in imprese controllate	0		0	
2) Partecipazioni in imprese collegate	0		0	
3) Partecipazioni in imprese controllanti	0		0	
3-bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0		0	
4) Altre partecipazioni	0		0	
5) Strumenti finanziari derivati attivi	0		0	
6) Altri titoli	0		0	
Totale attività finanziarie	0		0	
IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE:				
1) Depositi bancari e postali	2.160.041		5.111.104	
2) Assegni	0		0	
3) Danaro e valori in cassa	610.561		619.181	
Totale disponibilità liquide	2.770.602		5.730.285	
<b>Totale C) Attivo circolante</b>		<b>48.988.613</b>		<b>35.486.034</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI:</b>				
1) Ratei attivi	0		0	
2) Risconti attivi	77.510		44.385	
<b>Totale D) Ratei e risconti</b>		<b>77.510</b>		<b>44.385</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>338.761.687</b>		<b>330.087.386</b>

**BILANCIO AL 31/12/2017 - STATO PATRIMONIALE PASSIVO**

	Al 31 dicembre 2017		Al 31 dicembre 2016	
	Parziali Euro	Totali Euro	Parziali Euro	Totali Euro
<b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>				
I - CAPITALE SOCIALE	30.000.000		30.000.000	
II - RISERVA DA SOPRAPPREZZO DELLE AZIONI	0		0	
III - RISERVE DI RIVALUTAZIONE	0		0	
IV - RISERVA LEGALE	4.721.827		4.190.254	
V - RISERVE STATUTARIE	0		0	
VI - ALTRE RISERVE				
a - riserva straordinaria	74.110.657		62.814.000	
b - riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0		145.773	
c - riserva straordinaria vincolata per differenze su manutenzioni	0		1.051.000	
Totale altre riserve	74.110.657		64.010.773	
VII - RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI ATTESI	0		0	
VIII - UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0		0	
IX - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	22.928.927		10.631.457	
X - RISERVA NEGATIVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO	0		0	
<b>Totale A) Patrimonio netto</b>		<b>131.761.411</b>		<b>108.832.484</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI:</b>				
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0		0	
2) Per imposte, anche differite	155.463		1.749	
3) Strumenti finanziari derivati passivi	0		0	
4) Altri:				
a - Fondo altri rischi e oneri	2.965.310		2.985.239	
<b>Totale B) Fondi per rischi e oneri</b>		<b>3.120.773</b>		<b>2.986.988</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO:</b>	<b>1.301.044</b>		<b>1.401.027</b>	
		<b>1.301.044</b>		<b>1.401.027</b>
<b>D) DEBITI:</b>				
1) Obbligazioni	0		0	
2) Obbligazioni convertibili	0		0	
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0		0	
4) Debiti verso banche	161.711.344		178.513.652	
(di cui pagabili oltre l'esercizio successivo)	0		110.113.972	
5) Debiti verso altri finanziatori	0		0	
6) Acconti	0		0	
7) Debiti verso fornitori	18.558.062		17.994.063	
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0		0	
9) Debiti verso imprese controllate	76.762		94.267	
10) Debiti verso imprese collegate	0		0	
11) Debiti verso controllanti	0		0	
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0		0	
12) Debiti tributari	5.862.514		3.415.087	
13) Verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.165.560		1.245.811	
14) Altri debiti	15.009.575		15.512.083	
<b>Totale D) Debiti</b>		<b>202.383.817</b>		<b>216.774.963</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI:</b>				
1) Ratei passivi	0		0	
2) Risconti passivi	194.642		91.924	
<b>Totale E) Ratei e risconti</b>		<b>194.642</b>		<b>91.924</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>338.761.687</b>		<b>330.087.386</b>

**BILANCIO AL 31/12/2017 - CONTO ECONOMICO**

	Al 31 dicembre 2017		Al 31 dicembre 2016	
	Parziali Euro	Totali Euro	Parziali Euro	Totali Euro
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	67.239.651		64.964.761	
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0		0	
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0		0	
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0		0	
5) Altri ricavi e proventi	6.135.119		5.927.605	
<b>Totale A) Valore della produzione</b>		<b>73.374.770</b>		<b>70.892.366</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.004.849		862.723	
7) Per servizi	12.423.705		10.426.954	
8) Per godimento di beni di terzi	260.044		259.480	
9) Per il personale:				
a) salari e stipendi	12.222.622		12.304.217	
b) oneri sociali	4.138.280		4.089.888	
c) trattamento di fine rapporto	796.696		784.685	
d) trattamento di quiescenza e simili	0		0	
e) altri costi	7.300		5.450	
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>17.164.898</b>		<b>17.184.240</b>	
10) Ammortamenti e svalutazioni:				
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	13.560		16.919	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali:				
- ammortamento tecnico delle immobilizzazioni non devolvibili	430.286		452.788	
- ammortamento finanziario delle immobilizzazioni devolvibili	2.467.804		3.562.000	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0		0	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0		1.806	
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>2.911.650</b>		<b>4.033.513</b>	
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	76.741		-66.914	
12) Accantonamenti per rischi	0		0	
13) Altri accantonamenti	0		0	
14) Oneri diversi di gestione	11.796.225		10.355.553	
<b>Totale B) Costi della produzione</b>		<b>45.638.112</b>		<b>43.055.549</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>27.736.658</b>		<b>27.836.817</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>				
15) Proventi da partecipazioni	0		0	
16) Altri proventi finanziari:				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0		0	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0		0	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0		0	
d) proventi diversi dai precedenti	16.079.281		2.372	
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>16.079.281</b>		<b>2.372</b>	
17) Interessi e altri oneri finanziari	10.156.191		10.576.146	
17-bis) Utili e perdite su cambi	0		0	
<b>Totale C) Proventi e oneri finanziari</b>		<b>5.923.090</b>		<b>-10.573.774</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE:</b>				
18) Rivalutazioni:				
a) di partecipazioni	0		0	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0		0	
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0		0	
d) di strumenti finanziari derivati	0		0	
<b>Totale rivalutazioni</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
19) Svalutazioni:				
a) di partecipazioni	769.929		725.518	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0		0	
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0		0	
d) di strumenti finanziari derivati	0		0	
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>769.929</b>		<b>725.518</b>	
<b>Totale D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		<b>-769.929</b>		<b>-725.518</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>32.889.819</b>		<b>16.537.525</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	9.960.892		5.906.068	
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio</b>		<b>9.960.892</b>		<b>5.906.068</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>22.928.927</b>		<b>10.631.457</b>

**BILANCIO AL 31/12/2017 - RENDICONTO FINANZIARIO**

	Al 31 dicembre 2017		Al 31 dicembre 2016	
	Parziali Euro	Totali Euro	Parziali Euro	Totali Euro
<b>A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA</b>				
Utile (perdita) dell'esercizio	22.928.927		10.631.457	
Imposte sul reddito	9.960.892		5.906.068	
Interessi passivi / (attivi)	-5.923.090		10.573.774	
(Dividendi)	0		0	
(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0		0	
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>26.966.729</b>		<b>27.111.299</b>	
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>				
Accantonamenti ai fondi	0		0	
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.911.650		4.031.707	
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	769.929		725.518	
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati	0		0	
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	0		0	
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>3.681.579</b>		<b>4.757.225</b>	
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>30.648.308</b>		<b>31.868.524</b>	
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>				
Decremento / (incremento) delle rimanenze	76.741		-66.914	
Decremento / (incremento) dei crediti verso clienti	-127.467		316.007	
Incremento / (decremento) dei debiti verso fornitori	563.999		-578.376	
Decremento / (incremento) dei ratei e risconti attivi	-33.125		28.816	
Incremento / (decremento) dei ratei e risconti passivi	102.718		-29.458	
Altri decrementi / (altri incrementi) del capitale circolante netto	-1.280.079		-2.798.913	
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>-697.213</b>		<b>-3.128.838</b>	
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>29.951.095</b>		<b>28.739.686</b>	
<b>Altre rettifiche</b>				
Interessi incassati / (pagati)	-10.396.185		-10.382.084	
(Imposte sul reddito pagate)	-6.173.892		-6.657.067	
Dividendi incassati	0		0	
(Utilizzo dei fondi)	-19.929		-46.652	
Altri incassi / (pagamenti)	0		0	
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>-16.590.006</b>		<b>-17.085.803</b>	
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>		<b>13.361.089</b>		<b>11.653.883</b>
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>				
<b>Immobilizzazioni materiali</b>				
(Investimenti)	-314.591		-2.687.769	
Disinvestimenti	43.751		1.372	
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>				
(Investimenti)	-18.003		-10.988	
Disinvestimenti	0		0	
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>				
(Investimenti)	0		0	
Disinvestimenti	770.379		0	
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>				
(Investimenti)	0		0	
Disinvestimenti	0		0	
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0		0	
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0		0	
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>		<b>481.536</b>		<b>-2.697.385</b>
<b>C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>				
<b>Mezzi di terzi</b>				
Incremento / (decremento) debiti a breve verso banche	0		0	
Accensione finanziamenti	0		0	
(Rimborso finanziamenti)	-16.802.308		-9.414.668	
<b>Mezzi propri</b>				
Aumento di capitale a pagamento	0		0	
(Rimborso di capitale)	0		0	
Cessione / (acquisto) di azioni proprie	0		0	
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0		0	
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>		<b>-16.802.308</b>		<b>-9.414.668</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A ± B ± C)</b>		<b>-2.959.683</b>		<b>-458.170</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		0		0
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO</b>				
Depositi bancari e postali	5.111.104		5.652.085	
Assegni	0		0	
Danaro e valori in cassa	619.181		536.370	
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		<b>5.730.285</b>		<b>6.188.455</b>
Di cui non liberamente utilizzabili		0		0
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE A FINE ESERCIZIO</b>				
Depositi bancari e postali	2.160.041		5.111.104	
Assegni	0		0	
Danaro e valori in cassa	610.561		619.181	
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>		<b>2.770.602</b>		<b>5.730.285</b>
Di cui non liberamente utilizzabili		0		0

# NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

## CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

### STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423 del codice civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in conformità alle disposizioni previste dalla normativa vigente, prendendo a riferimento i principi contabili nazionali stabiliti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, senza cifre decimali, come previsto dall'articolo 2423 comma 5 del codice civile. Come per i precedenti esercizi, alcune voci dello stato patrimoniale e del conto economico sono state adattate in relazione alla natura dell'attività esercitata dalla Società ai sensi dell'art. 2423-ter del codice civile. In particolare si fa riferimento:

- nell'attivo dello stato patrimoniale alla voce: "B.4-bis) beni devolvibili";
- nel passivo dello stato patrimoniale alla voce: "A.VI.c - riserva straordinaria vincolata per differenze su manutenzioni";
- nel conto economico alla voce: "B.10.b - ammortamento finanziario delle immobilizzazioni devolvibili.

La nota integrativa, redatta secondo le disposizioni contenute negli articoli 2427 e 2427 bis del codice civile, contiene l'indicazione dei più importanti criteri di valutazione per poi seguire con i commenti alle singole voci illustrando la composizione delle stesse e le motivazioni degli scostamenti più significativi rispetto all'esercizio precedente.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione utilizzati nella redazione del bilancio chiuso al 31/12/2017 sono conformi alle disposizioni di cui all'art. 2426 del codice civile; la valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e prevalenza della sostanza sulla forma, nella prospettiva di continuazione dell'attività.

Si precisa che, nell'esercizio, non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 e all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile. In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione.

### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

L'autostrada con le relative pertinenze costituisce il bene devolvibile al termine della concessione. L'**impianto autostradale** va considerato unico e inscindibile sia per la sua natura che per l'unitarietà della concessione ed è valutato al costo, al lordo delle rivalutazioni consentite dalle leggi n. 72/1983, n. 413/1991 e n. 342/2000 e al netto dei contributi erogati da terzi. È portato in detrazione del valore dell'impianto autostradale anche l'importo non riconosciuto dal concedente ai fini della determinazione del valore di indennizzo che il nuovo concessionario dovrà erogare ad Autostrade Centro Padane al momento del subentro nella concessione.

In passato sono stati imputati all'attivo patrimoniale, ad incremento del valore del cespite autostradale, anche gli interessi passivi sui mutui contratti e, fino al 30/06/1985, gli interessi di mora sui mutui, in quanto assunti a carico dal Fondo Centrale di Garanzia.

Il fondo ammortamento finanziario, relativo a bene devolvibile "autostrada", è stato calcolato con il metodo a quote differenziate in conformità a quanto fatto negli scorsi anni.

Le **immobilizzazioni materiali non devolvibili** sono iscritte al costo d'acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, rettificato dai rispettivi ammortamenti

accumulati e, qualora alla data della chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo è rettificato attraverso un'apposita svalutazione. A norma dell'art. 2427 del codice civile si precisa che, su tali beni, non sono state eseguite nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 o in precedenti esercizi rivalutazioni monetarie o economiche, né deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del codice civile.

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono stati calcolati in modo sistematico e costante sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti, tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione economica e considerando anche l'usura fisica di tali beni nel rispetto delle disposizioni di cui all'articolo 2426 del codice civile.

Le aliquote di ammortamento applicate, che non hanno subito variazioni rispetto allo scorso esercizio, sono le seguenti:

*Terreni e fabbricati*

- terreni: 0%;
- fabbricati: 4%;

*Impianti e macchinario*

- fibre ottiche non devolvibili: 5%;

*Altri beni*

- attrezzature varie: 12%;
- mobili d'ufficio: 12%;
- macchine d'ufficio: 20%;
- autocarri e macchine operatrici: 20%;
- attrezzature invernali: 25%;

Le immobilizzazioni acquisite nell'esercizio sono state ammortizzate con le aliquote sopra indicate ridotte della metà, in relazione del minor utilizzo nel corso del primo esercizio.

Si segnala inoltre che la Società non ha in essere alcuna operazione di locazione finanziaria (leasing).

#### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono state valutate con il metodo del patrimonio netto, così come espressamente previsto dall'art. 19 comma 5 della legge n. 136 del 30/04/1999. Tali partecipazioni sono state quindi valutate a un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio delle imprese medesime,

detratti i dividendi distribuiti ed operate le rettifiche richieste dai principi di redazione del bilancio consolidato, nonché quelle necessarie per il rispetto dei principi indicati negli articoli 2423 e 2423-bis del codice civile.

Le partecipazioni in società non collegate sono state invece valutate con il criterio del costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore. La valutazione al costo viene mantenuta, pur risultando superiore a quella corrispondente definita con il metodo del patrimonio netto, solo qualora le prospettive reddituali o i plusvalori inespressi e compresi nelle partecipazioni, consentano di prevedere il recupero del maggior valore iscritto.

#### **RIMANENZE DI MAGAZZINO**

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo d'acquisto, determinato con il metodo del costo medio ponderato, ed il corrispondente valore di realizzo che emerge dall'andamento del mercato.

#### **CREDITI**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato ai crediti iscritti in bilancio anteriormente al 1° gennaio 2016 e nei casi in cui l'applicazione di tale criterio comportasse effetti irrilevanti rispetto al valore nominale del credito.

#### **DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Le disponibilità liquide sono iscritte al presumibile valore di realizzo coincidente con il valore nominale.

#### **DEBITI**

I debiti sono iscritti in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato ai debiti iscritti in bilancio anteriormente al 1° gennaio 2016 e nei casi in cui l'applicazione di tale criterio comportasse effetti irrilevanti rispetto al valore nominale del debito.

#### **RATEI E RISCONTI**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio dettato dall'art. 2424-bis del codice civile.

**FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi e oneri sono iscritti nel passivo dello stato patrimoniale a fronte e a copertura di passività potenziali a carico della Società, per le quali è stato possibile stimare i relativi oneri con sufficiente ragionevolezza, determinata con riferimento agli elementi di valutazione disponibili e conosciuti al termine dell'esercizio.

**TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità della legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

**COSTI E RICAVI**

Sono rilevati in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economica.

Ai sensi dell'art. 2427 comma 13 del codice civile, si evidenzia che nell'esercizio 2017 si sono verificati elementi di ricavo di entità e incidenza eccezionali registrati nella voce di conto economico "Altri proventi finanziari" ed elementi di costo di entità e incidenza eccezionali registrati nella voce di conto economico "Oneri diversi di gestione"; si rinvia al commento di tali voci per i relativi dettagli.

**IMPOSTE SUL REDDITO**

Le imposte dell'esercizio sono determinate in conformità a una realistica previsione degli oneri d'imposta da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale. Si evidenzia che a partire dall'anno di imposta 2016, la Società ha deciso di esercitare l'opzione per il consolidato fiscale nazionale, ai sensi dell'art. 117 comma 1 del testo unico delle imposte sul reddito, congiuntamente con la controllata Stradivaria S.p.a..

Le imposte sul reddito anticipate o differite sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori iscritti in bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. In particolare le imposte anticipate sono iscritte solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero. Allo stesso modo le imposte differite passive non sono iscritte qualora esistano scarse probabilità che il relativo debito insorga. Le attività per imposte anticipate sono iscritte nella voce "Imposte anticipate" dell'attivo circolante, mentre le passività per imposte differite sono iscritte nella voce "Fondo rischi ed oneri: per imposte, anche differite".

**IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI**

Comprendono le garanzie prestate e gli impegni assunti iscritte al valore nominale. Il D.Lgs. 39/2015 è intervenuto sulla composizione degli schemi di bilancio, abrogando il comma dell'art. 2424 che ne prevedeva l'indicazione in calce allo stato patrimoniale e prevedendone l'esposizione in nota integrativa.

Ciò premesso, si passa quindi ad esaminare le voci del bilancio chiuso al 31/12/2017.

# STATO PATRIMONIALE ATTIVO

## IMMOBILIZZAZIONI

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Registrano un incremento netto di € 4.443. I movimenti avvenuti nell'esercizio sono riassunti nella seguente tabella

Movimenti immobilizzazioni immateriali	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	50.758	-	50.758
Rivalutazioni	-	-	-
Ammortamenti (fondo ammortamento)	(39.536)	-	(39.536)
Svalutazioni	-	-	-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>11.222</b>	<b>-</b>	<b>11.222</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	18.003	-	18.003
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni	(28.080)	-	(28.080)
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	(13.560)	-	(13.560)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-
Altre variazioni (fondo ammortamento)	28.080	-	28.080
<b>Totale variazioni</b>	<b>4.443</b>	<b>-</b>	<b>4.443</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	40.681	-	40.681
Rivalutazioni	-	-	-
Ammortamenti (fondo ammortamento)	(25.016)	-	(25.016)
Svalutazioni	-	-	-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>15.665</b>	<b>-</b>	<b>15.665</b>

### CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI

Rientrano in tale voce le spese relative all'acquisizione di software sostenute nel triennio 2015-2017; la Società, considerato il rapido evolversi nello sviluppo e nella conseguente

sostituzione dei prodotti software, ammortizza i costi in oggetto in tre esercizi.

Le spese relative a concessioni, licenze, marchi e diritti simili sono iscritte nell'attivo del bilancio chiuso al 31/12/2017 per un valore netto di € 15.665 e non sono state oggetto né di alienazioni, né di rivalutazioni, né di svalutazioni. Nella tabella seguente si riporta il dettaglio dei costi sostenuti nei diversi esercizi con il relativo ammortamento.

Esercizio	Costo storico	Valore residuo al 31/12/2016	Ammortamento 2017	Valore residuo al 31/12/2017
2015	11.690	3.897	3.897	-
2016	10.988	7.325	3.662	3.663
2017	18.003	-	6.001	12.002
<b>Totale</b>			<b>13.560</b>	<b>15.665</b>

## **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Registrano un decremento netto di € 1.328.391. Nella tabella seguente sono riassunti i movimenti avvenuti nell'esercizio (la voce di bilancio 4-bis relativa ai beni devolvibili è stata inserita nella colonna altri beni).

Movimenti delle immobiliz. materiali	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Altri beni	Immobiliz. in corso e acconti	Totale immobiliz. materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	5.864.449	799.896	471.085.963	75.126	477.825.434
Rivalutazioni	-	-	28.752.789	-	28.752.789
Ammortamenti (fondo ammortamento)	(2.341.063)	(634.950)	(244.542.934)	-	(247.518.947)
Svalutazioni	-	-	(3.833.505)	-	(3.833.505)
<b>Valore di bilancio</b>	<b>3.523.386</b>	<b>164.946</b>	<b>251.462.313</b>	<b>75.126</b>	<b>255.225.771</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	-	-	191.429	-	191.429
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	(75.126)	(75.126)
Decrementi per alienazioni e dismissioni	-	-	(406.501)	-	(406.501)
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	(222.958)	(36.655)	(2.638.477)	-	(2.898.090)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-
Altre variazioni (fondo ammortamento)	-	-	362.750	-	362.750
<b>Totale variazioni</b>	<b>(222.958)</b>	<b>(36.655)</b>	<b>(2.490.799)</b>	<b>(75.126)</b>	<b>(2.825.538)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	5.864.449	799.896	470.870.891	-	477.535.236
Rivalutazioni	-	-	28.752.789	-	28.752.789
Ammortamenti (fondo ammortamento)	(2.564.021)	(671.605)	(246.818.661)	-	(250.054.287)
Svalutazioni	-	-	(3.833.505)	-	(3.833.505)
<b>Valore di bilancio</b>	<b>3.300.428</b>	<b>128.291</b>	<b>248.971.514</b>	<b>-</b>	<b>252.400.233</b>

**TERRENI E FABBRICATI**

I terreni e fabbricati sono iscritti nell'attivo del bilancio chiuso al 31/12/2017 per un valore netto di € **3.300.428** tale voce è relativa al palazzo Roncadelli Manna, sito a Cremona in via Colletta, che dal 1° marzo 2018 è anche la sede legale della Società. Come negli esercizi precedenti, l'ammortamento relativo al 2017 è stato calcolato sul valore del fabbricato al netto del costo delle aree (€ 290.490) su cui lo stesso insiste.

Dal 2013 sul palazzo Roncadelli Manna è costituita un'ipoteca a favore dell'A.T.I. Itinera - Pavimental a garanzia dei loro crediti residui vantati nei confronti della Società.

Terreni e fabbricati	Saldo al 31/12/2016	Acquisti (Ammortam.)	(Alienazioni) Ammortam.	Saldo al 31/12/2017
<b>Palazzo Roncadelli Manna</b>	5.864.449	-	-	5.864.449
- Fondo ammortamento	(2.341.063)	(222.958)	-	(2.564.021)
<b>Totale netto</b>	<b>3.523.386</b>	<b>(222.958)</b>	-	<b>3.300.428</b>

**IMPIANTI E MACCHINARIO**

Gli impianti e macchinari sono iscritti nell'attivo del bilancio chiuso al 31/12/2017 per un valore netto di € **128.291** In tale voce sono ricompresi gli impianti per l'erogazione del carburante alle auto aziendali e l'impianto di fibre ottiche non devolvibili.

Nella tavola che segue si riporta il dettaglio delle variazioni intervenute nell'esercizio nella consistenza netta delle singole voci.

Impianti e macchinario	Saldo al 31/12/2016	Acquisti (Ammortam.)	(Alienazioni) Ammortam.	Saldo al 31/12/2017
<b>Distributori carburante</b>	66.804	-	-	66.804
- Fondo ammortamento	(66.804)	-	-	(66.804)
Netto	-	-	-	-
<b>Fibre ottiche</b>	733.092	-	-	733.092
- Fondo ammortamento	(568.146)	(36.655)	-	(604.801)
Netto	<b>164.946</b>	<b>(36.655)</b>	-	<b>128.291</b>
Totale costo impianti	799.896	-	-	799.896
Fondo ammortamento	(634.950)	(36.655)	-	(671.605)
<b>Totale netto</b>	<b>164.946</b>	<b>(36.655)</b>	-	<b>128.291</b>

**ALTRI BENI**

Rientrano in tale voce i mobili, le macchine d'ufficio, gli automezzi, le attrezzature e le costruzioni leggere. Tali beni sono utilizzati per i servizi di gestione e amministrazione

dell'autostrada, sono iscritti nell'attivo del bilancio chiuso al 31/12/2017 per un valore netto di € **449.131**. Dal 2013, a garanzia dei crediti residui vantati dall'A.T.I. Itinera - Pavimental nei confronti della Società, è costituita un'ipoteca su alcuni autoveicoli e rimorchi di proprietà di Autostrade Centro Padane e un privilegio speciale convenzionale di cui agli articoli 2745 e seguenti del codice civile su attrezzature invernali e mezzi d'opera iscritti nel libro cespiti ammortizzabili della Società. Nella tavola che segue si riporta il dettaglio delle variazioni intervenute nell'esercizio nella consistenza netta delle singole voci.

Altri beni	Saldo al 31/12/2016	Acquisti (Ammortam.)	(Alienazioni) Ammortam.	Saldo al 31/12/2017
<b>Mobili e arredi d'ufficio</b>	388.694	-	-	388.694
- Fondo ammortamento	(376.599)	(5.401)	-	(382.000)
Netto	<b>12.095</b>	(5.401)	-	<b>6.694</b>
<b>Macchine d'ufficio</b>	403.652	730	(112.490)	291.892
- Fondo ammortamento	(364.232)	(15.920)	112.490	(267.662)
Netto	<b>39.420</b>	(15.190)	-	<b>24.230</b>
<b>Automezzi aziendali</b>	490.101	117.904	(46.342)	561.663
- Fondo ammortamento	(297.645)	(61.723)	23.171	(336.197)
Netto	<b>192.456</b>	56.181	(23.171)	<b>225.466</b>
<b>Attrezzature tecniche e varie</b>	1.215.802	2.364	(247.669)	970.497
- Fondo ammortamento	(978.278)	(56.780)	227.089	(807.969)
Netto	<b>237.524</b>	(54.416)	(20.580)	<b>162.528</b>
<b>Attrezzature invernali</b>	1.094.532	-	-	1.094.532
- Fondo ammortamento	(1.033.470)	(30.849)	-	(1.064.319)
Netto	<b>61.062</b>	(30.849)	-	<b>30.213</b>
<b>Costruzioni leggere</b>	763.231	-	-	763.231
- Fondo ammortamento	(763.231)	-	-	(763.231)
Netto	-	-	-	-
Totale costo altri beni	4.356.012	120.998	(406.501)	4.070.509
Fondo ammortamento	(3.813.455)	(170.673)	362.750	(3.621.378)
<b>Totale netto</b>	<b>542.557</b>	<b>(49.675)</b>	<b>(43.751)</b>	<b>449.131</b>

### **BENI DEVOLVIBILI**

Il valore netto dei beni devolvibili iscritto nell'attivo del bilancio chiuso al 31/12/2017 è pari a € **248.522.383** tale importo corrisponde a quanto corrisposto il 28/02/2018 ad Autostrade Centro Padane da Autovia Padana a titolo di valore di subentro per la parte relativa all'importo dei cespiti devolvibili.

La voce dell'attivo dello stato patrimoniale "B.II.4-bis) Beni devolvibili" alla data del 31/12/2017 risulta così composta:

- ✓ Impianto autostradale in esercizio: ammonta a € **239.295.793** e comprende il valore dell'autostrada "storica" e delle nuove opere previste all'art. 2 della convenzione di concessione realizzate ed entrate in esercizio (con l'eccezione del raccordo autostradale Ospitaletto - Montichiari).
- ✓ Raccordo autostradale Ospitaletto - Montichiari: ammonta a € **242.121.942** e comprende tutti gli investimenti sostenuti dalla Società al 31/12/2017 per la realizzazione del nuovo collegamento. Per quanto riguarda tale raccordo si ricorda che la Commissione Europea aveva avviato un procedimento d'infrazione nei confronti della Repubblica Italiana avente ad oggetto l'affidamento diretto senza gara, da parte del concedente Anas, della costruzione e gestione del collegamento autostradale Ospitaletto - Montichiari ad Autostrade Centro Padane. Tale procedimento è stato successivamente archiviato dopo l'adozione di una soluzione operativa che prevedeva:
- la realizzazione dei lavori da parte di Autostrade Centro Padane mediante gara a evidenza pubblica, nel rispetto della normativa comunitaria per l'affidamento a terzi;
  - la gestione del raccordo autostradale fino alla scadenza della concessione (30 settembre 2011) da parte di Autostrade Centro Padane con rinuncia alla riscossione dei pedaggi sull'intero raccordo;
  - l'affidamento tramite procedura di gara a evidenza pubblica, ai sensi della normativa comunitaria, della gestione del raccordo autostradale oltre la scadenza della concessione della Società, con la previsione di sottoporre lo stesso a pedaggio.
- Il concedente, con l'apertura al traffico all'inizio del 2012 di parte del nuovo collegamento autostradale, ha ritenuto, nelle more del perfezionamento del subentro nella concessione da parte di un nuovo concessionario, di sottoscrivere con la Società un apposito atto avente ad oggetto le modalità di gestione e pedaggiamento del raccordo in questione. Tale atto disciplina il rapporto per la gestione separata e temporanea, da parte di Autostrade Centro Padane per conto della concedente, del raccordo autostradale Ospitaletto - Montichiari. I proventi da pedaggio relativi a tale collegamento sono di totale competenza del concedente che riconosce alla Società il rimborso dei costi e delle spese sostenuti per la gestione e manutenzione del raccordo.
- ✓ Altre opere in costruzione: la voce ammonta a € **20.066.541** e si riferisce ai valori delle nuove opere previste all'art. 2 della convenzione di concessione non ancora entrate in eser-

cizio (sempre con l'eccezione del raccordo autostradale Ospitaletto - aeroporto di Montichiari) la cui realizzazione è al momento sospesa. Tale valore si riferisce, in particolare:

- per € 12.683.273 agli interventi di sistemazione della viabilità di adduzione alla A21 a Piacenza;
- per € 4.204.303 alla progettazione del nuovo raccordo autostradale tra Castelvetro e il porto canale di Cremona;
- per € 2.681.589 al completamento della variante alla S.S. 45 bis tra Pontevecchio e Robecco d'Oglio;
- per € 497.376 alla progettazione dei nuovi caselli Bagnolo Mella, Corte de' Frati e San Pietro in Cerro.

- ✓ Contributi relativi a beni devolvibili: la voce è pari a € **5.931.105** e nel 2017 è variata per un importo di € 198.288 a seguito dell'erogazione da parte della Provincia di Piacenza di un contributo per la riqualificazione della ex strada statale 462 nella tratta tra Cortemaggiore e Fiorenzuola.
- ✓ Importi non riconosciuti dal concedente: la voce ammonta a € **3.833.505** (non ha subito variazioni nell'esercizio appena concluso) e si riferisce agli importi sostenuti dalla Società, prima del 31 marzo 2012, per la realizzazione delle nuove opere previste in convenzione, ma non riconosciuti dal concedente nell'atto aggiuntivo alla convenzione stessa ai fini della determinazione del valore di indennizzo erogato ad Autostrade Centro Padane al momento del subentro nella concessione da parte di Autovia Padana.
- ✓ Fondo ammortamento finanziario: il fondo è passato da € 240.729.479 al 31 dicembre 2016 a € **243.197.283** al 31/12/2017, con una variazione di € 2.467.804 pari alla quota di ammortamento finanziario relativa all'esercizio 2017.

Beni devolvibili	Saldo al 31/12/2016	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Saldo al 31/12/2017
Impianto autostradale in esercizio	239.095.793	200.000	-	239.295.793
Raccordo Ospitaletto-Montichiari	242.053.223	68.719	-	242.121.942
Altre opere in costruzione	20.066.541	-	-	20.066.541
<b>Impianto autostradale</b>	<b>501.215.557</b>	<b>268.719</b>	-	<b>501.484.276</b>
Contributi ricevuti	(5.732.817)	(198.288)	-	(5.931.105)
Importi non riconosciuti	(3.833.505)	-	-	(3.833.505)
Fondo ammortamento finanziario	(240.729.479)	(2.467.804)	-	(243.197.283)
Rettifiche valore impianto	<b>(250.295.801)</b>	<b>(2.666.092)</b>	-	<b>(252.961.893)</b>
<b>Valore netto beni devolvibili</b>	<b>250.919.756</b>	<b>(2.397.373)</b>	-	<b>248.522.383</b>

Tutte le variazioni intervenute nel 2017 nel valore “lordo” dell’impianto autostradale sono evidenziate nella tavola che segue dove, per maggior chiarezza, si è distinta l’autostrada “storica” dalle nuove opere la cui realizzazione è prevista all’art. 2 della convenzione di concessione.

<b>Impianto autostradale</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>
Terreni e pertinenze	4.306.515	-	4.306.515
Opere civili e complementari	18.553.923	-	18.553.923
Impianti, servizi e altri costi	11.629.910	-	11.629.910
Oneri finanziari	68.960.229	-	68.960.229
Rivalutazioni	28.752.789	-	28.752.789
<b>Autostrada “storica”</b>	<b>132.203.366</b>	-	<b>132.203.366</b>
Lavori e forniture	277.458.142	200.000	277.658.142
Acquisizione terreni e relative indennità	58.794.710	68.719	58.863.429
Prestazioni professionali	15.699.007	-	15.699.007
Costi del personale capitalizzati	12.935.447	-	12.935.447
Oneri per risoluzione contratti	4.124.885	-	4.124.885
Spese complessive per nuove opere	<b>369.012.191</b>	<b>268.719</b>	<b>369.280.910</b>
<b>Impianto autostradale</b>	<b>501.215.557</b>	<b>268.719</b>	<b>501.484.276</b>

A norma dell’art. 2427 del codice civile si precisa che, durante l’esercizio appena concluso, non sono state effettuate né alienazioni, né rivalutazioni delle voci che compongono l’impianto autostradale.

L’ammontare complessivo delle rivalutazioni operate nel corso degli anni, relativamente ai beni devolvibili, risulta dal seguente prospetto.

<b>Legge di rivalutazione</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Variazione</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>
Legge n. 72 del 19/03/1983	15.727.084	-	15.727.084
Legge n. 413 del 30/12/1991	725.705	-	725.705
Legge n. 342 del 11/11/2000	12.300.000	-	12.300.000
<b>Totale</b>	<b>28.752.789</b>	-	<b>28.752.789</b>

#### **IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI**

Nel bilancio chiuso al 31/12/2017 non sono presenti immobilizzazioni in corso e acconti. Nel bilancio dell’esercizio precedente la voce era invece pari a € 75.126 e si riferiva a due automezzi acquistati a fine dicembre 2016 ma iniziati a utilizzare solamente nel 2017 una volta allestiti con le necessarie attrezzature per poter essere adibiti al controllo del traffico autostradale.

## **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Nel bilancio chiuso al 31/12/2017 hanno registrato un decremento di € 2.040.308 rispetto al loro valore iscritto nel bilancio precedente.

Nelle due tabelle che seguono sono riassunti i movimenti avvenuti nell'esercizio sia con riferimento alle partecipazioni che ai crediti immobilizzati.

<b>Movimenti delle partecipazioni</b>	<b>Partecipazioni in imprese controllate</b>	<b>Partecipazioni in imprese collegate</b>	<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	<b>Totale partecipazioni</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	11.839.999	129.115	32.919.014	44.888.128
Rivalutazioni	-	165.236	-	165.236
Svalutazioni	(1.797.233)	(19.463)	(4.667.861)	(6.484.557)
<b>Valore di bilancio</b>	<b>10.042.766</b>	<b>274.888</b>	<b>28.251.153</b>	<b>38.568.807</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	-	-
Decrementi per alienazioni	-	(274.888)	(495.491)	(770.379)
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	(142.275)	-	(627.654)	(769.929)
Altre variazioni	-	-	-	-
<b>Totale variazioni</b>	<b>(142.275)</b>	<b>(274.888)</b>	<b>(1.123.145)</b>	<b>(1.540.308)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	11.839.999	-	31.219.514	43.059.513
Rivalutazioni	-	-	-	-
Svalutazioni	(1.939.508)	-	(4.091.506)	(6.031.014)
<b>Valore di bilancio</b>	<b>9.900.491</b>	<b>-</b>	<b>27.128.008</b>	<b>37.028.499</b>

<b>Movimenti dei crediti immobilizzati</b>	<b>Crediti verso controllate e collegate</b>	<b>Crediti verso imprese partecipate</b>	<b>Crediti immobilizzati verso altri</b>	<b>Totale crediti immobilizzati</b>
Valore di inizio esercizio	-	251.167	500.000	751.167
Variazioni nell'esercizio	-	-	(500.000)	(500.000)
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>-</b>	<b>251.167</b>	<b>-</b>	<b>251.167</b>
Quota scadente entro l'esercizio	-	251.167	-	251.167
Quota scadente oltre l'esercizio	-	-	-	-

**PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE**

Al 31/12/2017 Autostrade Centro Padane detiene partecipazioni in un'unica impresa controllata: Stradivaria S.p.a.

La partecipazione è costituita da 11.839.999 azioni da € 1,00 cadauna pari al 59,2% del capitale sociale. Il capitale sociale di Stradivaria, che è soggetta alla direzione e coordinamento di Autostrade Centro Padane, è di € 20.000.000 interamente versati.

Stradivaria, che ha sede legale a Cremona - Via Colletta n. 1, è stata costituita il 22 novembre 2007 e il 3 dicembre 2007 ha sottoscritto con Infrastrutture Lombarde S.p.a. la concessione per la progettazione, costruzione e gestione dell'autostrada regionale per il collegamento viario tra le città di Cremona e Mantova.

La partecipazione in Stradivaria si configura come partecipazione in società controllata (art. 2359 del codice civile). Come già evidenziato nei criteri di valutazione, la legge n. 136/1999 al comma 5 dell'art. 19 prevede che le società concessionarie valutino obbligatoriamente le immobilizzazioni consistenti in partecipazioni in imprese controllanti, controllate o collegate secondo i criteri di cui all'art. 2426 del codice civile, primo comma, n. 4), vale a dire con il metodo del patrimonio netto. L'applicazione di tale criterio ha comportato, nel 2017, la svalutazione della partecipazione di € 142.275.

Il bilancio 2017 della società riporta una perdita d'esercizio di € 240.330 con un patrimonio netto di € 16.723.804.

Durante il 2017 e nei primi mesi del 2018 Stradivaria ha continuato a dialogare con i soggetti coinvolti nell'iter procedurale di autorizzazione del progetto Cremona - Mantova, con l'intento di agevolarne l'avanzamento, ma ponendo sempre in primo piano la tutela dell'equilibrio del piano economico finanziario e la valorizzazione dell'investimento degli azionisti.

Per quanto riguarda gli impegni economici che Stradivaria dovrà fronteggiare nel 2018, gli amministratori confermano che la controllata possiede la liquidità necessaria per far fronte agli oneri derivanti dalla gestione ordinaria; è tuttavia evidente che entro la fine dell'anno l'assemblea degli azionisti di Stradivaria dovrà valutare quali decisioni intraprendere in merito alla ricapitalizzazione della società.

Comunque, sulla base delle prospettive future della controllata, ad oggi confermate dai suoi amministratori, si ritiene che il valore della partecipazione in Stradivaria iscritto nel bilancio di Autostrade Centro Padane sia interamente recuperabile.

<b>Partecipazione in impresa controllata</b>	
Denominazione	Stradivaria S.p.a.
Città	Cremona
Codice fiscale	01426200190
Capitale sociale in euro	20.000.000
Utile (perdita) dell'ultimo esercizio sociale in euro	(240.330)
Patrimonio netto in euro	16.723.804
Quota posseduta in euro	11.839.999
Quota posseduta in percentuale	59,2%
Valore a bilancio	9.900.491

### **PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE**

Al 31/12/2017 Autostrade Centro Padane non detiene partecipazioni in imprese collegate essendosi concluso nel corso dell'anno il processo di liquidazione di Servizi Utenza Stradale S.c.p.a. iniziato con l'assemblea straordinaria del 7 maggio 2015 con la quali gli azionisti della collegata avevano deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione volontaria della società.

La società si occupava principalmente di comunicazione ed informazione all'utenza autostradale ivi compresa la gestione delle attività di pubblicità lungo le tratte autostradali delle concessionarie socie.

Il patrimonio netto finale di liquidazione, al 30 giugno 2017, della Servizi Utenza Stradale ammontava a € 1.083.476 a fronte di un capitale sociale di € 516.460.

### **PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE**

Al 31/12/2017 Autostrade Centro Padane detiene partecipazioni nelle seguenti società:

✓ Autostrade Lombarde S.p.a.: al 31/12/2017 la partecipazione è costituita da n. 25.288.900 azioni pari al 5,4% del capitale sociale.

La società ha sede legale a Brescia - Via Somalia n. 2/4. Il capitale sociale alla data del 31/12/2017 è pari a € 467.726.626 ed è interamente versato.

Il bilancio 2017 della società riporta un utile d'esercizio di € 458.700 con un patrimonio netto di € 493.465.407. Autostrade Centro Padane nel bilancio chiuso al 31/12/2017, come in quello degli esercizi precedenti, ha in carico la partecipazione di Autostrade Lombarde al valore nominale delle azioni possedute.

- ✓ Società di Progetto Brebemi S.p.a.: al 31/12/2017 la partecipazione è relativa a 3.745.000 azioni pari al 1,1% del capitale sociale.

La società ha sede legale a Brescia - Via Somalia n. 2/4. Il capitale sociale, alla data del 31/12/2017, è interamente versato ed è pari a € 175089.679; il 78,98% del capitale sociale della Società di Progetto Brebemi S.p.a. è detenuto da Autostrade Lombarde S.p.a..

Il bilancio 2017 della società riporta una perdita d'esercizio di € 39.198.071 con un patrimonio netto negativo pari a € 138.631.792. Il patrimonio netto è negativo in quanto l'applicazione dei nuovi principi contabili 2016 ha determinato per la partecipata l'obbligo di iscrizione ad una riserva transitoria negativa di patrimonio netto delle variazioni del fair value degli strumenti finanziari derivati di copertura per i quali, nei precedenti bilanci, era prevista la sola informativa in nota integrativa. Tale riserva transitoria ammonta al 31/12/2017 a € 251.968.124 (era pari a € 292.548.24 al 31/12/2016).

Autostrade Centro Padane nel bilancio chiuso al 31/12/2017 ha svalutato la propria partecipazione in Società di Progetto Brebemi per €442.002.

Con riferimento alla partecipata, si segnala inoltre che nel 2013, in occasione della sottoscrizione del finanziamento concesso a Brebemi dagli istituti di credito finanziatori, Autostrade Centro Padane, insieme ad altri azionisti di Brebemi, è stata chiamata alla sottoscrizione di un atto di pegno sulle azioni detenute nella partecipata.

- ✓ Confederazione Autostrade S.p.a.: la partecipazione è costituita da n. 1.000.000 azioni pari al 16,7% del capitale sociale.

Confederazione Autostrade S.p.a. ha sede legale a Verona - Via Flavio Gioia n. 71. Il capitale sociale è di € 6.000.000 ed è interamente versato.

Il progetto di bilancio 2017 della società riporta una perdita d'esercizio di € 1.113.912 con un patrimonio netto di € 3.359.848.

Autostrade Centro Padane nel bilancio chiuso al 31/12/2017 ha svalutato la propria partecipazione in Confederazione Autostrade (per € 185.62) adeguando il valore di carico della stessa al valore del patrimonio netto della partecipata.

- ✓ Consorzio Autostrade Italiane Energia: la Società detiene una quota di partecipazione al fondo consortile pari a € 1.139 (1,0% del capitale sociale).

Consorzio Autostrade Italiane Energia ha sede legale a Roma - Via Alberto Bergamini n. 50. Il capitale sociale è di € 113.949 ed è interamente versato.

Il bilancio del Consorzio Autostrade Italiane Energia chiuso al 31/12/2017 riporta un risultato economico in pareggio e un patrimonio netto di € 113.873.

Nella tavola che segue si riporta il dettaglio delle variazioni intervenute nell'esercizio nella consistenza netta delle partecipazioni in altre imprese in conseguenza della svalutazione delle partecipazioni in Società di Progetto Brebemi e Confederazione Autostrade, nonché dell'alienazione delle partecipazioni in Infracom Italia che ha comportato la rilevazione di una minusvalenza di € 186.490.

Partecipazioni in altre imprese	Saldo al 31/12/2016	Acquisti e rivalutazioni	(Alienazioni e svalutazioni)	Saldo al 31/12/2017
Autostrade Lombarde	25.288.900	-	-	25.288.900
Società di Progetto Brebemi	1.719.996	-	(442.002)	1.277.994
Confederazione Autostrade	745.627	-	(185.652)	559.975
Infracom Italia	495.491	-	(495.491)	-
Cons. Autostrade Italiane Energia	1.139	-	-	1.139
<b>Totale</b>	<b>28.251.153</b>	<b>-</b>	<b>(1.123.145)</b>	<b>27.128.008</b>

Ulteriori informazioni sull'attività svolta dalle partecipate, sulle loro prospettive reddituali e sulle operazioni intercorse con esse sono riportate nella relazione sulla gestione a cui si rinvia.

### CREDITI

La voce crediti immobilizzati al 31/12/2017 ammonta a € **251.167** e si riferisce al credito nei confronti di Confederazione Autostrade per un finanziamento infruttifero concesso da Autostrade Centro Padane alla società partecipata.

Essendo tale credito sorto prima del 1° gennaio 2016, e comunque con una scadenza a breve termine, è iscritto al presumibile valore di realizzo senza applicare il metodo del costo ammortizzato.

Rispetto al passato esercizio la voce si è ridotta per € 500.000 in conseguenza del giroconto nei crediti verso altri dell'importo a carico del nuovo concessionario a fronte degli interventi già realizzati per il miglioramento della viabilità di accesso al casello di Cremona.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### RIMANENZE

Registrano un decremento di € 76.741 e i movimenti avvenuti nell'esercizio sono riassunti nella seguente tabella.

Variazioni delle rimanenze	Materie prime, sussidiarie e di consumo	Altre rimanenze	Totale rimanenze
Valore di inizio esercizio	427.147	-	427.147
Variazioni nell'esercizio	(76.741)	-	(76.741)
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>350.406</b>	<b>-</b>	<b>350.406</b>

### MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO

La consistenza dei materiali di consumo per la manutenzione e le scorte di materiali d'uso per gli uffici amministrativi e tecnici viene dettagliata nella tavola seguente.

Rimanenze	Valore di fine esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materiali di consumo per servizio invernale	315.307	(53.727)	261.580
Vestiario e indumenti protettivi	43.851	(226)	43.625
Biglietti di entrata e ricevute pedaggio	29.036	(16.357)	12.679
Materiali e stampati di esazione	14.885	(230)	14.655
Cancelleria e materiali per uffici	8.393	(1.207)	7.186
Carburanti e materiali per automezzi	12.492	(5.669)	6.823
Materiali vari	3.183	675	3.858
<b>Totale</b>	<b>427.147</b>	<b>(76.741)</b>	<b>350.406</b>

### CREDITI

I crediti iscritti nell'attivo circolante hanno registrato, nell'esercizio appena concluso, un incremento di € 16.539.003.

Tale consistente aumento è conseguente all'incremento dei crediti verso altri. In particolare nel bilancio chiuso al 31/12/2017 è stato rilevato il credito di € 15.178.557, nei confronti in parte del concessionario subentrante (€ 11.477.617) e in parte del concedente (€ 3.700.940), per interessi convenzionali per il ritardato pagamento dell'indennizzo da subentro il cui importo è stato definito con il Ministero delle Infrastrutture nell'ottobre 2017 e liquidato alla Società, per la parte di competenza di Autovia Padana, il 28/02/2018.

Si precisa che al 31/12/2017 non vi sono crediti di durata residua superiore a cinque anni, né crediti in valuta estera. Si segnala inoltre che alla data della chiusura dell'esercizio 2017 non vi sono in essere operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Nella tabella seguente sono riassunte le variazioni registrate nel 2017 nelle varie voci di credito e successivamente è dettagliata la relativa composizione.

Crediti nell'attivo circolante	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	417.487	127.467	544.954	544.954	-
Crediti verso imprese controllate	128.100	(23.100)	105.000	105.000	-
Crediti tributari	1.438.648	(667.811)	770.837	-	770.837
Attività per imposte anticipate	1.272.405	(462.660)	809.745	809.745	-
Crediti verso altri	26.071.962	17.565.107	43.637.069	43.588.880	48.189
<b>Totale crediti</b>	<b>29.328.602</b>	<b>16.539.003</b>	<b>45.867.605</b>	<b>45.048.579</b>	<b>819.026</b>

### CREDITI VERSO CLIENTI

La consistenza al 31/12/2017 è di € **544.954** contro un importo di € 417.487 nel bilancio chiuso al 31/12/2016; il dettaglio è indicato nella tavola che segue.

Crediti verso clienti	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017
Crediti per royalties da aree di servizio	356.928	307.812
Crediti per progettazioni e consulenze	40.588	210.413
Crediti diversi	19.971	26.729
<b>Totale</b>	<b>417.487</b>	<b>544.954</b>

### CREDITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE

Il credito verso Stradivaria S.p.a. ammonta al 31/12/2017 a € **105.000** e si riferisce alle attività gestionali e amministrative relative all'autostrada regionale Cremona - Mantova svolte nel secondo semestre 2017 da Autostrade Centro Padane per conto della controllata.

### CREDITI TRIBUTARI

La consistenza al 31/12/2017 è di € **770.837** contro un importo di € 1.438.648 nel bilancio chiuso al 31/12/2016.

Il dettaglio dei crediti tributari è indicato nella tavola che segue.

Crediti tributari	Crediti per maggiori acconti Ires	Crediti per maggiori acconti Irap	Altri crediti tributari	Totale crediti tributari
Valore di inizio esercizio	<b>678.644</b>	-	<b>760.004</b>	<b>1.438.648</b>
Variazioni nell'esercizio	(678.644)	-	10.833	(667.811)
<b>Valore di fine esercizio</b>	-	-	<b>770.837</b>	<b>770.837</b>
Quota scadente entro l'esercizio	-	-	-	-
Quota scadente oltre l'esercizio	-	-	770.837	770.837

La voce altri crediti tributari si riferisce:

- per € 738.337 all'Ires relativa gli esercizi 2007-2011 chiesta a rimborso con istanza presentata dalla Società ai sensi dell'art. 2 del D.L. n. 201/2011; tale decreto ha previsto, a partire dal 2012, la deducibilità ai fini Ires della quota di Irap ascrivibile al costo del lavoro e ha inoltre stabilito che la deduzione potesse essere fatta valere anche per i periodi d'imposta precedenti al 2012 con presentazione di apposita istanza;
- per € 32.500 a crediti d'imposta previsti dal D.L.n. 83/2014 per le erogazioni liberali a sostegno della cultura e dello spettacolo (art bonus) che potranno essere portati in compensazione negli esercizi 2019 e 2020.

### **IMPOSTE ANTICIPATE**

La consistenza è passata da € 1.272.405 al 31/12/2016 a € **809.745** al 31/12/2017. Per maggiori informazioni si rinvia al commento alla voce di conto economico "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate".

Come già evidenziato nei criteri di valutazione, tali attività per imposte anticipate sono state rilevate in quanto vi è la ragionevole certezza del loro futuro recupero mediante il conseguimento di redditi imponibili fiscali nel prossimo esercizio.

### **CREDITI VERSO ALTRI**

I crediti verso altri alla data del 31 dicembre 2017 sono pari a € **43.637.069** con un incremento di € 17.565.107 rispetto all'importo iscritto nel bilancio precedente.

Il prospetto seguente evidenzia il dettaglio nella consistenza netta delle singole posizioni creditorie.

<b>Crediti verso altri</b>	<b>Valore al 31/12/2016</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>
Crediti verso società autostradali interconnesse	15.674.021	16.599.165
Crediti verso concessionario subentrante	-	12.477.617
Crediti verso concedente per oneri raccordo	9.941.758	10.130.389
Crediti verso concedente interessi su indennizzo	-	3.700.940
Crediti per incassi bancomat e carte di credito	156.338	183.273
Crediti diversi esigibili entro l'esercizio	251.656	497.496
Crediti per depositi cauzionali	48.189	48.189
<b>Totale</b>	<b>26.071.962</b>	<b>43.637.069</b>

I crediti verso società autostradali si riferiscono quasi esclusivamente (€ 16.386.357) ai crediti nei confronti di Autostrade per l'Italia relativi principalmente ai pedaggi di competenza di Autostrade Centro Padane, incassati da Autostrade per l'Italia attraverso il Telepass negli ultimi mesi del 2017 e accreditati alla Società nel 2018.

I crediti verso il concessionario subentrante si riferiscono:

- per € 11.477.617 a interessi convenzionali rientranti nel valore di subentro a carico di Autovia Padana liquidato ad Autostrade Centro Padane a febbraio 2018;
- per € 1.000.000 all'importo a carico del nuovo concessionario a fronte degli interventi già realizzati per il miglioramento della viabilità di accesso al casello di Cremona.

I crediti verso il concedente sono relativi:

- per € 10.130.389 al rimborso spettante ad Autostrade Centro Padane per gli oneri sostenuti dalla stessa per conto del Ministero delle Infrastrutture e relativi alla manutenzione e gestione del raccordo Ospitaletto - aeroporto di Montichiari nel periodo 2014-2017;
- per € 3.700.940 a interessi convenzionali a carico del Ministero delle Infrastrutture per il ritardato pagamento dell'indennizzo da subentro.

## **DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Le variazioni avvenute nell'esercizio sono riassunte nella seguente tabella.

<b>Variazioni delle disponibilità liquide</b>	<b>Depositi bancari e postali</b>	<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	<b>Totale disponibilità liquide</b>
Valore di inizio esercizio	5.111.104	619.181	5.730.285
Variazioni nell'esercizio	(2.951.063)	(8.620)	(2.959.683)
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>2.160.041</b>	<b>610.561</b>	<b>2.770.602</b>

**DEPOSITI BANCARI E POSTALI**

Alla data del 31/12/2017 Autostrade Centro Padane aveva depositi bancari per € 2.109.615 e depositi postali per € 50.426 per un totale complessivo di **€ 2.160.041**

**DENARO E VALORI IN CASSA**

La voce ammonta a **€ 610.561** e riguarda principalmente il denaro presente al 31/12/2017 presso i diversi caselli autostradali.

**RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Registrano un incremento di € 33.125 e le variazioni avvenute nell'esercizio sono riassunte nella seguente tabella.

<b>Variazioni dei ratei e risconti attivi</b>	<b>Ratei attivi</b>	<b>Risconti attivi</b>	<b>Totale ratei e risconti</b>
Valore di inizio esercizio	-	44.385	44.385
Variazioni nell'esercizio	-	33.125	33.125
<b>Valore di fine esercizio</b>	-	<b>77.510</b>	<b>77.510</b>

**RISCONTI ATTIVI**

Al 31/12/2017 la loro consistenza è pari a **€ 77.510** e si riferiscono prevalentemente a canoni di noleggio, manutenzione e assistenza (€ 60.372).

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

In relazione alle disposizioni di cui all'art. 2427 del codice civile che prevedono l'indicazione in nota integrativa della composizione delle voci del patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, si espone quanto richiesto nelle tabelle che seguono.

Variazioni nelle voci di patrimonio netto	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale sociale	30.000.000	-	-	-	30.000.000
Riserva legale	4.190.254	531.573	-	-	4.721.827
Altre riserve					
Riserva straordinaria	62.814.000	10.099.884	1.196.773	-	74.110.657
Riserva da rival. partecipazioni	145.773	-	(145.773)	-	-
Varie altre riserve	1.051.000	-	(1.051.000)	-	-
<b>Totale altre riserve</b>	<b>64.010.773</b>	<b>10.099.884</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>74.110.657</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	10.631.457	(10.631.457)	-	22.928.927	22.928.927
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>108.832.484</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22.928.927</b>	<b>131.761.411</b>

Le variazioni delle componenti di patrimonio netto avvenute nel 2017 sono la conseguenza di:

- destinazione dell'utile 2016 così come deliberato dall'Assemblea degli azionisti tenutasi il 10 maggio 2017;
- rilascio della riserva da rivalutazione delle partecipazioni effettuata in conseguenza al perfezionamento della liquidazione della società collegata Servizi Utente Stradale;
- svincolo della riserva straordinaria per differenze su manutenzioni a seguito dell'accettazione da parte della Società della definizione con il Ministero delle Infrastrutture dei valori economici e dell'individuazione dei rapporti pendenti relativi al subentro, con contestuale rilevazione del debito verso il concedente per l'importo precedentemente vincolato a riserva;
- rilevazione dell'utile dell'esercizio del bilancio chiuso al 31 dicembre 2017.

La tavola sottostante evidenzia le variazioni intervenute nell'ultimo triennio nelle varie voci di patrimonio netto.

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva straordin.	Riserva da rivalutazione	Riserve vincolate	Risultato di esercizio	Totale
<b>Valore finale esercizio 2014</b>	30.000.000	3.461.728	48.958.257	159.516	1.051.000	5.098.746	<b>88.729.247</b>
<b>Destinazione risultato esercizio 2014</b>							
- a riserva legale		254.937				(254.937)	
- a riserva straordinaria			4.843.808			(4.843.808)	
<b>Risultato esercizio 2015</b>							
- risultato di esercizio						9.471.781	
<b>Valore finale esercizio 2015</b>	30.000.000	3.716.665	53.802.065	159.516	1.051.000	9.471.781	<b>98.201.027</b>
<b>Destinazione risultato esercizio 2015</b>							
- a riserva legale		473.589				(473.589)	
- a riserva straordinaria			8.998.192			(8.998.192)	
<b>Svalutazione partecipazione società collegata</b>							
- a riserva da rivalutazione partecipazioni			13.743	(13.743)			
<b>Risultato esercizio 2016</b>							
- risultato di esercizio						10.631.457	
<b>Valore finale esercizio 2016</b>	30.000.000	4.190.254	62.814.000	145.773	1.051.000	10.631.457	<b>108.832.484</b>
<b>Destinazione risultato esercizio 2016</b>							
- a riserva legale		531.573				(531.573)	
- a riserva straordinaria			10.099.884			(10.099.884)	
<b>Liquidazione società collegata</b>							
- a riserva da rivalutazione partecipazioni			145.773	(145.773)			
<b>Rilevazione debito verso concedente</b>							
- a riserva vincolata differenze su manutenzioni			1.051.000		(1.051.000)		
<b>Risultato esercizio 2017</b>							
- risultato di esercizio						22.928.927	
<b>Valore finale esercizio 2017</b>	30.000.000	4.721.827	74.110.657	-	-	22.928.927	<b>131.761.411</b>

La tabella che segue classifica le varie voci di patrimonio netto secondo la loro distribuibilità e possibilità di utilizzazione:

- aumento del capitale sociale (A);
- copertura perdite (B);
- distribuzione ai soci (C).

Si informa che negli ultimi tre esercizi le riserve indicate in tabella non sono state oggetto di nessuna delle possibili utilizzazioni di cui sopra.

<b>Possibilità di utilizzo e distribuibilità delle voci di patrimonio netto</b>	<b>Importo</b>	<b>Origine / natura</b>	<b>Possibilità di utilizzazione</b>	<b>Quota disponibile</b>
Capitale sociale	30.000.000			
Riserva legale	4.721.827	Riserva di utili	B	-
Altre riserve				
Riserva straordinaria	74.110.657	Riserva di utili	A - B - C	74.110.657
Totale altre riserve	74.110.657			74.110.657
<b>Totale</b>	<b>108.832.484</b>			<b>74.110.657</b>
Quota non distribuibile				-
Residua quota distribuibile				74.110.657

Per quanto riguarda la distribuibilità delle riserve di patrimonio netto si segnala che l'Assemblea degli azionisti di Autostrade Centro Padane nella seduta tenutasi il 3 novembre 2016 aveva deliberato all'unanimità la distribuzione a favore dei soci di parte della riserva straordinaria per un importo di € 30.000.000. Con l'adozione di tale delibera, gli azionisti avevano preso atto delle condizioni richieste da parte degli istituti di credito finanziatori che, in base ai contratti di finanziamento sottoscritti con la Società, dovevano dare il loro consenso alla distribuzione di riserve di cui sopra. Tra le condizioni poste dagli istituti di credito era anche prevista la sottoscrizione da parte di Autostrade Centro Padane e di tutti i suoi soci di un accordo di subordinazione, secondo un testo di comune gradimento da parte della Società, dei soci e dei soggetti finanziatori. La distribuzione delle riserve non si è perfezionata in quanto l'accordo di subordinazione non è stato sottoscritto da tutti gli azionisti della Società.

Illustrate le variazioni intervenute nelle varie voci di patrimonio netto ed evidenziate le diverse possibilità di utilizzazione, si forniscono di seguito ulteriori informazioni sulla loro composizione.

## **CAPITALE SOCIALE**

Al 31/12/2017 il capitale sociale è pari a € **30.000.000** ed è costituito da n. 3.000.000 azioni ordinarie del valore nominale di € 10,00 cadauna.

La Società non ha emesso né azioni di godimento, né obbligazioni convertibili o titoli assimilabili. La composizione del capitale sociale è la seguente:

– sottoscrizione degli azionisti	981.268
– aumento gratuito con utilizzo riserva di rivalutazione ex Legge 72/83	15.192.760
– aumento gratuito con utilizzo riserva di rivalutazione ex Legge 413/1991	612.654

– aumento gratuito con utilizzo riserva di rivalutazione ex Lege 342/2000	9.963.000
– aumento gratuito con utilizzo riserva straordinaria	<u>3.250.318</u>
Totale capitale sociale al 31/12/2017	<u>30.000.000</u>

## **RISERVA LEGALE**

Al 31/12/2017 è di € **4.721.827**, l'aumento rispetto al valore al 31/12/2016 è dovuto all'accantonamento del 5% dell'utile d'esercizio 2016, deliberato dall'Assemblea ordinaria degli azionisti in data 10 maggio 2017.

## **ALTRE RISERVE**

Nel bilancio della Società chiuso al 31/12/2017 è presente la sola riserva straordinaria per un importo di € **74.110.657** con un incremento di € 11.296.657 rispetto all'esercizio precedente.

Nel corso del 2017:

- è stata azzerata la riserva da rivalutazione delle partecipazioni: prevista dall'art. 2426 comma 1 punto 4) del codice civile, ammontava a € 145.773 ed è confluita nella riserva straordinaria a seguito della conclusione del processo di liquidazione volontario della società Servizi Utenza Stradale;
- è stata svincolata la riserva straordinaria per differenze su manutenzioni (€ 1.051.000) che era pari alla minor spesa per manutenzioni ordinarie dell'impianto autostradale effettuate dalla Società negli esercizi 2008 e 2009 rispetto alle previsioni di piano; nell'ottobre 2017, a seguito della definizione con il concedente dei valori economici e dei rapporti pendenti relativi al subentro, l'importo di tale riserva è confluito nella riserva straordinaria ed è stato rilevato, per pari ammontare, il debito nei confronti del concedente nella voce altri debiti (il relativo costo è stato contabilizzato fra gli oneri diversi di gestione).

## **UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO**

La voce riporta l'utile netto risultante dal conto economico dell'esercizio 2017, per un importo di € **22.928.927**. La consistenza del patrimonio netto al 31/12/2017 risulta pertanto pari a € 131.761.411, contro una consistenza alla fine del passato esercizio di € 108.832.484.

## FONDI PER RISCHI E ONERI

Registrano un incremento di € 133.785 e le variazioni intervenute nell'esercizio sono evidenziate nella tabella sottostante.

Variazioni dei fondi per rischi e oneri	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>1.749</b>	<b>2.985.239</b>	<b>2.986.988</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Accantonamenti nell'esercizio	155.463	-	155.463
Utilizzo nell'esercizio	(1.749)	(19.929)	(21.678)
Altre variazioni	-	-	-
<b>Totale variazioni</b>	<b>153.714</b>	<b>(19.929)</b>	<b>133.785</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>155.463</b>	<b>2.965.310</b>	<b>3.120.773</b>

### FONDO PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE

Al 31/12/2017 è presente in bilancio un fondo per imposte differite di **€ 155.463**

Tale fondo è relativo unicamente alle imposte differite calcolate su interessi moratori attivi nei confronti del concedente contabilizzati nel 2017 ma non ancora incassati.

### FONDO ALTRI RISCHI E ONERI

Il fondo altri rischi e oneri è pari a **€ 2.965.310** al 31/12/2017 e accoglie gli importi accantonati in precedenti esercizi a copertura di passività potenziali di futura quantificazione. Nel corso dell'esercizio appena concluso è stato utilizzato per € 19.929.

In relazione agli elementi di valutazione disponibili e conosciuti al termine dell'esercizio, il fondo altri rischi e oneri complessivamente stanziato in bilancio è ritenuto congruo in relazione alle finalità di copertura degli oneri e degli eventuali rischi futuri.

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La consistenza del fondo è passata da € 1.401.027 al 31/12/2016 a **€ 1.301.044** al termine dell'esercizio 2017.

<b>Variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>Trattamento di fine rapporto</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>1.401.027</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Accantonamenti nell'esercizio	796.696
Utilizzo nell'esercizio	(58.401)
Altre variazioni	(838.278)
<b>Totale variazioni</b>	<b>(99.983)</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>1.301.044</b>

In dettaglio le movimentazioni che si sono avute nel corso del 2017 nel fondo di trattamento di fine rapporto sono state le seguenti:

– quota di accantonamento dell'anno 2017	796.696
– quote utilizzate per la liquidazione di indennità di fine rapporto	(58.401)
– anticipi accordati nel corso del 2017	(494.223)
– imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR	(4.879)
– quote destinate al fondo tesoreria Inps	(28.893)
– quote destinate ad altri fondi di previdenza complementare	<u>(310.283)</u>
Totale variazioni nell'esercizio	<u><u>(99.983)</u></u>

## DEBITI

I debiti della Società alla data del 31/12/2017 ammontano ad € **202.383.817**. Si evidenzia che a tale data non vi sono in essere operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine e non sono presenti in bilancio debiti in valuta estera.

<b>Debiti</b>	<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>Variazioni nell'esercizio</b>	<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>Quota scadente entro l'esercizio</b>	<b>Quota scadente oltre l'esercizio</b>
Debiti verso banche	178.513.652	(16.802.308)	161.711.344	161.711.344	-
Debiti verso fornitori	17.994.063	563.999	18.558.062	18.558.062	-
Debiti verso imprese controllate	94.267	(17.505)	76.762	76.762	-
Debiti tributari	3.415.087	2.447.427	5.862.514	5.862.514	-
Debiti verso istituti di previdenza	1.245.811	(80.251)	1.165.560	1.165.560	-
Altri debiti	15.512.083	(502.508)	15.009.575	15.009.575	-
<b>Totale debiti</b>	<b>216.774.963</b>	<b>(14.391.146)</b>	<b>202.383.817</b>	<b>202.383.817</b>	<b>-</b>

**DEBITI VERSO BANCHE**

La voce ammonta a € **161.711.344** rispetto a € 178.513.652 al 31/12/2016. La tabella seguente evidenzia il dettaglio delle singole posizioni debitorie.

<b>Debiti verso banche</b>	<b>Valore al 31/12/2017</b>	<b>Quota scadente entro l'esercizio</b>	<b>Quota scadente oltre l'esercizio</b>
Finanziamento 2008	<b>101.401.591</b>	101.401.591	-
Finanziamento 2011	<b>12.923.518</b>	12.923.518	-
Finanziamento 2013	<b>47.386.235</b>	47.386.235	-
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>161.711.344</b>	<b>161.711.344</b>	-

I debiti verso banche sono stati rilevati nel bilancio al 31/12/2017 al valore nominale, e non secondo il costo ammortizzato, in quanto trattasi di debiti sorti prima del 1° gennaio 2016 e con una scadenza a breve termine.

Gli accordi contrattuali sottoscritti con gli istituti finanziari il 22/07/2013 prevedevano che a partire dal mese di ottobre 2013 la Società fosse tenuta a destinare mensilmente eventuali eccessi di cassa al rimborso parziale anticipato pro quota dei tre finanziamenti bancari in essere e del debito residuo nei confronti dell'A.T.I. Itinera - Pavimental. Al seguito del verificarsi di tale situazione di eccesso di cassa, la Società nel 2017 ha destinato quindici milioni di euro a rimborso parziale anticipato pro quota dei tre finanziamenti bancari in essere e del debito residuo nei confronti dell'A.T.I. Itinera - Pavimental.

Si evidenzia che i debiti verso gli istituti di credito per i finanziamenti concessi (totalmente rimborsati nel 2018 a seguito dell'incasso del valore di subentro) erano assistiti dalle seguenti garanzie:

- pegno sui crediti vantati dalla Società nei confronti del concedente e/o del concessionario subentrante di qualsiasi natura, anche risarcitoria o restitutoria, attualmente in essere o che possano sorgere in futuro, derivanti dalla, o comunque connessi alla, convenzione di concessione;
- pegno sui crediti relativi a tutti gli importi di volta in volta esistenti su tutti i conti correnti bancari intestati ad Autostrade Centro Padane.

Si segnala inoltre che il finanziamento a medio-lungo termine sottoscritto nel 2008 era soggetto ai covenants contrattuali di seguito riepilogati:

- gearing (rapporto net debt / equity) inferiore o uguale a: 5,4 per gli anni 2008-2016; 4,4 per gli anni 2017-2022; 2,0 per l'anno 2023 e successivi;
- debt cover (rapporto net debt / ebitda) inferiore o uguale a: 12,5 per gli anni 2008-2016; 7,5 per gli anni 2017-2022; 4,5 per l'anno 2023 e successivi;

- interest cover (rapporto ebitda / oneri finanziari netti) uguale o superiore a: 1,3 per gli anni 2008-2016; 2,0 per gli anni 2017-2022; 2,7 per l'anno 2023 e successivi.

La verifica era annuale e i covenants sono sempre stati rispettati.

Per maggiori dettagli in merito ai contratti di finanziamento sottoscritti dalla Società e al relativo rimborso si rinvia a quanto riportato nella relazione sulla gestione.

### **DEBITI VERSO FORNITORI**

A fine esercizio la consistenza dei debiti verso fornitori per lavori, forniture e incarichi professionali eseguiti al 31/12/2017 e a tale data non ancora liquidati è pari a € **18.558.062**. La sottoscrizione avvenuta nel 2013 dell'ultimo contratto di finanziamento con gli istituti di credito ha permesso alla Società di fronteggiare la maggior parte dei debiti che Autostrade Centro Padane aveva nei confronti degli appaltatori per le opere realizzate nel 2011 e che non erano stati ancora liquidati a causa della mancata corresponsione alla Società del valore di indennizzo a essa spettante e alle difficoltà aziendali di accesso al credito conseguenti alla situazione di incertezza venutasi a creare dopo la scadenza della concessione al 30/09/2011.

Alla data del 31/12/2017, il debito principale che la Società ha (€ 14.785.853) è quello nei confronti dell'A.T.I. Itinera - Pavimental per i lavori eseguiti di realizzazione dei lotti III e IV del raccordo Ospitaletto - Montichiari e non ancora interamente liquidati. Il debito nei confronti dell'A.T.I. Itinera - Pavimental, interamente saldato nell'aprile 2018, era assistito dalle seguenti garanzie:

- ipoteca sul palazzo Roncadelli Manna, sito a Cremona in via Colletta, e su alcuni automezzi e rimorchi di proprietà di Autostrade Centro Padane;
- privilegio speciale convenzionale di cui agli articoli 2745 e seguenti del codice civile su attrezzature invernali e mezzi d'opera iscritti nel libro cespiti ammortizzabili della Società.

Per quanto riguarda gli altri debiti verso fornitori, iscritti a bilancio alla data del 31/12/2017 per € 3.772.209, si tratta di situazioni debitorie a fine esercizio derivanti dal normale svolgimento dell'attività aziendale.

### **DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE**

Al 31/12/2017 ammontano a € **76.762** e derivano dalla decisione della Società e di Stradivaria di esercitare congiuntamente, a partire dall'anno di imposta 2016, l'opzione per il consolidato fiscale nazionale, ai sensi dell'art. 117 comma 1 del testo unico delle imposte sul reddito.

In particolare tale voce si riferisce al debito che Autostrade Centro Padane ha nei confronti della controllata in conseguenza del trasferimento dei crediti d'imposta di Stradivaria relativi alla perdita fiscale dell'esercizio 2017 e alle ritenute d'acconto subite sugli interessi attivi.

### **DEBITI TRIBUTARI**

Si tratta di debiti per imposte di competenza del 2017 che saranno liquidate nel 2018. La consistenza di tale voce al termine dell'esercizio appena concluso è di € **5.862.514** e il relativo dettaglio è riportato nella tavola che segue.

<b>Debiti tributari</b>	<b>Debiti per Iva da versare</b>	<b>Debiti per Ires e Irap</b>	<b>Debiti per ritenute Irpef</b>	<b>Debiti per imposte varie</b>	<b>Totale debiti tributari</b>
Valore di inizio esercizio	2.802.793	10.278	598.291	3.725	3.415.087
Variations nell'esercizio	(766.287)	3.160.348	53.776	(410)	2.447.427
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>2.036.506</b>	<b>3.170.626</b>	<b>652.067</b>	<b>3.315</b>	<b>5.862.514</b>

### **DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA**

Ammontano a € **1.165.560** al 31/12/2017, contro € 1.245.811 al 31/12/2016 e sono costituiti dai contributi dovuti agli istituti di previdenza e di sicurezza sociale.

### **ALTRI DEBITI**

Sono passati da € 15.512.083 al 31/12/2016 a € **15.009.575** al 31/12/2017. La tabella seguente evidenzia il dettaglio delle singole posizioni debitorie.

<b>Altri debiti</b>	<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>
Debiti verso Anas	12.730.886	11.074.884
Debiti verso personale dipendente	1.300.926	1.068.471
Debiti verso concedente	-	1.051.000
Debiti verso Stato per canone di concessione	787.627	1.109.978
Debiti vari	692.644	705.242
<b>Totale</b>	<b>15.512.083</b>	<b>15.009.575</b>

I debiti verso Anas al 31/12/2017 sono relativi a:

– rimborso per interventi Fondo Centrale di Garanzia	10.597.303
– quota Anas del canone di concessione 2017	295.057
– saldo sovracanone di concessione 2017	<u>182.524</u>
totale debiti verso Anas al 31/12/2017:	<u><u>11.074.884</u></u>

I debiti per il rimborso degli interventi a suo tempo effettuati dal Fondo Centrale di Garanzia e dall'Anas nel pagamento di rate di mutuo e fornitori si riferiscono alla rata di saldo di tale

debito. Tale importo dovrà essere rimborsato non appena la Società incasserà dal concedente le somme a essa spettanti per il rimborso degli oneri sostenuti dalla stessa per conto del Ministero delle Infrastrutture e relativi alla manutenzione e gestione del raccordo Ospitaletto - aeroporto di Montichiari (€ 10.130.389) e per il saldo degli interessi convenzionali a carico del concedente per il ritardato pagamento dell'indennizzo da subentro (€ 3.700.940).

Il debito verso il personale dipendente (€ 1.068.471) è comprensivo di:

- quattordicesima mensilità maturata nel secondo semestre 2017;
- premi di risultato relativi al 2017 erogati nel 2018;
- ferie e permessi maturati ma non ancora usufruiti al 31/12/2017.

Il debito verso concedente si riferisce all'importo di € 1.051.000 che nei passati esercizi era ricompreso nella riserva straordinaria vincolata per differenze su manutenzioni e che riguardava la minor spesa per manutenzioni ordinarie dell'impianto autostradale effettuate dalla Società negli esercizi 2008 e 2009 rispetto alle previsioni di piano.

## RATEI E RISCONTI PASSIVI

Registrano un incremento di € 102.718 e le variazioni avvenute nell'esercizio sono riassunte nella seguente tabella.

Variazioni dei ratei e risconti passivi	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti
Valore di inizio esercizio	-	91.924	91.924
Variazioni nell'esercizio	-	102.718	102.718
<b>Valore di fine esercizio</b>	-	<b>194.642</b>	<b>194.642</b>

### RISCONTI PASSIVI

La voce ammonta a € **194.642** e si riferisce principalmente a risconti passivi su diritti d'uso di fibre ottiche non devolvibili (€ 111.328) e a risconti su canoni di attraversamento dell'autostrada (€ 67.120).

## CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Compongono questa voce i ricavi da pedaggi relativi alla gestione tipica autostradale esposti al lordo delle “maggiorazioni tariffarie” corrisposte all’Anas ai sensi del comma 9 bis dell’art. 19 del decreto legislativo n. 78 del 1/7/2009.

Ricavi da pedaggi netti	Anno 2016	Anno 2017
<b>Ricavi da pedaggi</b>	<b>64.964.761</b>	<b>67.239.651</b>
- Pedaggi corrisposti ad Anas D.Lgs. 78/2009	(8.382.332)	(8.696.520)
<b>Totale pedaggi netti</b>	<b>56.582.429</b>	<b>58.543.131</b>

Sia i ricavi da pedaggi “lordi” che quelli “netti” sono aumentati di circa il 3,5% rispetto a quelli contabilizzati nel precedente esercizio. Tale incremento è dipeso unicamente dal positivo andamento delle percorrenze chilometriche attribuite ad Autostrade Centro Padane.

Le tariffe sono infatti rimaste invariate anche nell’esercizio appena concluso, in conseguenza del mancato riconoscimento da parte del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti dell’incremento del 7,90% che sarebbe spettato alla Società a far data dal 01/01/2017, che si aggiunge ai mancati adeguamenti tariffari del 2015 (8,02%) e 2016 (7,45%).

Le percorrenze chilometriche attribuite alla tratta gestita nel 2017 dalla Società sono aumentate complessivamente del 2,5%; in particolare il traffico dei veicoli leggeri si è incrementato dell’1,4%, mentre quello dei veicoli pesanti è aumentato del 4,6%.

Maggiori dettagli riguardo l’andamento del traffico e degli introiti da pedaggio sono riportati nella relazione sulla gestione.

#### ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli altri ricavi e proventi contabilizzati nel 2017 per € **6.135.119** sono aumentati di € 207.514 (+ 3,5%) rispetto a quelli registrati nel precedente esercizio.

La tavola che segue evidenzia le componenti degli altri ricavi e proventi confrontando i valori del 2017 con quelli registrati nell'anno precedente.

<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>
Rimborso gestione raccordo Ospitaletto - Montichiari	2.204.903	1.960.000
Compensi operazioni esazione pedaggi	1.068.627	1.019.965
Rimborsi oneri per trasporti eccezionali	542.501	597.320
Ricavi da sub-concessioni aree di servizio	725.747	635.174
Proventi da progettazioni e consulenze	387.954	589.459
Ricavi da pubblicità, attraversamenti e parcheggio	305.906	340.679
Rimborsi danni	583.191	795.595
Rimborsi e proventi vari	76.147	164.427
Proventi per crediti d'imposta	32.500	32.500
Plusvalenze da alienazioni di beni strumentali	129	-
<b>Totale</b>	<b>5.927.605</b>	<b>6.135.119</b>

La voce principale ricompresa negli altri ricavi e proventi è relativa al rimborso spettante ad Autostrade Centro Padane per la gestione e manutenzione per conto del concedente del raccordo autostradale Ospitaletto - aeroporto di Montichiari che, limitatamente ai lotti III e IV, è aperto al traffico dal 2012.

Le modalità di gestione e pedaggiamento del collegamento autostradale sono disciplinate da apposita convenzione dove è previsto che:

- la concessionaria provveda alla gestione separata e temporanea, per conto del concedente, della nuova infrastruttura, curandone in qualità di mandataria senza rappresentanza la gestione, l'esercizio, la manutenzione ed il pedaggiamento relativo al tratto aperto al traffico;
- i relativi proventi da pedaggio siano di totale competenza del concedente;
- il concedente riconosca alla Società a titolo di corrispettivo il rimborso di tutti i costi e le spese sostenute per la gestione del nuovo collegamento autostradale.

I proventi da progettazioni e consulenze sono aumentati di oltre il 50% rispetto al 2016 e hanno riguardato nell'esercizio appena concluso:

- il service per conto della controllata Stradivaria delle attività gestionali e amministrative relative all'autostrada regionale Cremona - Mantova (€ 210.000);
- prestazioni per direzione lavori (€ 300.963) fornite ad altra concessionaria autostradale;
- progettazioni e consulenze a enti pubblici (€ 58.496);
- redazione di elaborati grafici (€ 20.000).

## **COSTI DELLA PRODUZIONE**

### **MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI**

Nell'esercizio chiuso al 31/12/2017 ammontano a € **1.004.849** con un incremento di circa il 16,5% (€ 142.126) rispetto all'esercizio precedente

Nel 2017 gli acquisti di materiali per la manutenzione dell'impianto autostradale sono aumentati di € 233.552 facendo registrare un incremento del 61%.

<b>Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>
Materiali manutenzione barriere di sicurezza e recinzioni	123.554	159.253
Materiali manutenzione impianti elettrici e di illuminazione	90.072	138.340
Materiali manutenzione impianti di esazione	53.101	141.512
Materiali manutenzione varie impianto autostradale	116.009	177.183
Carburanti per automezzi aziendali e Polizia Stradale	212.124	217.308
Materiali manutenzione automezzi e attrezzature invernali	37.998	38.791
Materiali per servizio invernale	111.240	16.003
Vestiario e indumenti protettivi	33.543	43.114
Biglietti e ricevute di pedaggio	40.879	12.261
Stampati di esazione e cancelleria	29.673	31.736
Prodotti, materiali e attrezzature varie	14.530	29.348
<b>Totale</b>	<b>862.723</b>	<b>1.004.849</b>

### **COSTI PER SERVIZI**

I costi per servizi hanno registrato nel 2017 un aumento di € 1.996.751 (+ 19,1%) passando da € 10.426.954 nel 2016 a € **12.423.705** nel 2017.

L'incremento registrato nel 2017 nei costi per servizi ha riguardato esclusivamente le spese per la manutenzione dell'autostrada e i relativi servizi invernali; tali oneri sono infatti aumentati di € 2.021.861 (+ 39,8%) passando da € 5086.398 a € 7.108.259. Gli interventi più importanti hanno riguardato la manutenzione delle pavimentazioni e dei manufatti, con un impegno di spesa più che raddoppiato rispetto al precedente esercizio.

Sono invece leggermente diminuite (- 0,5%) le spese operative e gestionali non connesse alla manutenzione dell'impianto autostradale passando da € 5.340.556 nel 2016 a € 5.315.446 nel 2017.

La tavola che segue evidenzia le componenti dei costi per servizi confrontando i valori del 2017 con quelli registrati nell'anno precedente.

<b>Costi per servizi</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>
Manutenzione pavimentazioni	1.113.494	2.536.523
Manutenzione manufatti	614.357	1.236.886
Manutenzione verde e raccolta rifiuti	1.022.490	783.329
Manutenzione segnaletica	544.354	681.563
Manutenzione impianti di esazione	397.410	274.340
Manutenzione impianti elettrici e di illuminazione	252.014	251.570
Manutenzione barriere di sicurezza e recinzioni	133.190	121.081
Manutenzioni varie impianto autostradale	560.859	693.706
Prestazioni servizio invernale	448.230	529.261
Gestione e manutenzione automezzi	169.369	170.266
Manutenzione impianto fibre ottiche non devolvibili	59.475	59.475
Manutenzione impianti e attrezzature varie	47.779	56.844
Oneri e commissioni per incasso pedaggi	1.038.522	1.055.189
Elaborazioni e servizi informatici	502.166	550.470
Assicurazioni	828.882	825.640
Spese legali e notarili	304.596	296.201
Spese bancarie e amministrative	94.144	93.762
Spese per pubblicità e rappresentanza	122.390	141.435
Utenze (energia elettrica, acqua, ...)	846.653	792.646
Servizi di pulizia	175.297	176.351
Spese postali e telefoniche	90.400	100.292
Competenze e rimborsi amministratori e sindaci	427.252	380.870
Buoni pasto personale dipendente	198.303	192.273
Formazione, aggiornamento e controlli sanitari	58.415	67.619
Rimborsi spese per trasferte personale dipendente	66.223	64.221
Servizio Polizia Stradale	75.684	79.925
Prestazioni professionali diverse	193.003	194.004
Spese varie	42.003	17.963
<b>Totale</b>	<b>10.426.954</b>	<b>12.423.705</b>

Informazioni più dettagliate, in particolare sulle attività di manutenzione eseguite nel 2017, sono riportate nella relazione sulla gestione.

## **COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI**

Nell'esercizio 2017 ammontano a € 260.044 con un incremento dello 0,2% rispetto al 2016.

Tali oneri si riferiscono prevalentemente al noleggio degli automezzi aziendali (€ 148.377) e delle autovetture della Polizia Stradale (€ 107.286).

## **COSTI PER IL PERSONALE**

Nel bilancio chiuso al 31/12/2017 ammontano complessivamente a € **17.164.898** con una riduzione di € 19.342 rispetto al precedente esercizio. Nella tavola che segue si fornisce il dettaglio per voce e per categoria di personale.

<b>Categoria</b>	<b>Num. medio</b>	<b>Salari e stipendi</b>	<b>Oneri sociali</b>	<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>Altri costi</b>	<b>Costo totale</b>
Dirigenti	5,0	782.580	258.765	53.043	700	1.095.088
Quadri	2,0	186.336	60.742	12.399	-	259.477
Impiegati	98,3	6.001.029	2.026.146	397.266	5.050	8.429.491
Esattori	70,5	3.619.482	1.173.402	228.143	350	5.021.377
Operai	29,5	1.633.195	619.225	105.845	1.200	2.359.465
<b>Totale</b>	<b>205,3</b>	<b>12.222.622</b>	<b>4.138.280</b>	<b>796.696</b>	<b>7.300</b>	<b>17.164.898</b>

Per ulteriori informazioni riguardanti il personale si rimanda al contenuto della relazione sulla gestione.

## **AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**

Nell'esercizio 2017 ammontano a € **2.911.650** con una riduzione di € 1.121.863 rispetto all'esercizio precedente.

Tale riduzione è conseguenza principalmente della minor quota di ammortamento finanziario (- € 1.094.196) contabilizzata nel 2017 rispetto al 2016.

### **AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

L'ammortamento 2017 delle immobilizzazioni immateriali è pari a € **13.560** contro € 16.919 dell'esercizio precedente.

Per ulteriori informazioni riguardanti tale ammortamento si rinvia a quanto evidenziato nella sezione "Criteri di valutazione" e nel commento alla voce immobilizzazioni immateriali dell'attivo dello stato patrimoniale.

### **AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

#### **Ammortamento tecnico delle immobilizzazioni non devolvibili**

Nella tabella sottostante si riporta il dettaglio dell'ammortamento tecnico delle immobilizzazioni non devolvibili per classe di cespiti. Si rimanda a quanto evidenziato nella sezione "Criteri di valutazione" e nel commento alla voce immobilizzazioni materiali dell'attivo dello stato patrimoniale per quanto riguarda i criteri di ammortamento adottati.

<b>Ammortamento tecnico</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>
Fabbricati	222.958	222.958
Impianti e macchinari	36.654	36.655
Automezzi aziendali	59.200	61.723
Attrezzature tecniche e varie	74.215	56.780
Attrezzature invernali	31.213	30.849
Macchine d'ufficio	19.397	15.920
Mobili e arredi d'ufficio	9.151	5.401
<b>Totale</b>	<b>452.788</b>	<b>430.286</b>

### **Ammortamento finanziario delle immobilizzazioni devolvibili**

Nel bilancio al 31/12/2017 è stata accantonata una quota di ammortamento pari a **€ 2.467.804** (rispetto a € 3.562.000 contabilizzati nel 2016). A seguito di tale ammortamento il valore netto dei beni devolvibili iscritto nell'attivo del bilancio chiuso al 31/12/2017 (€ 248.522.383) corrisponde a quanto liquidato il 28/02/2018 alla Società da parte del nuovo concessionario a titolo di valore di subentro per la parte relativa all'importo dei cespiti devolvibili.

### **SVALUTAZIONE DEI CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE E DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Nel bilancio chiuso al 31/12/2017 non sono state operate svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante, che invece erano stati svalutati l'anno precedente per l'importo di € 1.806. La svalutazione aveva riguardato una singola posizione creditoria in sofferenza al fine dell'iscrizione in bilancio di tale credito al presumibile valore di realizzo.

## **VARIAZIONE RIMANENZE**

Nell'esercizio 2017 si è registrata una variazione positiva pari a **€ 76.741** conseguente alle minori giacenze al 31 dicembre di materiali di consumo per il servizio invernale e di biglietti di entrata e ricevute di pedaggio.

Il dettaglio delle variazioni nelle rimanenze è indicato nella tabella a commento della voce rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo dell'attivo di stato patrimoniale.

## **ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

Nell'esercizio 2017 ammontano a **€ 11.796.225** con un incremento di € 1.440.672 rispetto al 2016. Tale aumento deriva principalmente da:

- maggior importo dei canoni concessionali (+ € 361.245) conseguente all'incremento dei ricavi da pedaggio;

- la rilevazione a conto economico degli oneri da liquidare al concedente (+ € 1.051.000) per la minor spesa per manutenzioni ordinarie dell'impianto autostradale effettuate dalla Società negli esercizi 2008 e 2009 rispetto alle previsioni di piano. Tale debito è divenuto certo nell'ottobre 2017 a seguito della definizione con il Ministero delle Infrastrutture dei valori economici e dei rapporti pendenti relativi al subentro. Come anticipato nei criteri di valutazione, detto costo ha un entità e un incidenza eccezionale rispetto agli ordinari costi di esercizio.

Nella tabella sottostante si riporta la composizione della voce oneri diversi di gestione.

<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>
Canone di concessione	1.357.978	1.405.035
Sovra canone di concessione	8.382.332	8.696.520
Canone sulle sub-concessioni	20.633	19.517
Oneri da versare al concedente per minori manutenzioni	-	1.051.000
Imposte sugli immobili	133.654	131.130
Tassa smaltimento rifiuti	28.175	33.524
Consorzi di bonifica	43.036	34.382
Tasse, imposte, canoni e diritti vari	104.378	93.524
Contributi associativi	140.477	130.738
Contributi al Cral aziendale	40.000	50.000
Erogazioni per liberalità varie	94.680	95.750
Oneri vari	8.847	22.688
Minusvalenze da alienazioni di beni strumentali	1.363	32.417
<b>Totale</b>	<b>10.355.553</b>	<b>11.796.225</b>

## **PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

### **ALTRI PROVENTI FINANZIARI**

Nell'esercizio 2017 ammontano a **€ 16.079.281** contro € 2.372 nel bilancio 2016.

Come evidenziato nei criteri di valutazione, nell'esercizio 2017 si sono verificati elementi di ricavo di entità e incidenza eccezionali registrati in questa voce di conto economico a seguito della definizione con il concedente dei valori economici e dei rapporti pendenti relativi al subentro.

In particolare, a ottobre 2017, sono stati quantificati:

- in € 15.178.557 gli interessi convenzionali spettanti ad Autostrade Centro Padane per il ritardato pagamento dell'indennizzo da subentro per il periodo ricompreso dal 29/01/2012 al 31/12/2016;
- in € 647.762 gli interessi moratori dovuti dal Ministero delle Infrastrutture alla Società per il ritardato rimborso degli oneri sostenuti dalla stessa per conto del concedente e relativi alla manutenzione e gestione del raccordo Ospitaletto - aeroporto di Montichiari nel periodo 2014-2015.

Nel 2017 è stato registrato nella voce altri proventi finanziari anche l'importo di € 247.371 relativo agli interessi legali e moratori incassati da Autostrade Centro Padane a seguito della conclusione della procedura esecutiva per pignoramento presso terzi in conformità al decreto ingiuntivo emesso dal Tribunale Civile di Roma nei confronti del concedente per l'immediato pagamento delle somme spettanti alla Società in relazione agli oneri di manutenzione e gestione del raccordo autostradale Ospitaletto - Montichiari sostenuti da Autostrade Centro Padane nel 2013.

## **INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI**

Nell'esercizio 2017 ammontano a € **10.156.191** con una riduzione di € 419.955 rispetto al 2016. La gestione finanziaria dell'esercizio appena concluso è stata caratterizzata da una riduzione sia degli interessi passivi sui finanziamenti a medio-lungo termine (-443.052) che degli interessi passivi sui finanziamenti a breve termine (-184.046).

<b>Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>
Interessi passivi su finanziamenti a medio-lungo termine	7.128.624	6.685.572
Interessi passivi su finanziamenti a breve termine	2.655.715	2.471.669
Altri oneri su finanziamenti a breve termine	65.000	90.100
Interessi moratori	726.762	718.341
Altri interessi e oneri finanziari	45	190.509
<b>Totale</b>	<b>10.576.146</b>	<b>10.156.191</b>

La voce altri interessi e oneri, che nel 2017 ammonta a € 190.509, si riferisce prevalentemente alla minusvalenza (€ 186.490) registrata a seguito della cessione della partecipazione in Infra-com Italia.

Per ulteriori informazioni sulla situazione finanziaria di Autostrade Centro Padane si rinvia a quanto riportato nella relazione sulla gestione.

## **RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE**

Nell'esercizio 2017 sono state contabilizzate rettifiche di valore di attività finanziarie per un importo pari a **€ 769.929**

Tali rettifiche hanno riguardato la svalutazione delle seguenti partecipazioni:

- Stradivaria per € 142.275;
- Società di Progetto Brebemi per € 442.002;
- Confederazione Autostrade per € 185.652.

## **IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE**

Il saldo totale delle imposte sul reddito dell'esercizio è passato da € 5.906.068 rilevato nel 2016 a **€ 9.960.892** nel 2017.

Nella tavola seguente si fornisce il dettaglio delle imposte sul reddito dell'esercizio distinguendo tra imposte correnti, imposte relative a esercizi precedenti, imposte anticipate e differite.

<b>Imposte sul reddito</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>
<b>Imposte correnti</b>		
Ires	4.885.975	8.240.496
Irap	1.103.857	1.104.022
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>5.989.832</b>	<b>9.344.518</b>
<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>		
Ires	(992)	-
Irap	(139)	-
<b>Totale relative a esercizi precedenti</b>	<b>(1.131)</b>	<b>-</b>
<b>Imposte anticipate</b>		
Ires	(82.189)	462.660
Irap	-	-
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>(82.189)</b>	<b>462.660</b>
<b>Imposte differite</b>		
Ires	(444)	153.714
Irap	-	-
<b>Totale imposte differite</b>	<b>(444)</b>	<b>153.714</b>
<b>Totale imposte sul reddito</b>	<b>5.906.068</b>	<b>9.960.892</b>

### **Imposte correnti**

Le imposte correnti sono costituite dall'Ires e dall'Irap che dovranno essere liquidate con la dichiarazione dei redditi relativa all'esercizio 2017 e sono aumentate di € 3.354.686 rispetto al precedente esercizio.

### **Imposte anticipate**

La variazione nelle imposte anticipate dell'esercizio 2017, che ammonta complessivamente a € 462.660, riguarda esclusivamente l'Ires ed è stata conteggiata utilizzando l'aliquota del 24%.

Il dettaglio delle variazioni intervenute nelle imposte anticipate è riportato nella tavola seguente.

<b>Imposte anticipate relative a Ires</b>	
Costi di manutenzione dell'impianto autostradale deducibili nel 2018	518.418
Interessi passivi moratori di competenza 2017 ma non liquidati	172.152
Compensi per servizi non ancora ultimati al 31/12/2017	19.548
Compensi amministratori di competenza 2017 ma non liquidati	2.494
Altri costi deducibili nel 2018	17.285
<b>Totale imposte anticipate rilevate nel 2017</b>	<b>729.897</b>
Costi di manutenzione di competenza di precedenti esercizi deducibili nel 2017	(873.313)
Interessi passivi moratori di competenza di precedenti esercizi liquidati nel 2017	(290.461)
Compensi per servizi ultimati nel 2017	(21.180)
Compensi amministratori di competenza di esercizi precedenti liquidati nel 2017	(1.740)
Altri costi rilevati in passato ma deducibili nel 2017	(5.863)
<b>Variazioni imposte anticipate rilevate in precedenti esercizi</b>	<b>(1.192.557)</b>
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>(462.660)</b>

Come già indicato nei criteri di valutazione, le imposte anticipate sono iscritte a bilancio dalla Società solo se esiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero. In particolare nel bilancio chiuso al 31/12/2017 sono prudenzialmente rilevate le sole imposte anticipate che si prevede di recuperare nell'esercizio 2018. Non sono quindi state iscritte a bilancio le imposte anticipate il cui recupero potrebbe avvenire solo in presenza di redditi imponibili fiscali negli esercizi 2019 e successivi; si tratterebbe di imposte anticipate Ires per un importo complessivo di € 6.082.871 (conteggiate utilizzando l'aliquota del 24%) relative a:

- spese di manutenzione dell'impianto autostradale sostenute nel periodo 2013-2017 non ancora dedotte (€ 2.864.952);
- oneri finanziari sostenuti nel periodo 2012-2016 eccedenti la quota deducibile del 30% del reddito operativo lordo (€ 2.506.245);
- accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti al fondo altri rischi e oneri (€ 711.674).

### **Imposte differite**

Registrano una variazione di € 153.714 conseguente al conteggio nel 2017 di imposte differite su interessi moratori attivi contabilizzati nell'esercizio ma non ancora incassati.

## RENDICONTO FINANZIARIO

Il rendiconto finanziario presenta le variazioni, positive e negative, delle disponibilità liquide avvenute nel 2017 e fornisce informazioni utili per valutare la situazione finanziaria della Società nell'esercizio appena concluso e la sua evoluzione rispetto all'esercizio precedente.

In particolare, di seguito si descrivono i principali flussi finanziari derivanti dall'attività operativa, da quello d'investimento e dall'attività di finanziamento.

### **FLUSSI FINANZIARI DA ATTIVITÀ OPERATIVA**

I flussi finanziari derivanti dall'attività operativa sono stati nell'esercizio chiuso al 31/12/2017 pari a € **13.361.089** con incremento di € 1.707.206 rispetto al 2016. In particolare hanno inciso positivamente su questo risultato la variazione positiva di € 2.431.0625 nelle poste del capitale circolante netto e la riduzione di € 483.175 delle imposte sul reddito liquidate nell'esercizio.

Per quanto riguarda gli altri flussi relativi all'attività operativa:

- l'ebitda della Società è passato da € 31.868.524 nel 2016 a € 30.648.308 nell'esercizio appena concluso, tale variazione è conseguente principalmente ai maggiori oneri manutentivi rilevati nel bilancio 2017.
- gli interessi pagati nel 2017, al netto di quelli incassati nello stesso periodo, sono stati pari a € 10.396.185 con una variazione di € 14.101 rispetto al 2016.

### **FLUSSI FINANZIARI DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO**

Il flusso rilevato nell'esercizio appena concluso è stato di € **481.536** di cui:

- € 332.594 per investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali, stante la situazione di gestione in proroga della concessione autostradale in cui si trova la Società dal 30 settembre 2011, i flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento anche nel 2017, come negli esercizi precedenti, sono stati limitati;
- € 814.130 per disinvestimenti in immobilizzazioni materiali e finanziarie, in particolare nel 2017 si è conclusa la procedura di liquidazione volontaria della società collegata Servizi

Utenza Stradale ed è stata ceduta la partecipazione detenuta da Autostrade Centro Padane in Infracom Italia.

## **FLUSSI FINANZIARI DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO**

Il positivo flusso finanziario generato nel 2017 dall'attività operativa della Società è stato interamente destinato al rimborso dei finanziamenti bancari.

L'unico flusso finanziario derivante dall'attività di finanziamento rilevato nel bilancio chiuso al 31/12/2017 per € **16.802.308** è andato infatti a ridurre i mezzi di terzi investiti in Autostrade Centro Padane.

## **VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

La sommatoria dei flussi finanziari dell'attività operativa, di investimento e di finanziamento relativi al 2017 ha comportato una riduzione delle disponibilità liquide di € **2.959.683** passando da € 5.730.285 di inizio esercizio a € 2.70.602 al 31 dicembre 2017.

## ALTRE INFORMAZIONI

Di seguito si forniscono le altre informazioni richieste in nota integrativa dalle disposizioni contenute nel codice civile.

### **DATI SULL'OCCUPAZIONE**

Nella tabella sottostante è indicato, ripartito per categoria, il numero medio di dipendenti di Autostrade Centro Padane relativo all'esercizio 2017.

<b>Categoria di dipendenti</b>	<b>Numero medio</b>
Dirigenti	5,0
Quadri	2,0
Impiegati	98,3
Operai	29,5
Esattori	70,5
<b>Totale</b>	<b>205,3</b>

### **COMPENSI AMMINISTRATORI E SINDACI**

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi lordi complessivi, al netto dei contributi previdenziali, spettanti agli Amministratori e ai membri del Collegio sindacale inclusi nella voce di conto economico "B.7) Costi della produzione per servizi".

<b>Compensi amministratori e sindaci</b>	<b>Compenso lordo</b>	<b>Anticipazioni e crediti concessi</b>
Consiglio di amministrazione	243.566	-
Collegio sindacale	94.892	-

### **COMPENSI SOCIETÀ DI REVISIONE**

Ai sensi dell'art. 2427 comma 16-bis del codice civile si evidenzia che i compensi lordi complessivi spettanti alla società di revisione per la certificazione del bilancio di esercizio, del bilancio consolidato e del controllo contabile, inclusi nella voce di conto economico "B.7 Costi della produzione per servizi", ammontano ad €27.000.

**AZIONI DI GODIMENTO, OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI, ALTRI TITOLI EMESSI**

Autostrade Centro Padane non ha emesso azioni di godimento, né prestiti obbligazionari, né alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18, del codice civile.

**ALTRI STRUMENTI FINANZIARI EMESSI**

La Società non ha emesso alcun strumento finanziari di cui all'art. 2427 n. 19, del codice civile.

**IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Ai sensi dell'art. 2427 comma 9 del codice civile si evidenzia che al 31 dicembre 2017 l'importo complessivo degli impegni e garanzie non risultanti dallo stato patrimoniale ammonta a € 4.750.000. In particolare, tale importo si riferisce a:

- pegno sulle azioni di Società di progetto Brebemi possedute da Autostrade Centro Padane e dalla stessa date in garanzia a fronte dell'adempimento delle obbligazioni della società partecipata derivanti dalla sottoscrizione del finanziamento concesso a Brebemi dagli istituti di credito; al momento della costituzione del pegno il valore nominale di tali azioni era pari a € 3.745.000;
- fideiussioni a favore di terzi che ammontano a € 1005.000 di cui € 1.000.000 per una fideiussione bancaria rilasciata a favore del Comitato Centrale per l'Albo Nazionale Autotrasporti a garanzia degli adempimenti delle obbligazioni assunte dalla Società in relazione all'erogazione alla stessa di un contributo a fondo perduto per la realizzazione dell'area di sosta per veicoli pesanti presso il casello di Brescia Centro.

Per quanto riguarda le passività potenziali, come evidenziato nella sezione della relazione sulla gestione dedicata ai contenziosi, si segnala che in data 26 marzo 2018 Unicredit ha comunicato ad Autostrade Centro Padane che gli istituti di credito finanziatori considerano la perdita della concessione dell'autostrada A21 Piacenza - Brescia come causa di risoluzione del contratto di finanziamento a lungo termine sottoscritto nel 2008. Le banche hanno quindi dichiarato tale contratto come immediatamente risolto e prelevato dal conto indennizzo, che la Società aveva aperto presso Unicredit, l'importo di € 34.274.131 che gli istituti finanziari ritengono dovuto dalla Società come onere di scioglimento anticipato del finanziamento ai

sensi dell'art. 2.3.2 dell'allegato F al contratto medesimo. Autostrade Centro Padane non ritiene in alcun modo tale somma dovuta in quanto non ricorrono i presupposti per l'applicazione dell'art. 2.3.2 dell'allegato F e in data 19 aprile 2018 ha presentato atto di citazione nei confronti degli istituti bancari presso il Tribunale Civile di Roma.

#### **PATRIMONIO E FINANZIAMENTI DESTINATI A UNO SPECIFICO AFFARE**

Si attesta che alla data di chiusura del presente bilancio non sussistono patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 2427 n. 20 e n. 21 del codice civile.

#### **INFORMAZIONI SULLE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

In relazione agli obblighi informativi previsti dall'entrata in vigore del D.Lgs. n. 173/2008, si evidenzia che non sono state poste in essere transazioni con parti correlate che non rispettino le condizioni di mercato. Con riferimento in particolare ai rapporti con l'impresa controllata Stradivaria si rimanda a quanto già descritto nella presente nota e nella relazione sulla gestione.

#### **INFORMAZIONI SUGLI ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE**

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

#### **INFORMAZIONI SUI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Come già evidenziato nella relazione sulla gestione e nella presente nota, gli eventi più significativi avvenuti nei primi mesi dell'anno che potrebbero avere un effetto patrimoniale, finanziario ed economico sull'esercizio 2018 sono stati il subentro da parte del nuovo concessionario nella gestione dell'autostrada A21 Piacenza - Brescia e il contenzioso instauratosi con gli istituti bancari a seguito della loro decisione di incamerare l'importo di € 34.274.131 come onere di scioglimento anticipato del finanziamento a lungo termine sottoscritto nel 2008.

Per ulteriori informazioni riguardo al contenzioso di cui sopra si rimanda a quanto illustrato nella specifica sezione della relazione sulla gestione.

#### **INFORMAZIONI RELATIVE AGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI**

La Società nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione in strumenti finanziari derivati.

**INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DI SOCIETÀ**

In relazione agli obblighi di informativa previsti dal codice civile si informa che Autostrade Centro Padane non è soggetta ad attività di controllo, direzione o coordinamento da parte di altre società od enti. La Società esercita invece attività di controllo, direzione e coordinamento sulla partecipata Stradivaria S.p.a..

**PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO**

Il progetto di bilancio che si sottopone all'approvazione degli azionisti chiude con un utile netto d'esercizio di € 22.928.927, che si propone di ripartire come segue:

- € 1.146.447 da destinare a fondo di riserva legale(art. 2430 del codice civile);
- € 21.782.480 da destinare a fondo di riserva straordinaria.

**DICHIARAZIONE DI CONFORMITÀ DEL BILANCIO**

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili; mentre differisce dalla modalità XBRL in quanto la stessa non è tecnicamente idonea a rappresentare nel dettaglio e nell'adeguata chiarezza espositiva la situazione aziendale.

Cremona lì, 31 maggio 2018

Il Consiglio di Amministrazione

# **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017**

Signori Azionisti,

il Collegio Sindacale ha svolto il controllo di legalità e ha vigilato sul rispetto dei principi di corretta amministrazione nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile tenuto conto che la revisione legale dei conti è stata affidata alla società di revisione Ernst & Young S.p.a..

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2017 la nostra attività si è ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In particolare abbiamo:

- vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, con particolare riferimento ai presupposti di cui all'art. 2364, 2° comma, c.c. che consentono il differimento del termine di approvazione del bilancio ai 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio e conseguente verifica di compatibilità rispetto allo statuto sociale;

- partecipato alle Assemblee dei Soci e alle riunioni del Consiglio di Amministrazione; tali adunanze si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le stesse possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale e la continuità aziendale; durante le rituali verifiche e in sede di partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, il Collegio Sindacale ha comunque provveduto, per quanto necessario, a svolgere le proprie osservazioni e a fornire le opportune raccomandazioni, a supporto dell'operato dell'Amministrazione;
- ottenuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e dalla sua controllata, non rilevando l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali;
- mantenuto rapporti con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti: in tale ambito non sono emersi dati ed informazioni che debbano essere evidenziati in modo specifico da parte del Collegio Sindacale nella presente Relazione;
- mantenuto rapporti con l'Organismo di Vigilanza: in tale ambito non sono emersi dati ed informazioni che debbano essere evidenziati in modo specifico da parte del Collegio Sindacale nella presente Relazione;
- effettuato l'attività di vigilanza sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Società e a tale riguardo abbiamo riferito durante le periodiche verifiche;
- valutato l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché l'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione; anche a tale riguardo, non abbiamo osservazioni da riferire.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile, ne risulta che siano state inoltrate denunce ex art. 2409 del codice civile.

Nel corso dell'attività di vigilanza, riferita all'esercizio chiuso il 31/12/2017, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente Relazione. In relazione agli accadimenti successivi alla chiusura dell'esercizio, il Collegio, tenuto conto della particolare fase storica della Società, rimanda a quanto illustrato nella relazione sulla gestione dagli Amministratori circa la continuità aziendale, richiamato dalla Società di Revisione nella propria Relazione al Bilancio.

Il progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2017 e sottoposto all'esame di questo Collegio ai sensi dell'art. 2429 del codice civile, è conforme alle disposizioni di cui agli artt. dal 2423 al 2428 del codice civile, così come vigenti.

Le risultanze complessive del progetto di bilancio 2017 vengono di seguito poste a raffronto con quelle dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>Bilancio 2017</b>	<b>Bilancio 2016</b>
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
B) Immobilizzazioni	289.695.564	294.556.967
C) Attivo circolante	48.988.613	35.486.034
D) Ratei e risconti	77.510	44.385
<b>Totale attivo</b>	<b>338.761.687</b>	<b>330.087.386</b>
A) Patrimonio netto	131.761.411	108.832.484
B) Fondi per rischi e oneri	3.120.773	2.986.988
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.301.044	1.401.027
D) Debiti	202.383.817	216.774.963
E) Ratei e risconti	194.642	91.924
<b>Totale passivo</b>	<b>338.761.687</b>	<b>330.087.386</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>Bilancio 2017</b>	<b>Bilancio 2016</b>
A) Valore della produzione	73.374.770	70.892.366
B) Costi della produzione	45.638.112	43.055.549
<b>Differenza tra valori e costi della produzione</b>	<b>27.736.658</b>	<b>27.836.817</b>
C) Proventi e oneri finanziari	5.923.090	-10.573.774
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-769.929	-725.518
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>32.889.819</b>	<b>16.537.525</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	9.960.892	5.906.068
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>22.928.927</b>	<b>10.631.457</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>Bilancio 2017</b>	<b>Bilancio 2016</b>
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa	13.361.089	11.653.883
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento	481.536	-2.697.385
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento	-16.802.308	-9.414.668
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide</b>	<b>-2.959.683</b>	<b>-458.170</b>
Disponibilità liquide a inizio esercizio	5.730.285	6.188.455
Disponibilità liquide a fine esercizio	2.770.602	5.730.285

Il Consiglio di Amministrazione ha esposto, nella nota integrativa, i criteri seguiti per la redazione del bilancio e ha analizzato in maniera dettagliata le singole voci dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario, ponendo in evidenza le principali variazioni intervenute rispetto all'esercizio chiuso al 31/12/2016.

Nella relazione sulla gestione sono esposte le tematiche aziendali e le politiche societarie che hanno contraddistinto l'esercizio 2017 e i primi mesi del 2018, momento di particolare significatività della società con la restituzione al MIT della concessione autostradale e conseguente liquidazione del valore di subentro.

Con riferimento ai compiti di nostra competenza, abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, nonché la Nota integrativa e la Relazione sulla gestione. Abbiamo vigilato sull'impostazione generale data al bilancio e sulla sua conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura.

La revisione legale dei conti è stata effettuata dalla citata Società di revisione che in data 13 giugno 2018 ha rilasciato la propria Relazione.

Tenuto conto delle considerazioni svolte nella presente relazione il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2017 nonché sulla proposta in ordine alla destinazione dell'utile formulata dagli Amministratori nella relazione sulla gestione.

Cremona, lì 14 giugno 2018

Il Collegio Sindacale



EY S.p.A.  
Corso Magenta, 29  
25121 Brescia

Tel: +39 030 2896111  
Fax: +39 030 295437  
ey.com

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell' art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli azionisti di  
Autostrade Centro Padane S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Autostrade Centro Padane S.p.A. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Autostrade Centro Padane S.p.A. al 31 dicembre 2017, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri Aspetti

Il bilancio d'esercizio della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 10 aprile 2017, ha espresso un giudizio senza rilievi su tale bilancio.

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

EY S.p.A.  
Sede Legale: Via Po, 32 - 00198 Roma  
Capitale Sociale deliberato Euro 3.250.000,00, sottoscritto e versato Euro 3.100.000,00 i.v.  
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma  
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. 250904  
P.IVA 00891231003  
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998  
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione  
Consob al progressivo n. 2 delibera n.10831 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio, a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività, o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.



Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Gli amministratori di Autostrade Centro Padane S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di Autostrade Centro Padane S.p.A. al 31 dicembre 2017, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio di Autostrade Centro Padane S.p.A. al 31 dicembre 2017 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Autostrade Centro Padane S.p.A. al 31 dicembre 2017 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

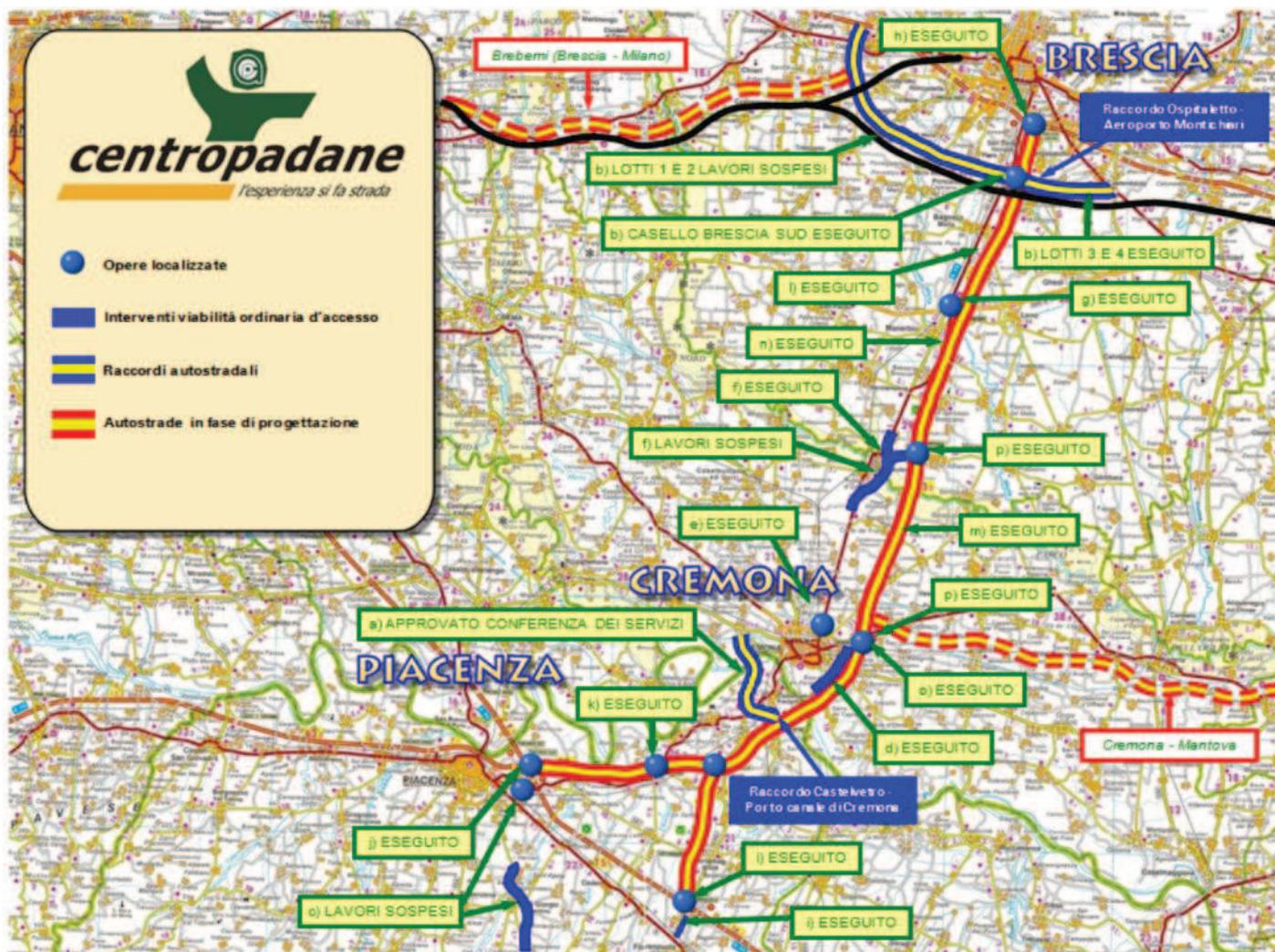
Brescia, 13 giugno 2018

EY S.p.A.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Stefano Colpani'.

Stefano Colpani  
(Socio)

## Autostrada A21 Piacenza-Cremona-Brescia e diramazione per Fiorenzuola d'Arda



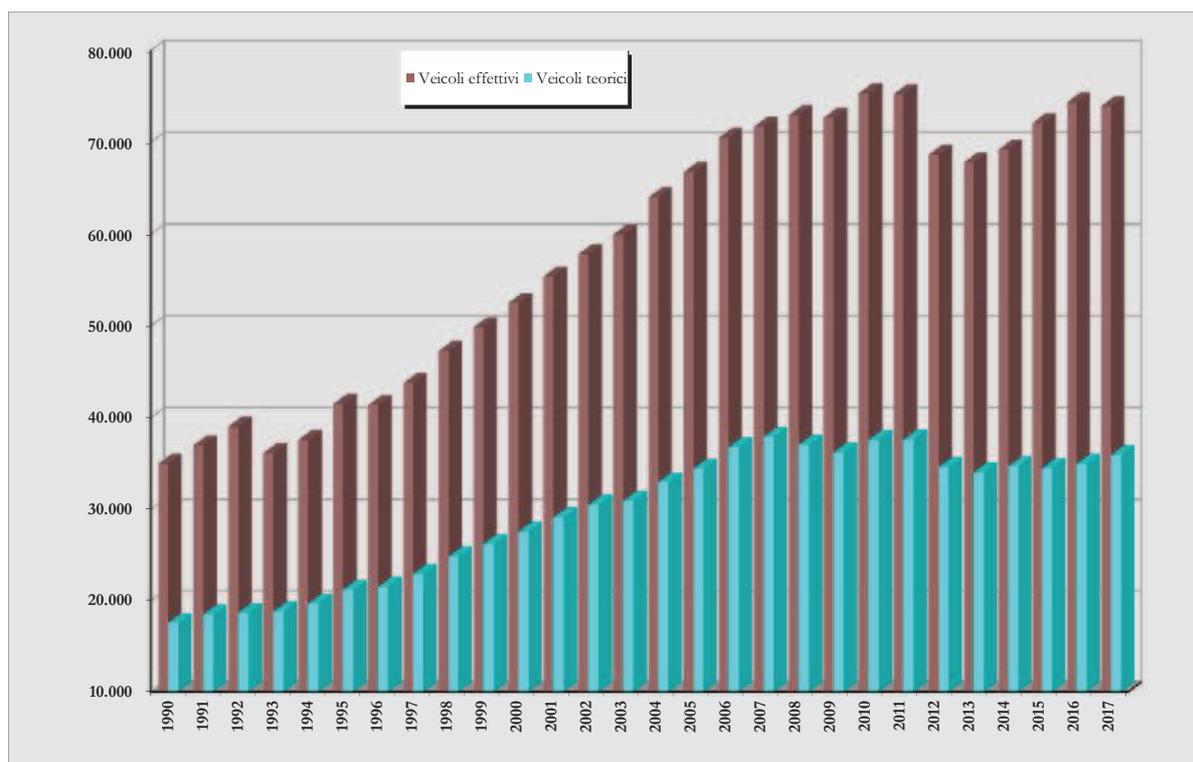
### TABELLA RIEPILOGATIVA INVESTIMENTI

Interventi assentiti nella convenzione di concessione sottoscritta il 7 novembre 2007 (art. 2)	Spesa progressiva al 31/12/2016				Spesa dell'anno 2017				Spesa complessiva al 31/12/2017			
	Importo lavori	Altre somme	Oneri finanziari	Totale	Importo lavori	Altre somme	Oneri finanziari	Totale	Importo lavori	Altre somme	Oneri finanziari	Totale
a) Raccordo autostradale Castelvetro - porto canale di Cremona	-	4.444.466	-	4.444.466	-	-	-	-	-	4.444.466	-	4.444.466
b) Raccordo autostradale Ospitaletto - A21 - aeroporto di Montichiari	154.319.953	87.733.270	-	242.053.223	-	68.719	-	68.719	154.319.953	87.801.989	-	242.121.942
c) Interventi sulla viabilità di adduzione alla A21 a Piacenza	3.317.140	9.366.133	-	12.683.273	-	-	-	-	3.317.140	9.366.133	-	12.683.273
d) Raccordo tra il casello di Cremona, la S.S. 10 e le S.P. 27, 85, 87 e 50	4.254.765	2.263.039	-	6.517.804	-	-	-	-	4.254.765	2.263.039	-	6.517.804
e) Tangenziale di Cremona: raddoppio del sovrappasso di Via Brescia	5.625.037	1.936.654	-	7.561.691	-	200.000	-	200.000	5.625.037	2.136.654	-	7.761.691
f) Variante alla S.S. 45 bis tra Pontevecchio e Robecco d'Oglio	2.312.725	5.154.871	-	7.467.596	-	-	-	-	2.312.725	5.154.871	-	7.467.596
g) Interventi sulla viabilità di adduzione alla A21 a Manerbio	2.133.860	870.305	-	3.004.165	-	-	-	-	2.133.860	870.305	-	3.004.165
h) Viabilità di accesso al casello di Brescia Centro e annesso parcheggio	13.033.446	5.437.060	-	18.470.506	-	-	-	-	13.033.446	5.437.060	-	18.470.506
i) Interconnessione A1-A21 a Fiorenzuola d'Arda	7.298.513	1.339.032	-	8.637.545	-	-	-	-	7.298.513	1.339.032	-	8.637.545
j) Interconnessione A1-A21 a Piacenza	9.470.000	83.315	-	9.553.315	-	-	-	-	9.470.000	83.315	-	9.553.315
k) Abbattimento barriera di La Villa e realizzazione del casello di Caorso	4.504.297	2.351.361	-	6.855.658	-	-	-	-	4.504.297	2.351.361	-	6.855.658
l) Costruzione barriera centrale di sicurezza e terza corsia	16.401.548	1.002.816	-	17.404.364	-	-	-	-	16.401.548	1.002.816	-	17.404.364
m) Completamento costruzione piazzole di sosta	2.957.871	251.986	-	3.209.857	-	-	-	-	2.957.871	251.986	-	3.209.857
n) Barriere antirumore	4.640.583	976.356	-	5.616.939	-	-	-	-	4.640.583	976.356	-	5.616.939
o) Impianti tecnologici	3.589.419	1.696.257	-	5.285.676	-	-	-	-	3.589.419	1.696.257	-	5.285.676
p) Fabbricati, servizi e impianti	5.237.241	4.511.496	-	9.748.737	-	-	-	-	5.237.241	4.511.496	-	9.748.737
q) Nuovi caselli di Bagnolo Mella, Corte de' Frati e San Pietro in Cerro	-	497.376	-	497.376	-	-	-	-	-	497.376	-	497.376
<b>Totale speso complessivo</b>	<b>239.096.398</b>	<b>129.915.793</b>	<b>-</b>	<b>369.012.191</b>	<b>-</b>	<b>268.719</b>	<b>-</b>	<b>268.719</b>	<b>239.096.398</b>	<b>130.184.512</b>	<b>-</b>	<b>369.280.910</b>

**TAVOLA 1**

**VEICOLI MEDI GIORNALIERI "SERIE STORICA"**

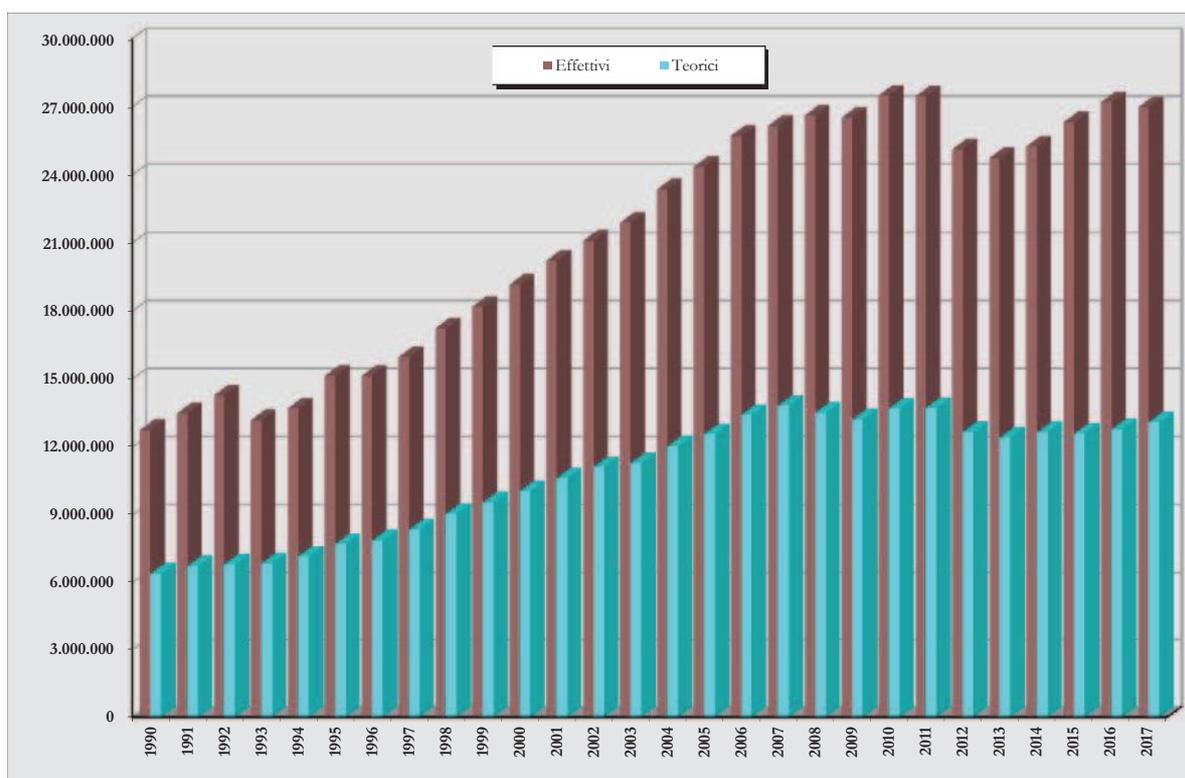
CLASSIFICAZIONE ASSI-SAGOMA				
Anno	Veicoli effettivi	Veicoli teorici	Variazione % effettivi	Variazione % teorici
1990	34.974	17.575	6,58%	6,58%
1991	36.977	18.491	5,73%	5,21%
1992	39.041	18.677	5,58%	1,01%
1993	36.151	18.807	-7,40%	0,70%
1994	37.581	19.690	3,96%	4,70%
1995	41.505	21.209	10,44%	7,71%
1996	41.393	21.543	-0,27%	1,57%
1997	43.776	22.942	5,76%	6,49%
1998	47.252	24.834	7,94%	8,25%
1999	49.860	26.209	5,52%	5,54%
2000	52.500	27.573	5,29%	5,20%
2001	55.400	29.138	5,52%	5,68%
2002	57.827	30.503	4,38%	4,68%
2003	59.999	30.958	3,76%	1,49%
2004	64.020	32.990	6,70%	6,56%
2005	66.754	34.456	4,27%	4,44%
2006	70.483	36.781	5,59%	6,75%
2007	71.680	37.911	1,70%	3,07%
2008	72.950	37.024	1,77%	-2,34%
2009	72.687	36.218	-0,36%	-2,18%
2010	75.346	37.572	3,66%	3,74%
2011	75.259	37.632	-0,12%	0,16%
2012	68.667	34.609	-8,76%	-8,03%
2013	67.798	34.033	-1,27%	-1,66%
2014	69.203	34.671	2,07%	1,87%
2015	72.124	34.508	4,22%	-0,47%
2016	74.350	34.948	3,09%	1,28%
2017	73.947	35.914	-0,54%	2,76%



**TAVOLA 2**

**VOLUME DEL TRAFFICO E KILOMETRI PERCORSI**

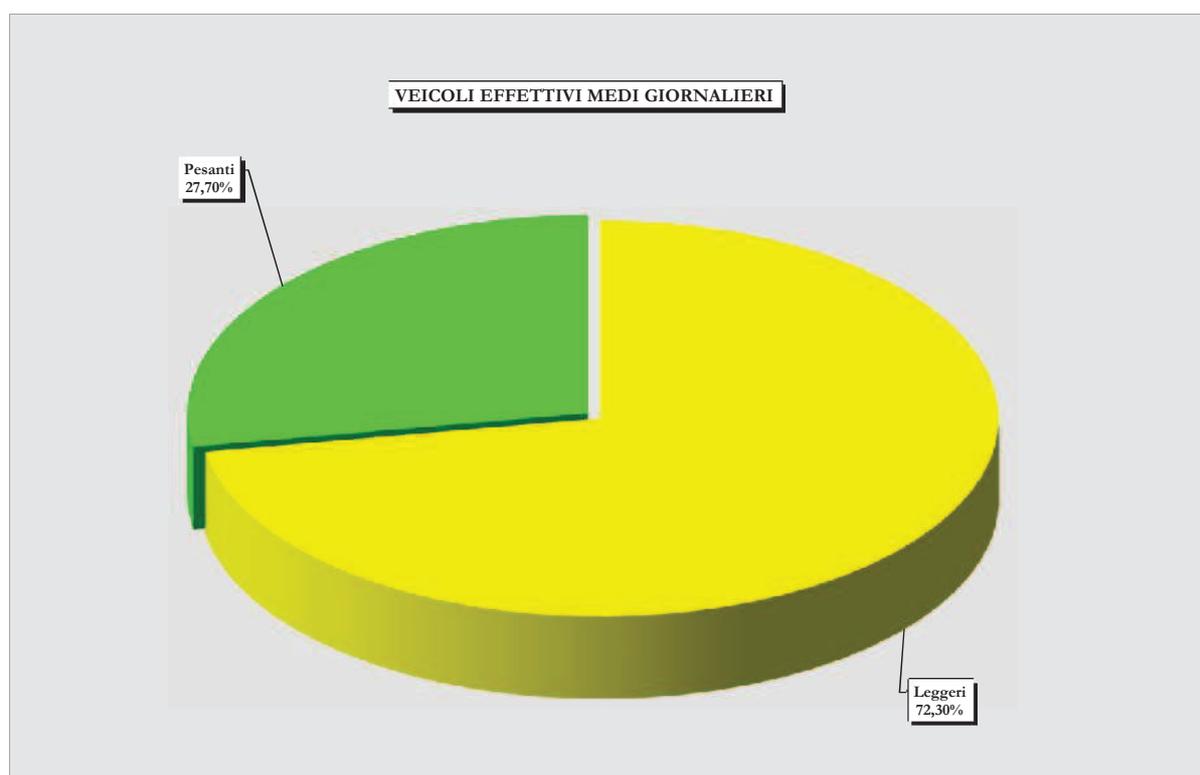
Anno	Veicoli Effettivi	Veicoli Teorici	Veicoli Km in milioni	Indici di percorrenza
1990	12.765.591	6.414.927	481	0,5025
1991	13.496.568	6.749.402	506	0,5001
1992	14.288.819	6.835.597	513	0,4784
1993	13.195.353	6.864.638	515	0,5202
1994	13.716.792	7.187.008	539	0,5240
1995	15.149.055	7.740.723	581	0,5110
1996	15.150.066	7.884.719	591	0,5204
1997	15.978.524	8.374.404	628	0,5241
1998	17.246.751	9.064.374	680	0,5256
1999	18.198.770	9.566.187	717	0,5257
2000	19.162.475	10.064.243	755	0,5252
2001	20.220.978	10.635.325	798	0,5260
2002	21.106.804	11.133.654	835	0,5275
2003	21.899.816	11.299.695	847	0,5160
2004	23.367.312	12.041.460	903	0,5153
2005	24.365.390	12.576.271	943	0,5162
2006	25.726.133	13.425.130	1.007	0,5218
2007	26.163.230	13.837.611	1.038	0,5289
2008	26.626.740	13.513.893	1.014	0,5075
2009	26.530.851	13.219.862	991	0,4983
2010	27.501.336	13.713.676	1.029	0,4987
2011	27.469.682	13.735.828	1.030	0,5000
2012	25.132.411	12.666.962	950	0,5040
2013	24.746.302	12.421.935	932	0,5020
2014	25.259.216	12.654.738	949	0,5010
2015	26.325.432	12.595.252	945	0,4784
2016	27.212.021	12.790.844	959	0,4700
2017	26.990.716	13.108.600	983	0,4857



**TAVOLA 3**

**VEICOLI EFFETTIVI MEDI GIORNALIERI**

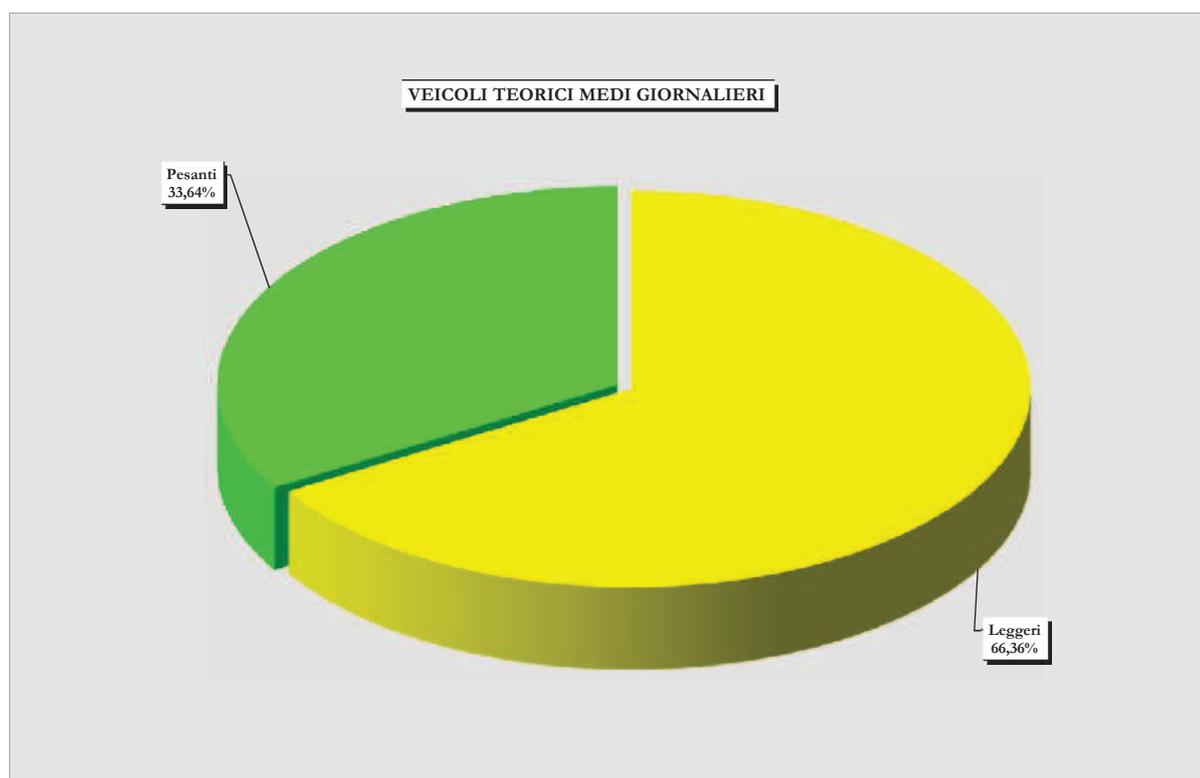
Anno	Veicoli leggeri	% sul totale	Indice	Veicoli pesanti	% sul totale	Indice	Veicoli totali	Indice
1990	25.016	71,53%	100,00	9.958	28,47%	100,00	34.974	100,00
1991	26.789	72,45%	107,09	10.188	27,55%	102,31	36.977	105,73
1992	28.292	72,47%	113,10	10.749	27,53%	107,94	39.041	111,63
1993	26.659	73,74%	106,57	9.492	26,26%	95,32	36.151	103,37
1994	27.589	73,41%	110,29	9.992	26,59%	100,34	37.581	107,45
1995	30.353	73,13%	121,33	11.152	26,87%	111,99	41.505	118,67
1996	30.358	73,34%	121,35	11.035	26,66%	110,82	41.393	118,35
1997	32.042	73,20%	128,09	11.734	26,80%	117,83	43.776	125,17
1998	34.628	73,28%	138,42	12.624	26,72%	126,77	47.252	135,11
1999	36.284	72,77%	145,04	13.576	27,23%	136,33	49.860	142,56
2000	37.901	72,19%	151,51	14.599	27,81%	146,61	52.500	150,11
2001	40.168	72,51%	160,57	15.232	27,49%	152,96	55.400	158,40
2002	41.617	71,97%	166,36	16.210	28,03%	162,78	57.827	165,34
2003	42.830	71,38%	171,21	17.169	28,62%	172,41	59.999	171,55
2004	45.597	71,22%	182,27	18.423	28,78%	185,01	64.020	183,05
2005	47.680	71,43%	190,60	19.074	28,57%	191,54	66.754	190,87
2006	50.406	71,52%	201,50	20.077	28,48%	201,62	70.483	201,53
2007	50.997	71,15%	203,86	20.683	28,85%	207,70	71.680	204,95
2008	52.175	71,52%	208,57	20.775	28,48%	208,63	72.950	208,58
2009	53.482	73,58%	213,79	19.205	26,42%	192,86	72.687	207,83
2010	54.960	72,94%	219,70	20.386	27,06%	204,72	75.346	215,43
2011	54.671	72,64%	218,54	20.588	27,36%	206,75	75.259	215,19
2012	49.831	72,57%	199,20	18.836	27,43%	189,15	68.667	196,34
2013	49.395	72,86%	197,45	18.403	27,14%	184,81	67.798	193,85
2014	50.390	72,81%	201,43	18.813	27,19%	188,92	69.203	197,87
2015	52.602	72,93%	210,27	19.522	27,07%	196,04	72.124	206,22
2016	54.400	73,17%	217,46	19.950	26,83%	200,34	74.350	212,59
2017	53.461	72,30%	213,71	20.486	27,70%	205,72	73.947	211,43



**TAVOLA 4**

**VEICOLI TEORICI MEDI GIORNALIERI**

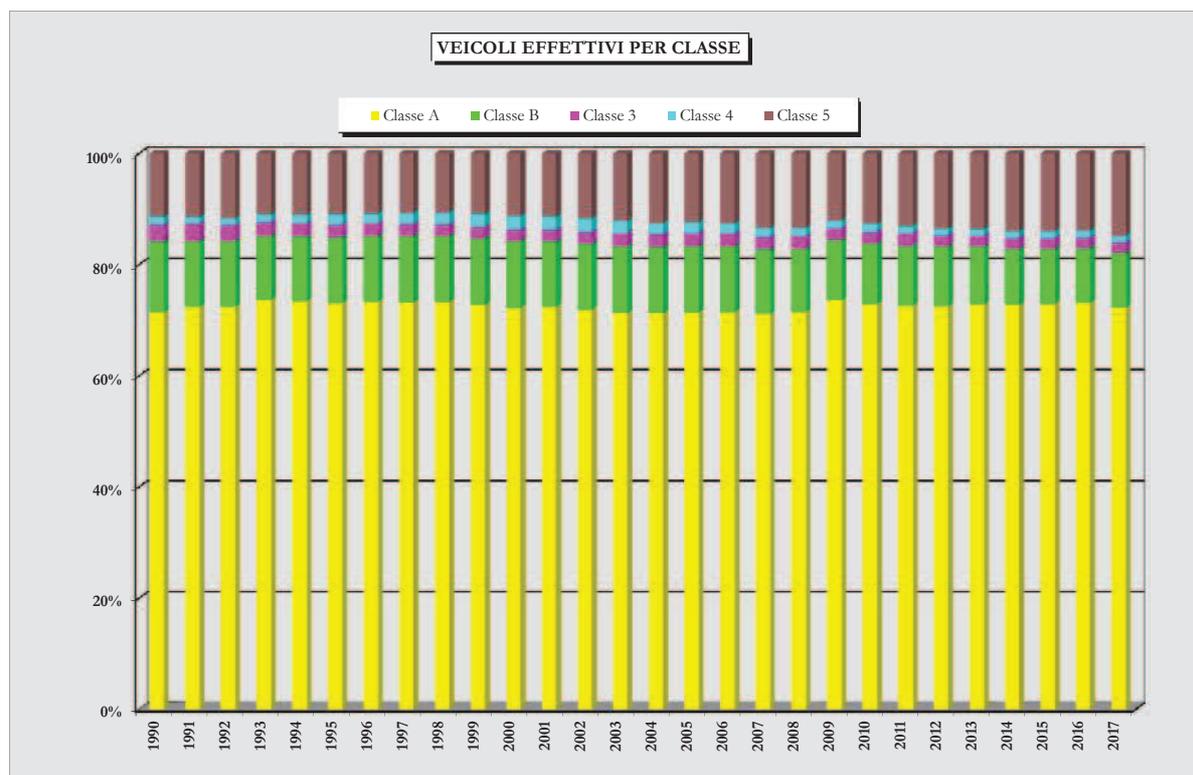
Anno	Veicoli leggeri	% sul totale	Indice	Veicoli pesanti	% sul totale	Indice	Veicoli totali	Indice
1990	12.013	68,35%	100,00	5.562	31,65%	100,00	17.575	100,00
1991	12.776	69,09%	106,35	5.715	30,91%	102,75	18.491	105,21
1992	12.829	68,69%	106,79	5.848	31,31%	105,14	18.677	106,27
1993	13.072	69,51%	108,82	5.735	30,49%	103,11	18.807	107,01
1994	13.559	68,86%	112,87	6.131	31,14%	110,23	19.690	112,03
1995	14.476	68,25%	120,50	6.733	31,75%	121,05	21.209	120,68
1996	14.738	68,41%	122,68	6.805	31,59%	122,35	21.543	122,58
1997	15.638	68,16%	130,18	7.304	31,84%	131,32	22.942	130,54
1998	16.904	68,07%	140,71	7.930	31,93%	142,57	24.834	141,30
1999	17.667	67,41%	147,07	8.542	32,59%	153,58	26.209	149,13
2000	18.359	66,58%	152,83	9.214	33,42%	165,66	27.573	156,89
2001	19.547	67,08%	162,72	9.591	32,92%	172,44	29.138	165,79
2002	20.271	66,46%	168,74	10.232	33,54%	183,96	30.503	173,56
2003	20.362	65,77%	169,50	10.596	34,23%	190,51	30.958	176,15
2004	21.592	65,45%	179,74	11.398	34,55%	204,93	32.990	187,71
2005	22.654	65,75%	188,58	11.802	34,25%	212,19	34.456	196,05
2006	24.252	65,94%	201,88	12.529	34,06%	225,26	36.781	209,28
2007	24.871	65,60%	207,03	13.040	34,40%	234,45	37.911	215,71
2008	24.448	66,03%	203,51	12.576	33,97%	226,11	37.024	210,66
2009	24.783	68,43%	206,30	11.435	31,57%	205,59	36.218	206,08
2010	25.475	67,80%	212,06	12.097	32,20%	217,49	37.572	213,78
2011	25.417	67,54%	211,58	12.215	32,46%	219,62	37.632	214,12
2012	23.320	67,38%	194,12	11.289	32,62%	202,97	34.609	196,92
2013	22.989	67,55%	191,37	11.044	32,45%	198,56	34.033	193,64
2014	23.380	67,43%	194,62	11.291	32,57%	203,00	34.671	197,27
2015	23.212	67,27%	193,22	11.296	32,73%	203,09	34.508	196,35
2016	23.431	67,05%	195,05	11.517	32,95%	207,07	34.948	198,85
2017	23.832	66,36%	198,39	12.082	33,64%	217,22	35.914	204,35



**TAVOLA 5**

**VEICOLI EFFETTIVI PER CLASSE**

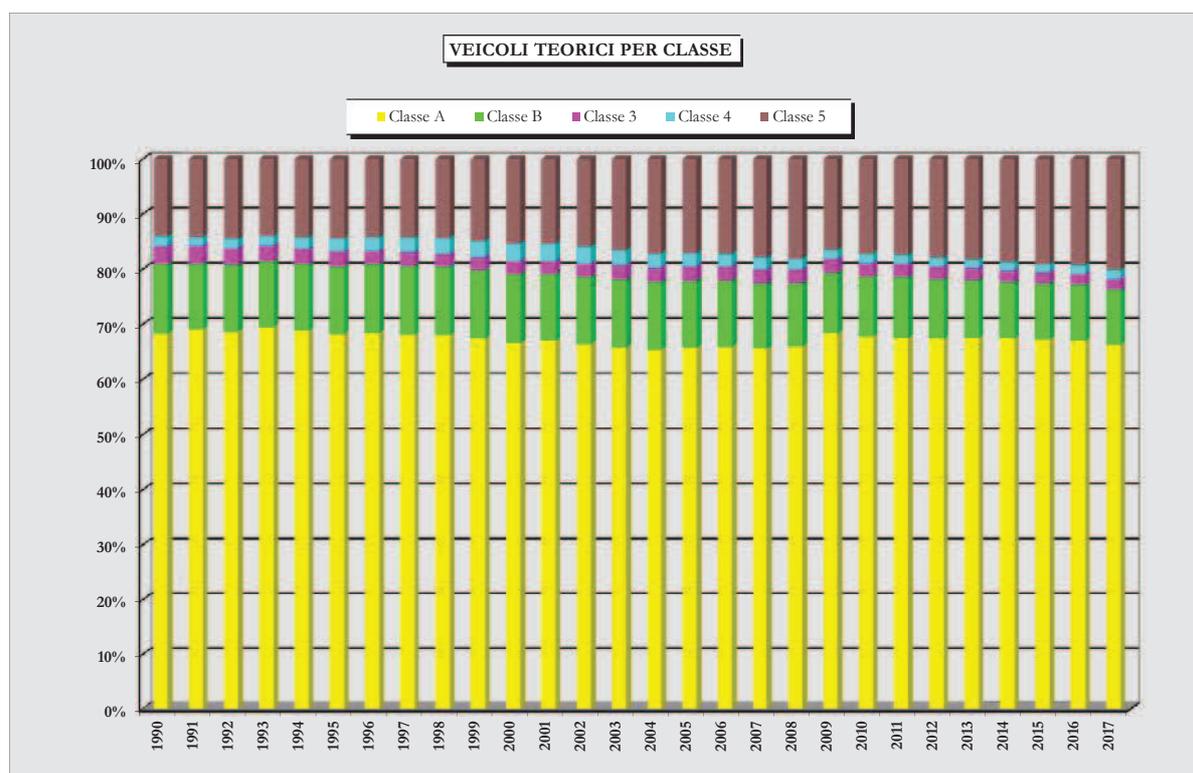
Anno	Leggeri	Veicoli pesanti					Totale generale
	Classe A	Classe B	Classe 3	Classe 4	Classe 5	Tot. pesanti	
1990	9.130.850	1.610.047	387.244	171.573	1.465.877	3.634.741	12.765.591
1991	9.777.839	1.597.660	401.716	161.154	1.558.199	3.718.729	13.496.568
1992	10.354.752	1.694.433	400.319	169.694	1.669.621	3.934.067	14.288.819
1993	9.730.624	1.506.578	328.827	173.457	1.455.867	3.464.729	13.195.353
1994	10.069.961	1.583.824	326.253	217.677	1.519.077	3.646.831	13.716.792
1995	11.078.633	1.780.825	343.724	274.433	1.671.440	4.070.422	15.149.055
1996	11.111.216	1.790.683	333.535	274.371	1.640.261	4.038.850	15.150.066
1997	11.695.552	1.912.184	329.599	329.314	1.711.875	4.282.972	15.978.524
1998	12.639.149	2.052.121	342.740	374.898	1.837.843	4.607.602	17.246.751
1999	13.243.502	2.182.402	370.273	411.822	1.990.771	4.955.268	18.198.770
2000	13.833.747	2.308.848	392.046	468.727	2.159.107	5.328.728	19.162.475
2001	14.661.316	2.352.849	416.145	492.953	2.297.715	5.559.662	20.220.978
2002	15.190.137	2.477.876	452.780	505.180	2.480.831	5.916.667	21.106.804
2003	15.633.115	2.627.913	501.268	480.200	2.657.320	6.266.701	21.899.816
2004	16.643.085	2.782.678	539.809	467.302	2.934.438	6.724.227	23.367.312
2005	17.403.373	2.931.480	561.014	451.700	3.017.823	6.962.017	24.365.390
2006	18.398.113	3.033.603	578.588	450.570	3.265.259	7.328.020	25.726.133
2007	18.614.022	3.012.840	596.390	431.923	3.508.055	7.549.208	26.163.230
2008	19.043.818	3.003.642	599.925	398.711	3.580.644	7.582.922	26.626.740
2009	19.520.967	2.877.809	574.829	350.969	3.206.277	7.009.884	26.530.851
2010	20.060.286	2.966.440	589.349	388.841	3.496.420	7.441.050	27.501.336
2011	19.954.932	2.979.001	579.006	362.771	3.593.972	7.514.750	27.469.682
2012	18.238.316	2.680.014	521.959	291.447	3.400.675	6.894.095	25.132.411
2013	18.029.301	2.565.873	491.459	285.443	3.374.226	6.717.001	24.746.302
2014	18.392.295	2.541.292	486.955	291.004	3.547.670	6.866.921	25.259.216
2015	19.199.666	2.627.162	494.609	308.285	3.695.710	7.125.766	26.325.432
2016	19.910.441	2.689.247	489.006	333.536	3.789.791	7.301.580	27.212.021
2017	19.513.193	2.639.811	498.202	352.183	3.987.327	7.477.523	26.990.716



**TAVOLA 6**

**VEICOLI TEORICI PER CLASSE**

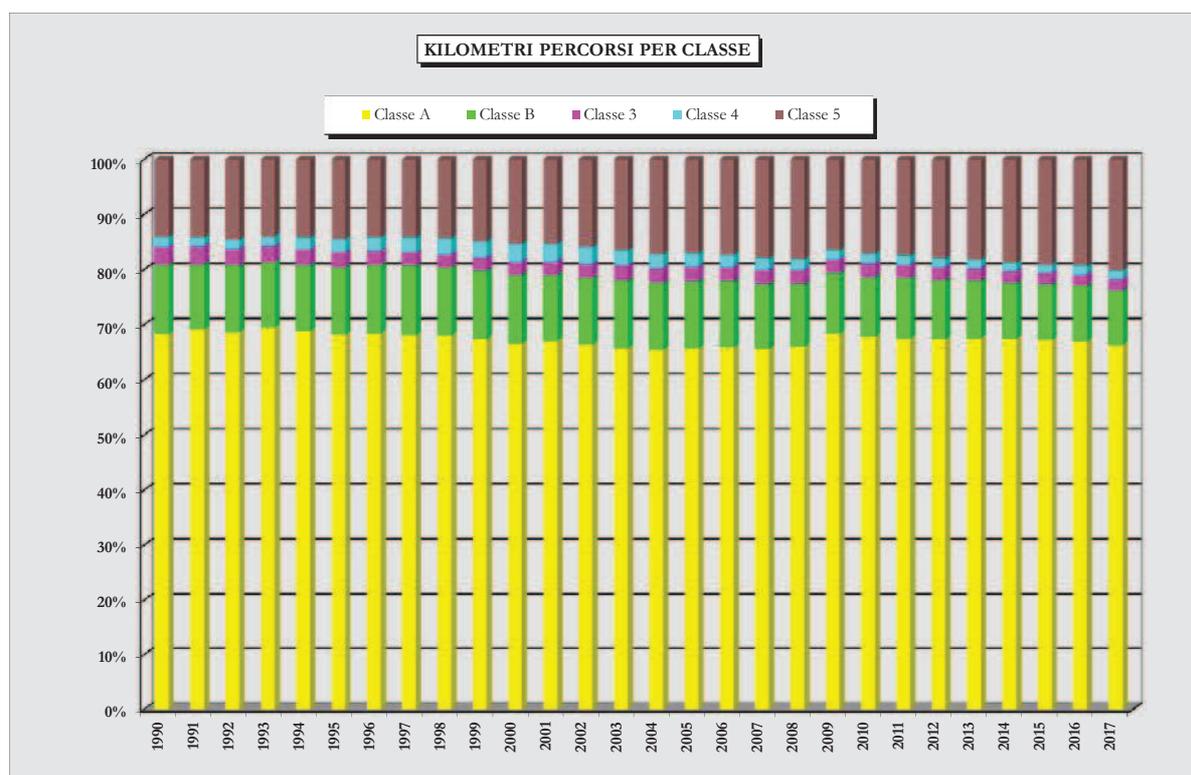
Anno	Leggeri	Veicoli pesanti					Totale generale
	Classe A	Classe B	Classe 3	Classe 4	Classe 5	Tot. pesanti	
1990	4.384.611	806.582	205.156	111.195	907.383	2.030.316	6.414.927
1991	4.663.379	804.981	214.679	106.137	960.226	2.086.023	6.749.402
1992	4.695.255	821.128	211.933	108.103	999.178	2.140.342	6.835.597
1993	4.771.312	813.406	197.070	120.876	961.974	2.093.326	6.864.638
1994	4.949.031	863.309	196.959	152.608	1.025.101	2.237.977	7.187.008
1995	5.283.430	946.764	204.060	188.195	1.118.274	2.457.293	7.740.723
1996	5.393.990	976.929	202.491	189.422	1.121.887	2.490.729	7.884.719
1997	5.708.094	1.043.169	200.889	227.500	1.194.752	2.666.310	8.374.404
1998	6.169.886	1.124.316	210.555	258.138	1.301.479	2.894.488	9.064.374
1999	6.448.407	1.185.570	227.422	279.639	1.425.149	3.117.780	9.566.187
2000	6.701.031	1.257.122	238.725	318.956	1.548.409	3.363.212	10.064.243
2001	7.134.664	1.278.202	252.896	333.761	1.635.802	3.500.661	10.635.325
2002	7.399.091	1.346.193	272.551	337.887	1.777.932	3.734.563	11.133.654
2003	7.432.042	1.392.585	290.914	308.599	1.875.555	3.867.653	11.299.695
2004	7.880.924	1.472.914	313.117	300.638	2.073.867	4.160.536	12.041.460
2005	8.268.741	1.530.700	325.972	294.594	2.156.264	4.307.530	12.576.271
2006	8.852.097	1.612.559	339.897	298.526	2.322.051	4.573.033	13.425.130
2007	9.078.094	1.624.801	355.327	288.168	2.491.221	4.759.517	13.837.611
2008	8.923.599	1.535.543	342.977	252.484	2.459.290	4.590.294	13.513.893
2009	9.045.954	1.443.623	322.843	218.878	2.188.564	4.173.908	13.219.862
2010	9.298.350	1.492.059	331.008	234.409	2.357.850	4.415.326	13.713.676
2011	9.277.280	1.503.741	322.602	225.055	2.407.150	4.458.548	13.735.828
2012	8.535.224	1.363.181	292.684	186.828	2.289.045	4.131.738	12.666.962
2013	8.390.870	1.300.421	274.336	181.948	2.274.360	4.031.065	12.421.935
2014	8.533.791	1.282.363	270.962	184.434	2.383.188	4.120.947	12.654.738
2015	8.472.215	1.266.901	260.732	188.349	2.407.055	4.123.037	12.595.252
2016	8.575.760	1.286.514	259.061	193.409	2.476.100	4.215.084	12.790.844
2017	8.698.585	1.290.391	267.503	206.371	2.645.750	4.410.015	13.108.600



**TAVOLA 7**

**KILOMETRI PERCORSI PER CLASSE**

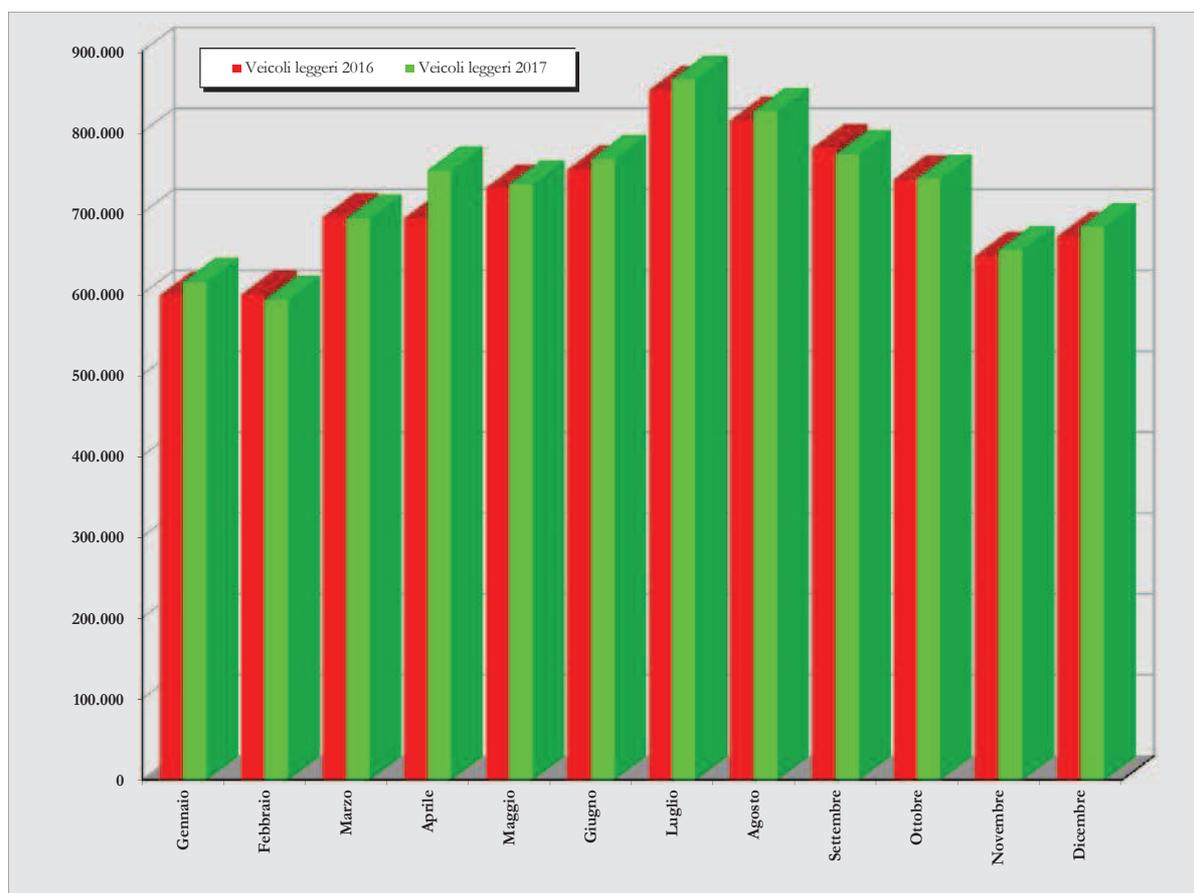
Anno	Leggeri	Veicoli pesanti					Totale generale
	Classe A	Classe B	Classe 3	Classe 4	Classe 5	Tot. pesanti	
1990	328.845.829	60.493.686	15.386.675	8.339.597	68.053.717	152.273.675	481.119.504
1991	349.753.460	60.373.562	16.100.907	7.960.245	72.016.953	156.451.667	506.205.127
1992	352.144.116	61.584.629	15.894.981	8.107.690	74.938.370	160.525.670	512.669.786
1993	357.848.374	61.005.458	14.780.256	9.065.668	72.148.072	156.999.454	514.847.828
1994	371.177.339	64.748.200	14.771.891	11.445.564	76.882.597	167.848.252	539.025.591
1995	396.257.259	71.007.336	15.304.526	14.114.623	83.870.530	184.297.015	580.554.274
1996	404.549.264	73.269.664	15.186.862	14.206.655	84.141.515	186.804.696	591.353.960
1997	428.107.044	78.237.724	15.066.690	17.062.453	89.606.417	199.973.284	628.080.328
1998	462.741.442	84.323.877	15.791.696	19.360.501	97.611.035	217.087.109	679.828.551
1999	483.630.559	88.917.729	17.056.635	20.972.927	106.886.147	233.833.438	717.463.997
2000	502.577.305	94.284.184	17.904.405	23.921.692	116.130.648	252.240.929	754.818.234
2001	535.099.676	95.865.076	18.967.189	25.032.130	122.685.078	262.549.473	797.649.149
2002	554.931.838	100.964.440	20.441.319	25.341.497	133.344.915	280.092.171	835.024.009
2003	557.403.159	104.443.904	21.818.536	23.144.896	140.666.661	290.073.997	847.477.156
2004	591.069.306	110.468.551	23.483.790	22.547.846	155.540.010	312.040.197	903.109.503
2005	620.155.572	114.802.483	24.447.936	22.094.563	161.719.807	323.064.789	943.220.361
2006	663.907.277	120.941.937	25.492.279	22.389.465	174.153.856	342.977.537	1.006.884.814
2007	680.857.036	121.860.041	26.649.546	21.612.587	186.841.610	356.963.784	1.037.820.820
2008	669.269.889	115.165.696	25.723.270	18.936.275	184.446.789	344.272.030	1.013.541.919
2009	678.446.578	108.271.696	24.213.214	16.415.853	164.142.274	313.043.037	991.489.615
2010	697.376.236	111.904.428	24.825.579	17.580.672	176.838.765	331.149.444	1.028.525.680
2011	695.795.975	112.780.594	24.195.140	16.879.152	180.536.266	334.391.152	1.030.187.127
2012	640.141.811	102.238.542	21.951.314	14.012.130	171.678.376	309.880.362	950.022.173
2013	629.315.239	97.531.556	20.575.216	13.646.111	170.576.967	302.329.850	931.645.089
2014	640.034.327	96.177.212	20.322.127	13.832.556	178.739.128	309.071.023	949.105.350
2015	635.416.118	95.017.599	19.554.926	14.126.165	180.529.116	309.227.806	944.643.924
2016	643.182.028	96.488.582	19.429.574	14.505.651	185.707.504	316.131.311	959.313.339
2017	652.393.851	96.779.302	20.062.759	15.477.796	198.431.293	330.751.150	983.145.001



**TAVOLA 8**

**VEICOLI TEORICI LEGGERI - DATI MENSILI  
CONFRONTO 2016 - 2017**

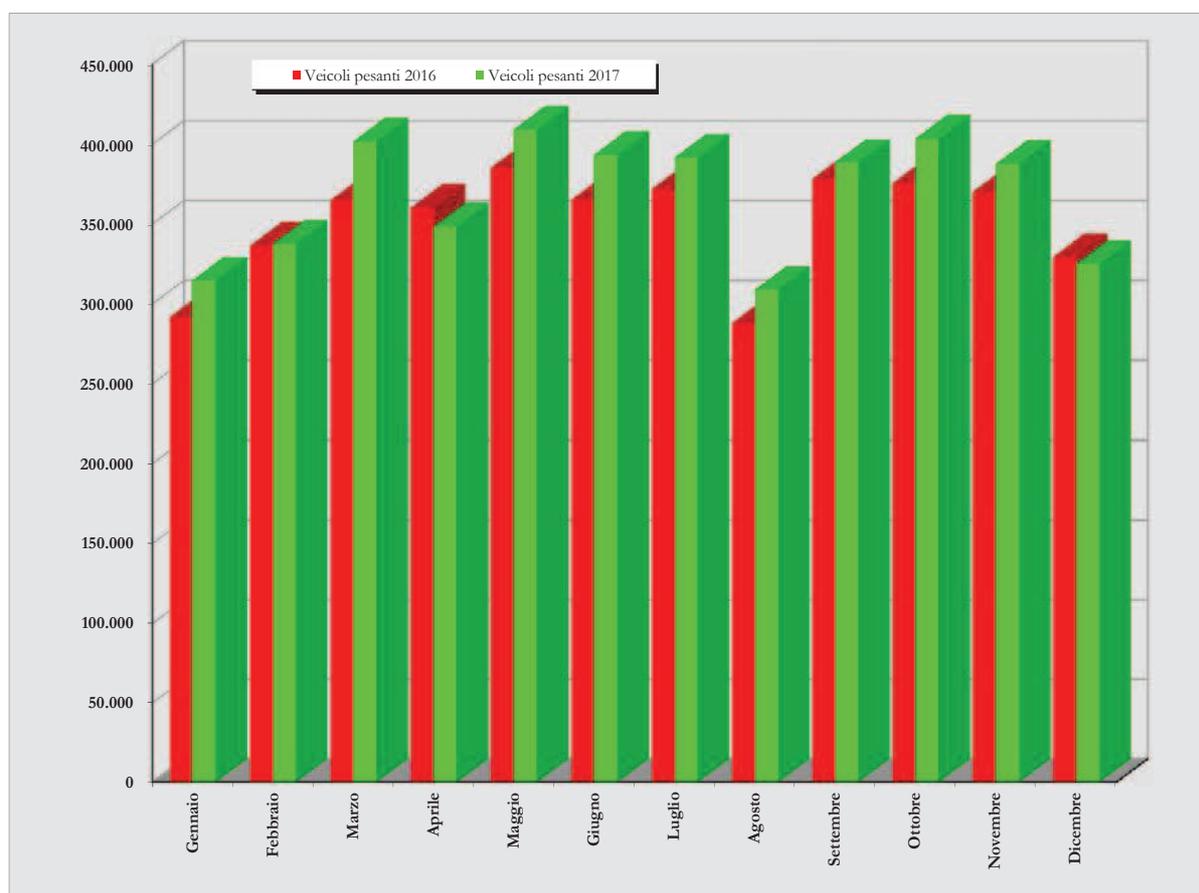
Mese	Veicoli leggeri 2016	Veicoli leggeri 2017	Variazione %
Gennaio	598.077	614.753	2,79%
Febbraio	599.082	592.779	-1,05%
Marzo	694.895	693.217	-0,24%
Aprile	693.607	752.625	8,51%
Maggio	730.978	735.618	0,63%
Giugno	753.646	766.502	1,71%
Luglio	851.712	865.013	1,56%
Agosto	814.422	825.797	1,40%
Settembre	780.216	772.533	-0,98%
Ottobre	741.187	742.593	0,19%
Novembre	646.837	654.301	1,15%
Dicembre	671.101	682.854	1,75%
<b>Totale</b>	<b>8.575.760</b>	<b>8.698.585</b>	<b>1,43%</b>



**TAVOLA 9**

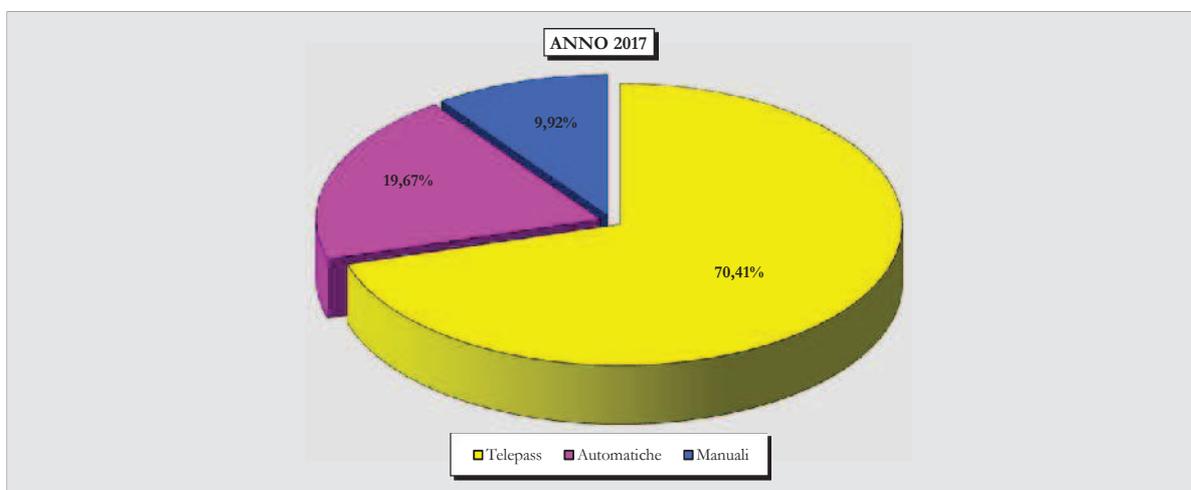
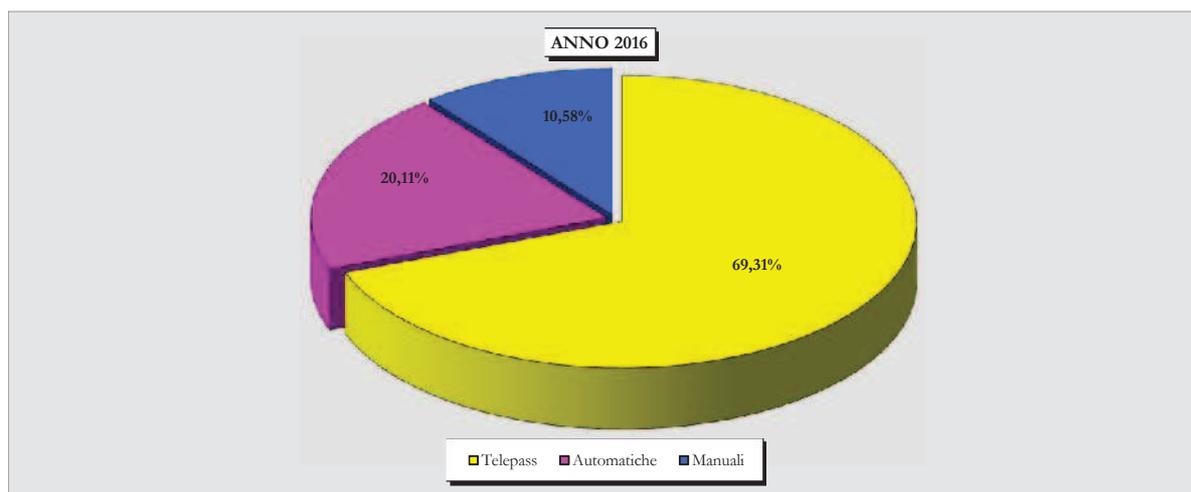
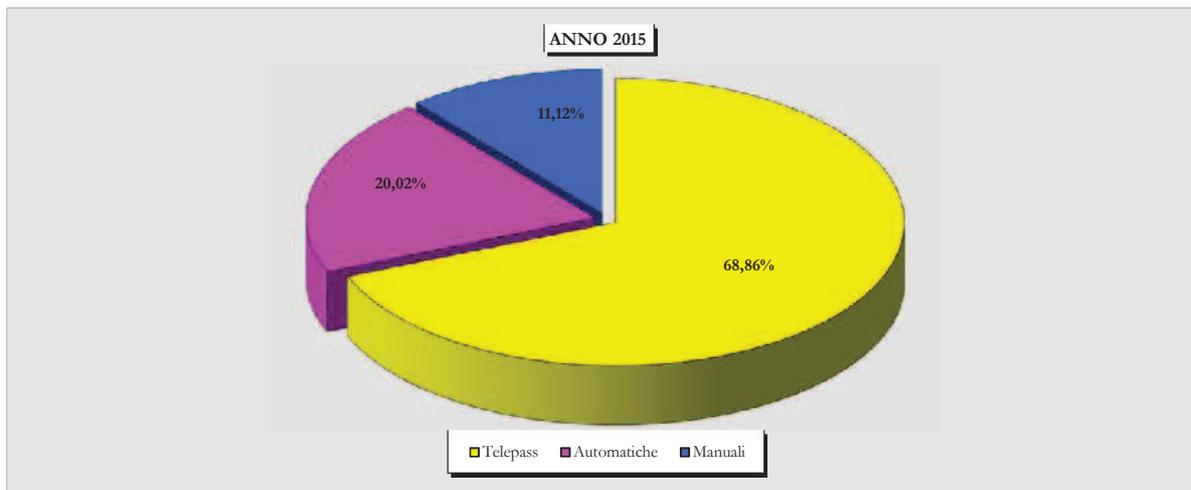
**VEICOLI TEORICI PESANTI - DATI MENSILI  
CONFRONTO 2016 - 2017**

Mese	Veicoli pesanti 2016	Veicoli pesanti 2017	Variazione %
Gennaio	291.596	314.738	7,94%
Febbraio	336.285	337.700	0,42%
Marzo	364.674	401.635	10,14%
Aprile	360.036	348.440	-3,22%
Maggio	385.096	409.153	6,25%
Giugno	364.987	393.344	7,77%
Luglio	371.709	391.520	5,33%
Agosto	287.928	308.868	7,27%
Settembre	378.009	388.517	2,78%
Ottobre	375.346	403.384	7,47%
Novembre	370.050	387.629	4,75%
Dicembre	329.368	325.087	-1,30%
<b>Totale</b>	<b>4.215.084</b>	<b>4.410.015</b>	<b>4,62%</b>



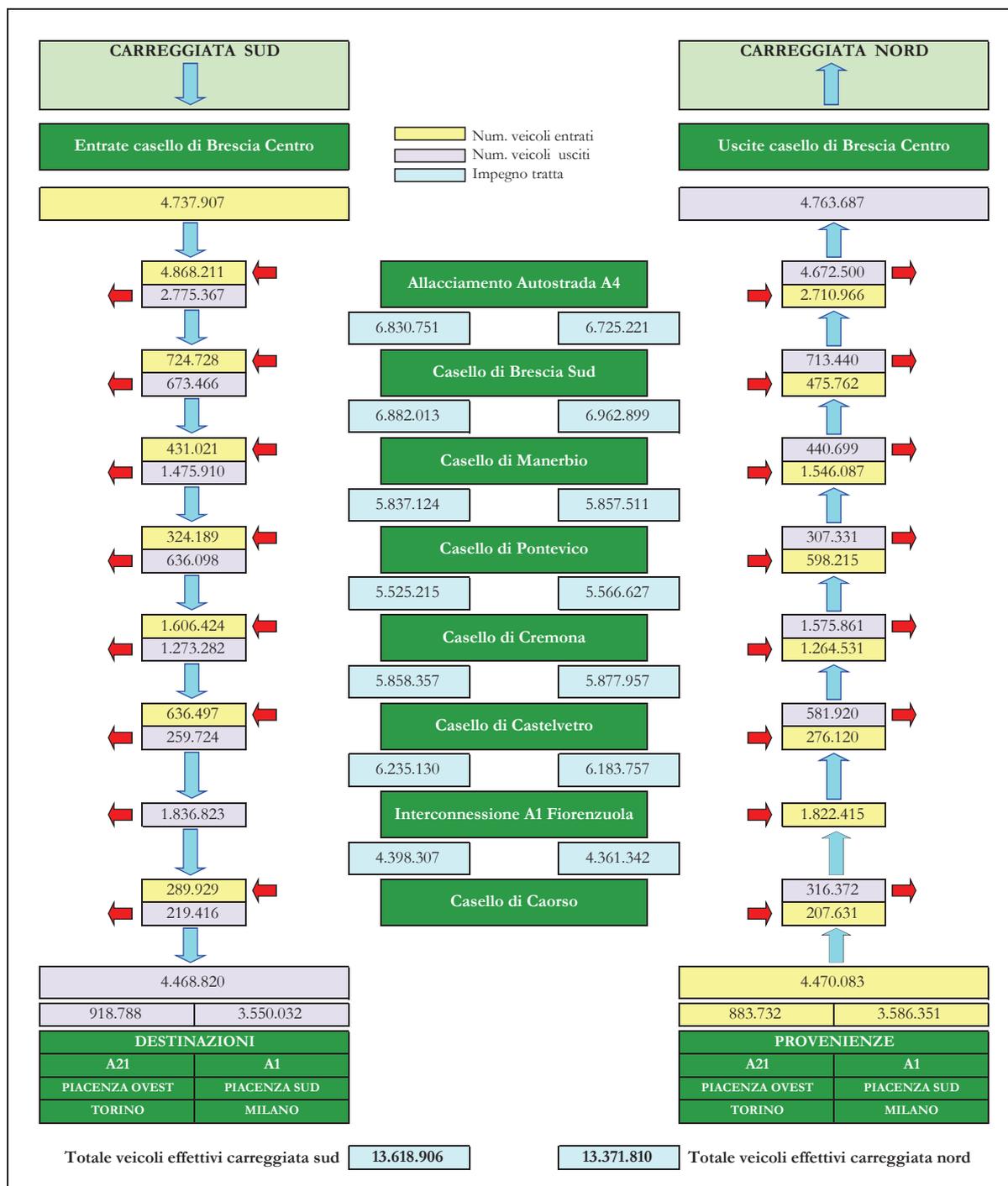
### TAVOLA 10

#### PERCENTUALE DI UTILIZZO DELLE DIVERSE TIPOLOGIE DI PAGAMENTO



**TAVOLA 11**

**MOVIMENTO TRAFFICO (VEICOLI EFFETTIVI)  
PER TRATTA E CARREGGIATA**

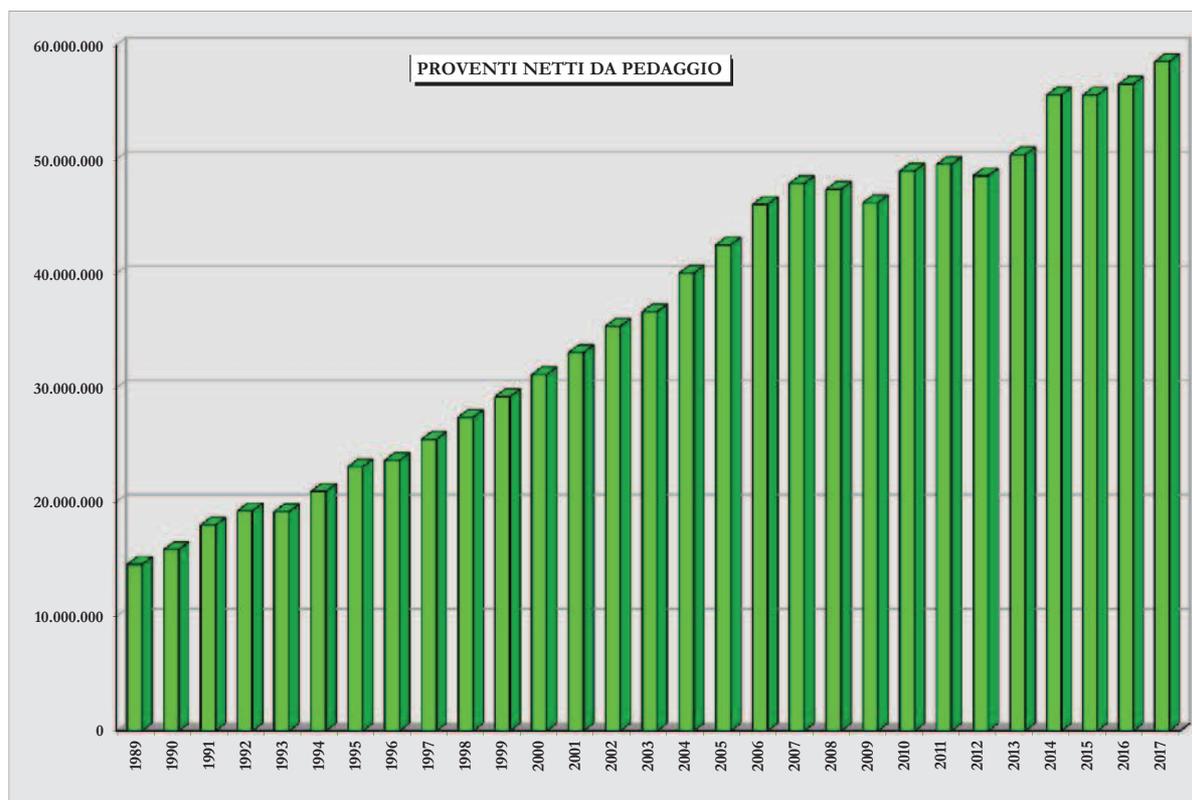


**TAVOLA 12**

**PROVENTI NETTI DA PEDAGGIO DI COMPETENZA  
DI AUTOSTRADE CENTRO PADANE**

Anno	Introiti (euro)	Variazione %
1990	15.838.572	8,8%
1991	17.982.970	13,5%
1992	19.230.345	6,9%
1993	19.156.851	-0,4%
1994	20.931.136	9,3%
1995	23.072.820	10,2%
1996	23.637.543	2,4%
1997	25.494.186	7,9%
1998	27.427.220	7,6%
1999	29.221.271	6,5%
2000	31.155.648	6,6%
2001	33.086.458	6,2%
2002	35.381.443	6,9%
2003	36.673.065	3,7%

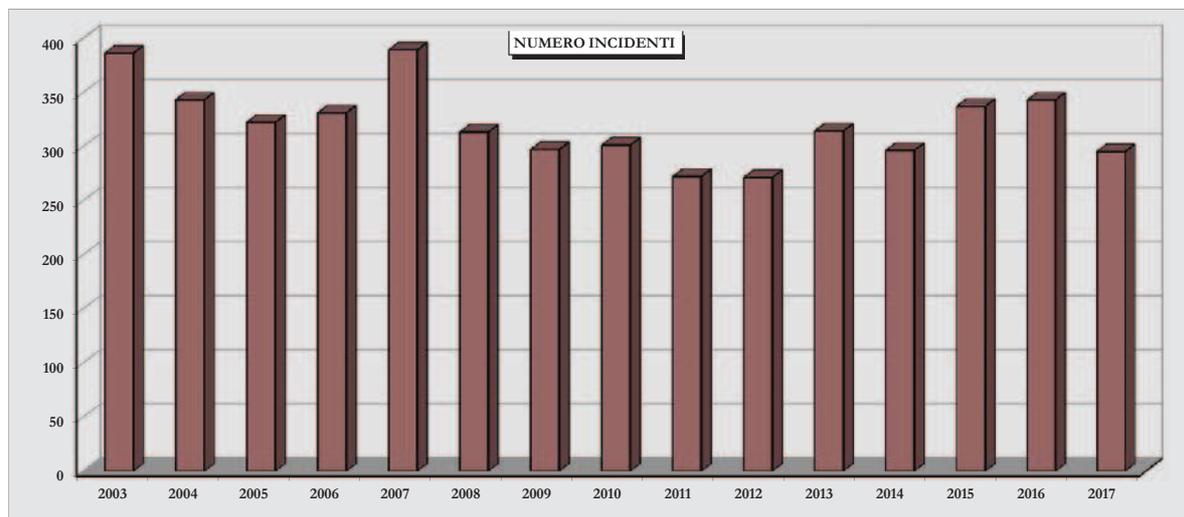
Anno	Introiti (euro)	Variazione %
2004	40.042.604	9,2%
2005	42.513.967	6,2%
2006	46.047.672	8,3%
2007	47.880.528	4,0%
2008	47.366.131	-1,1%
2009	46.195.315	-2,5%
2010	48.985.665	6,0%
2011	49.554.567	1,2%
2012	48.568.918	-2,0%
2013	50.403.126	3,8%
2014	55.641.443	10,4%
2015	55.616.315	0,0%
2016	56.582.429	1,7%
2017	58.543.131	3,5%



### TAVOLA 13

## NUMERO INCIDENTI E TASSO DI SINISTROSITÀ

Anno	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Numero incidenti	386	343	322	331	389	313	297	301	272	271	314	296	337	343	295
Tasso di sinistrosità	45,55	37,98	34,14	32,87	37,48	30,88	29,95	29,27	26,40	28,53	33,70	31,19	35,67	35,75	30,01



## NUMERO DECESSI E TASSO DI MORTALITÀ

Anno	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Numero decessi	9	3	4	5	4	12	6	2	2	1	4	1	6	6	3
Tasso di mortalità	1,06	0,33	0,42	0,50	0,39	1,18	0,61	0,19	0,19	0,11	0,43	0,11	0,64	0,63	0,31

